

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра управління та освітніх технологій

ЗАТВЕРДЖЕНО

Факультет гуманітарно-педагогічний

(назва)

“19” червня 2026 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**
Сучасні технології управління персоналом

Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право»

Спеціальність D3 «Менеджмент»

Освітня програма «Управління персоналом»

Факультет гуманітарно-педагогічний

Розробники: Шумілова І.Ф. професор кафедри, доктор пед. наук, доцент
(посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2026 р.

Опис навчальної дисципліни
«Сучасні технології управління персоналом»

| | | |
|---|------------------------------------|-----------------|
| Галузь знань, спеціальність, освітня програма, ступінь вищої освіти | | |
| Ступінь вищої освіти | Магістр | |
| Галузь знань | D Бізнес, адміністрування та право | |
| Спеціальність | D3 Менеджмент | |
| Освітня програма | «Управління персоналом» | |
| Характеристика навчальної дисципліни | | |
| Вид | вибіркова | |
| Загальна кількість годин | 150 | |
| Кількість кредитів ECTS | 5 | |
| Кількість змістових модулів | 2 | |
| Курсовий проект (робота) (за наявності) | - | |
| Форма контролю | <i>екзамен</i> | |
| Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти | | |
| | Форма здобуття вищої освіти | |
| | денна | заочна |
| Рік підготовки (курс) | 1 | 1 |
| Семестр | 2 | 2 |
| Лекційні заняття | <i>15 год.</i> | <i>6 год.</i> |
| Практичні, семінарські заняття | <i>30 год.</i> | <i>6 год.</i> |
| Лабораторні заняття | - | - |
| Самостійна робота | <i>105 год.</i> | <i>138 год.</i> |
| Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти | <i>3 год.</i> | - |

Мета, завдання, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Метою навчальної дисципліни є формування у майбутніх фахівців сучасного управлінського мислення та системи теоретичних знань і практичних навичок щодо використання сучасних технологій управління персоналом в управлінні організацією.

Завдання навчальної дисципліни - теоретична і практична підготовка здобувачів вищої освіти з питань щодо сучасних технологій управління людськими ресурсами організації та їх застосування у процесах набору і відбору працівників

на посади та формування дієвого трудового колективу, оцінювання та розвитку працівників, а також цілеспрямованого використання їх потенціалу.

Набуття компетентностей:

Інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.

СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність

ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті

ПРН10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)

ПРН14. Володіти прийомами розробки та впровадження вимог до посад, критеріїв відбору та закріплення персоналу

1. Програма та структура навчальної дисципліни «Сучасні технології управління персоналом»

| Назви тем | Кількість годин | | | | | | | | |
|--|-----------------|--------|--------------|----|-------|--------------|--------------|---|-------|
| | денна форма | | | | | заочна форма | | | |
| | тижні | усього | у тому числі | | | усього | у тому числі | | |
| | | | л | п | с. р. | | л | п | с. р. |
| Змістовий модуль 1. Процес та процедури управління персоналом в організації | | | | | | | | | |
| Тема 1. Технології управління персоналом в управлінні організацією | 1 | 11 | 1 | 1 | 9 | 10 | 1 | | 9 |
| Тема 2. Технології добору персоналу: пошук та залучення кандидатів на вакантну посаду | 1,3/ 1,2 | 13 | 2 | 3 | 8 | 12 | 1 | 1 | 10 |
| Тема 3. Технології добору персоналу: відбір кандидатів на вакантні посади | 3/ 3,4 | 12 | 1 | 3 | 8 | 11 | 1 | 1 | 9 |
| Тема 4. Ухвалення рішення про заповнення вакансії та укладання трудового договору | 5/ 4,5 | 13 | 1 | 3 | 9 | 11 | | 1 | 10 |
| Тема 5. Технології роботи рекрутингових агенцій | 5/ 6,7 | 12 | 1 | 3 | 8 | 11 | | | 11 |
| Тема 6. Використання аутсорсингових послуг та лізингу персоналу в управлінні людськими ресурсами | 7/ 7,8 | 12 | 1 | 2 | 9 | 10 | | | 10 |
| Тема 7. Управління проектами з виведення персоналу зі штату організації | 7/8 | 11 | 1 | 1 | 9 | 10 | | | 10 |
| Разом за змістовим модулем 1 | | 84 | 8 | 16 | 60 | 75 | 3 | 3 | 69 |
| Змістовий модуль 2. Управління результатами та оцінювання персоналу | | | | | | | | | |
| Тема 8. Технології формування колективу організації | 9/ 9,10 | 17 | 2 | 4 | 11 | 19 | 1 | 1 | 17 |
| Тема 9. Оцінювання персоналу організації | 11/ 11,12 | 18 | 2 | 4 | 12 | 18 | 1 | 1 | 16 |
| Тема 10. Технології розвитку персоналу організації | 13/ 13,14 | 17 | 2 | 4 | 11 | 21 | 1 | 1 | 19 |
| Тема 11. Компетентнісний підхід та його використання в управлінні персоналом організації | 15 | 14 | 1 | 2 | 11 | 17 | | | 17 |
| Разом за змістовим модулем 2 | | 66 | 7 | 14 | 45 | 75 | 3 | 3 | 69 |
| Усього годин | | 150 | 15 | 30 | 105 | 150 | 6 | 6 | 138 |
| Курсова робота | | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Усього годин | | 150 | 15 | 30 | 105 | 150 | 6 | 6 | 138 |

2. Теми практичних, семінарських занять

| № з/п | Назва теми | Кількість годин |
|-------|--|-----------------|
| 1 | Технології управління персоналом в управлінні організацією | 1 |
| 2 | Технології добору персоналу: пошук та залучення кандидатів на вакантну посаду | 3 |
| 3 | Технології добору персоналу: відбір кандидатів на вакантні посади | 3 |
| 4 | Ухвалення рішення про заповнення вакансії та укладання трудового договору | 3 |
| 5 | Технології роботи рекрутингових агенцій | 3 |
| 6 | Використання аутсорсингових послуг та лізингу персоналу в управлінні людськими ресурсами | 2 |
| 7 | Управління проектами з виведення персоналу зі штату організації | 1 |
| 8 | Технології формування колективу організації | 4 |
| 9 | Оцінювання персоналу організації | 4 |
| 10 | Технології розвитку персоналу організації | 4 |
| 11 | Компетентнісний підхід та його використання в управлінні персоналом організації | 2 |
| | Разом | 30 |

3. Теми самостійної роботи

| № з/п | Назва теми | Кількість годин |
|-------|--|-----------------|
| 1 | Технології управління персоналом в управлінні організацією | 9 |
| 2 | Технології добору персоналу: пошук та залучення кандидатів на вакантну посаду | 10 |
| 3 | Технології добору персоналу: відбір кандидатів на вакантні посади | 9 |
| 4 | Ухвалення рішення про заповнення вакансії та укладання трудового договору | 10 |
| 5 | Технології роботи рекрутингових агенцій | 11 |
| 6 | Використання аутсорсингових послуг та лізингу персоналу в управлінні людськими ресурсами | 10 |
| 7 | Управління проектами з виведення персоналу зі штату організації | 10 |
| 8 | Технології формування колективу організації | 11 |
| 9 | Оцінювання персоналу організації | 12 |
| 10 | Технології розвитку персоналу організації | 11 |
| 11 | Компетентнісний підхід та його використання в управлінні персоналом організації | 11 |
| | Разом | 105 |

4. Засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен;
- модульні тести;
- захист практичних робіт.

5. Методи навчання:

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- практичний метод (практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату);
- відео-метод (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);
- самостійна робота (виконання завдань);
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

6. Методи оцінювання:

- екзамен;
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування;
- презентації та виступи на наукових заходах.

7. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

| Вид навчальної діяльності | Результати навчання | Оцінювання |
|--|--|------------|
| Модуль 1. Процес та процедури управління персоналом в організації | | |
| Тема 1. Технології управління персоналом в управлінні організацією (семінарське, практичне заняття) | Розуміти сутність і місце технологій управління персоналом в управлінні організацією. Знати основні принципи та методи управління персоналом у сучасній системі менеджменту. | 10 |
| Тема 2. Технології добору персоналу: пошук та залучення кандидатів на вакантну посаду (семінарське, практичне заняття) | Розуміти значення використання сучасних прийомів і методів впливу на персонал у процесі його добору, використання та розвитку. Знати джерела набору персоналу в організацію та обирати з них найбільш економічно доцільні; методи пошуку та залучення кандидатів на вакантні посади. Володіти навичками розроблення вимог до кандидатів на вакантні посади; пошуку та залучення кандидатів на вакантні посади. | 5 |
| Тема 3. Технології добору персоналу: відбір кандидатів на вакантні | Знати технології збирання та аналізу інформації про кандидатів на вакантні посади; організаційне та документаційне забезпечення проведення інтерв'ю з | 10 |

| | | |
|---|---|------------|
| посади (семінарське, практичне заняття) | кандидатами на вакантні посади. Вміти перевіряти достовірність інформації, наданої кандидатом на вакантну посаду; складати та аналізувати резюме кандидата на вакантну посаду; проводити співбесіду з кандидатами на вакантні посади в організацію. | |
| Тема 4. Ухвалення рішення про заповнення вакансії та укладання трудового договору (семінарське, практичне заняття) | Знати особливості укладання трудового договору. Розуміти суть процедури введення працівника в посаду; особливості адаптації працівника | 5 |
| Тема 5. Технології роботи рекрутингових агенцій (семінарське, практичне заняття) | Розуміти сутність рекрутингу. Знати стратегії та технології роботи рекрутингових агенцій. Вміти складати замовлення на пошук кандидатів на вакантну посаду для рекрутингової компанії; здійснювати стандартний та прямий пошук кандидатів на вакантні посади. Володіти навичками розроблення плану рекрутингу. | 10 |
| Тема 6. Використання аутсорсингових послуг та лізингу персоналу в управлінні людськими ресурсами (семінарське, практичне заняття) | Розуміти сутність аутсорсингу та лізингу персоналу. Знати види аутсорсингових послуг в управлінні персоналом; основні етапи проведення аутсорсингу. Вміти обґрунтовувати економічну доцільність використання аутсорсингу в управлінні персоналом; оформляти договірні відносини між сторонами лізингової угоди: лізингодавцем, лізингоотримувачем і найманим працівником. | 10 |
| Тема 7. Управління проектами з виведення персоналу зі штату організації (семінарське, практичне заняття) | Розуміти сутність сучасних технологій виведення персоналу зі штату організації. Знати організаційні аспекти виведення персоналу зі штату організації. Вміти розробляти проекти виведення персоналу зі штату організації. | 5 |
| Самостійна робота 1. | | 25 |
| Модульна контрольна робота 1. | | 20 |
| Всього за модулем 1 | | 100 |
| Модуль 2. Управління результатами та оцінювання персоналу | | |
| Тема 8. Технології формування колективу організації (семінарське, практичне заняття) | Розуміти значення позитивного соціально-психологічного клімату в колективі та потребу формування успішної команди. Знати особливості формування успішної команди. Володіти навичками формувати згуртований трудовий колектив організації та управляти ним. | 10 |
| Тема 9. Оцінювання персоналу організації (семінарське, практичне заняття) | Знати технології розроблення організаційно-технічного та методичного забезпечення оцінювання персоналу; особливості проведення атестації працівників; сучасні технології оцінки результативності діяльності персоналу. Вміти здійснювати оцінювання персоналу організації. | 10 |
| Тема 10. Технології розвитку персоналу організації (семінарське, практичне заняття) | Знати суть професійного розвитку та методи професійного навчання працівників; особливості процесу планування і розвитку кар'єри та роботи з кадровим резервом; сучасні методи розвитку персоналу підприємства. Вміти складати та реалізувати план заходів щодо | 10 |

| | | |
|---|--|---|
| | розвитку персоналу організації. | |
| Тема 11. Компетентнісний підхід та його використання в управлінні персоналом організації (семінарське, практичне заняття) | Знати особливості компетентнісного підходу та його використання в управлінні персоналом організації. | 10 |
| Самостійна робота 2. | | 30 |
| Модульна контрольна робота 2. | | 30 |
| Всього за модулем 2 | | 100 |
| Навчальна робота | | $(M1 + M2)/2 * 0,7 \leq 70$ |
| Екзамен | | 30 |
| Всього за курс | | (Навчальна робота + екзамен) ≤ 100 |

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

| Рейтинг здобувача вищої освіти, бали | Оцінка національна за результатами складання | |
|--------------------------------------|--|---------------|
| | екзаменів | заліків |
| 90-100 | відмінно | зараховано |
| 74-89 | добре | |
| 60-73 | задовільно | |
| 0-59 | незадовільно | не зараховано |

Для визначення рейтингу здобувача вищої освіти із засвоєння дисципліни $R_{\text{дис}}$ (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу здобувача вищої освіти з навчальної роботи $R_{\text{НР}}$ (до 70 балів):

$$R_{\text{дис}} = R_{\text{НР}} + R_{\text{ат}}.$$

8.3. Політика оцінювання

| | |
|---|--|
| Політика щодо дедлайнів та перескладання | Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу викладачів, які забезпечують курс, за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний). |
| Політика щодо академічної доброчесності | Списування (копіювання тексту) під час виконання письмових контрольних робіт та екзаменів заборонені. Користування мобільними пристроями допускається лише з дозволу викладача під час онлайн-тестування та підготовки практичних завдань. Самостійні роботи у вигляді доповідей, презентацій повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела. |
| Політика щодо відвідування | Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу). |

8. Навчально-методичне забезпечення

1. Електронний навчальний курс навчальної дисципліни «Сучасні технології управління персоналом» (на навчальному порталі НУБіП України eLearn - <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=3003>).
2. Балановська Т. І., Михайліченко М. В., Троян А. В. Сучасні технології управління персоналом: навчальний посібник. Київ: ФОП Ямчинський О. В., 2020. 466 с.
3. Балановська Т.І., Михайліченко М.В., Троян А.В. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Сучасні технології управління персоналом» для підготовки фахівців ОС «Магістр» для підготовки фахівців ОС «Магістр» спеціальність 073 «Менеджмент» освітня програма «Управління персоналом». Київ: ЦП «КОМПРИНТ», 2020. 411 с.
4. Balanovska T., Orekhivskiy V. HUMAN RESOURCES MANAGEMENT. Textbook. Kyiv: NPE Yamchynskiy O.V., 2020. 173 p.

9. Рекомендовані джерела інформації

1. Балановська Т. І., Гоголюя О. П., Драгнева Н. І., Драмарецька К. П., Троян А. В. Управління персоналом: навчальний посібник. 2-ге вид. Київ: ЦП«КОМПРИНТ», 2018. 417 с.
2. Балановська Т. І., Михайліченко М. В., Троян А. В. Сучасні технології управління персоналом: навчальний посібник. Київ: ФОП Ямчинський О.В., 2020. 466 с.
3. Балановська Т. І., Михайліченко М. В., Троян А. В. Управління персоналом: навчальний посібник. Київ: ФОП Ямчинський О.В., 2022. 371с.
4. Вакарюк Л. В., Гетьманцева Н. Д. Управління персоналом: навчально-методичний посібник. Чернівці: Чернівець. Нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 84 с.
5. Довгань Л. Є., Ведута Л. Л., Мохонько Г. А. Технології управління людськими ресурсами: навчальний посібник. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2018. 512 с.
6. Лук'янихін В.О. Менеджмент персоналу: навчальний посібник. Видавництво «Університетська книга», 2025. 592с.
7. Менеджмент персоналу: навчальний посібник / Укл. О. В. Безпалько, А. Д. Бергер, Т. М. Березяно, Ю. М. Гринюк, Д. Г. Грищенко, О. І. Драган, А. С. Зеніна-Біліченко, Л. М. Мазник, Л. І. Тертична, О. М. Соломка, О. А. Чигринець [За заг. ред. О. І. Драган]. Київ: МПП «ЛИНО», 2022. 612 с.
8. Про професійний розвиток працівників: Закон України від 12.01.2012 р. № 4312-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4312-17>
9. Рульєв В.А., Гуткевич С.О., Мостенська Т.Л. Управління персоналом: навчальний посібник. Київ: ВД «Кондор», 2024. 310 с.
10. Управління персоналом: підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямучич, О. А. Хілуха, П. М. Косінський; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк: ЛНТУ, 2023. 414 с.