

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО

Факультет (ННІ) аграрного менеджменту

15 червня_2026 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня програма «Менеджмент»
Факультет (ННІ) Аграрного менеджменту
Розробники: Дергач А.В., доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент
(посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2026 р.

Опис навчальної дисципліни «Проектний менеджмент»

(до 1000 друкованих знаків)

Дисципліна «Проектний менеджмент» є обов'язковою компонентою ОПІ, яка спрямована на формування у студентів сучасного бачення процесів управління проектами в організаціях різного типу. Вона охоплює основи проектного підходу, методології планування, реалізації, моніторингу та завершення проектів. Особлива увага приділяється управлінню ресурсами, ризиками, вартістю, часом і якістю проектів, а також застосуванню інформаційних технологій у проектній діяльності. Студенти здобувають практичні навички роботи з програмними інструментами управління проектами, аналізують реальні кейси та моделюють власні проекти. Завдяки міждисциплінарному підходу дисципліна забезпечує підготовку фахівців, здатних ефективно реалізовувати проекти в умовах динамічного бізнес-середовища.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	<i>бакалавр</i>	
Спеціальність	<i>073 «Менеджмент»</i>	
Освітня програма	<i>«Менеджмент»</i>	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	обов'язкова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	1	
Форма контролю	<i>екзамен</i>	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	4	4
Семестр	7	7
Лекційні заняття	<i>45 год.</i>	<i>8 год.</i>
Практичні, семінарські заняття	<i>45 год.</i>	<i>12 год.</i>
Лабораторні заняття	<i>- год.</i>	<i>- год.</i>
Самостійна робота	<i>60 год.</i>	<i>130 год.</i>
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	<i>6 год.</i>	

1. **Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни**

Мета вивчення навчальної дисципліни «Проектний менеджмент»: здобути відповідні теоретичні знання, ознайомитися з принципами та механізмами функціонування проектного менеджменту, а також сформувати навички управління проектною діяльністю, необхідні для діяльності менеджера в різних галузях задля конкурентоспроможності здобувачів вищої освіти на глобальному ринку праці у сфері управління організаціями, що дозволить їм зробити позитивний внесок у розвиток суспільства.

Перелік навчальних дисциплін, які передують вивченню «Проектний менеджмент» (за їх наявності): ОК 3. Заснування власної справи; ОК4. Маркетинг; ОК12. Менеджмент; ОК14. Самоменеджмент; ОК16. Операційний менеджмент; ОК18. Бізнес-аналіз; ОК24. Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук

загальні компетентності (ЗК):

ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.

ЗК14. Здатність працювати у міжнародному контексті.

спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.

СК6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.

СК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

СК9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.

СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

СК16. Здатність виявляти та аналізувати нові ринкові можливості, включаючи міжнародне бізнес-середовище, формулювати нові ідеї, розробляти проекти та організовувати управління бізнес-процесами.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН7. Виявляти навички організаційного проектування.

ПРН8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

ПРН17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

ПРН 18. Демонструвати здатність виявляти перспективи розвитку підприємства, розробляти проекти, організовувати управління бізнес процесами на основі аналізу ринкових можливостей та міжнародного бізнес середовища.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма							заочна форма					
	тижні	усь ого	у тому числі					усього	у тому числі				
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
Модуль 1. Передумови формування, методологія та основні поняття проектного менеджменту													
Тема 1. Поняття та сутність проектного менеджменту	1	6	2	2			2	10	2				8
Тема 2. Загальна характеристика проектного менеджменту	1-2	10	3	3			4	10		2			8
Тема 3. Сфери застосування проектного менеджменту	2-3	14	4	4			6	10		2			8
Тема 4. Інструменти деталізації мети проекту	4	6	2	2			2	10					10
Тема 5. Оточення проекту та його учасники	4-5	14	4	4			6	10	2				8
Тема 6. Особливості формування команди проекту	6	10	3	3			4	10					10
Тема 7. Управління командою проекту	7	6	2	2			2	10					10
Тема 8. Проектний менеджмент в умовах невизначеності і ризику	7-8	10	3	3			4	10		2			8
Разом за модулем 1		76	23	23			30	80	4	6			70
Модуль 2. Практичні області застосування проектного менеджменту													
Тема 9. Основні підходи до організації проектної діяльності	8-9	14	4	4			6	10		2			8
Тема 10. Сучасна система управління проектами	10	6	2	2			2	10					10
Тема 11. Можливості планування в проектному менеджменті	10-11	14	4	4			6	10	2				8
Тема 12. Інвестиційний менеджмент	12	6	2	2			2	10	2				8
Тема 13. Інвестиційні джерела фінансування	12-13	14	4	4			6	10		2			8
Тема 14. Види фандрейзingu	14-15	14	4	4			6	10		2			8
Тема 15. Процес моніторингу, контролю та аудиту у проектному менеджменті	15	6	2	2			2	10					10
Разом за модулем 2		74	22	22			30	70	4	6			60
Усього годин		150	45	45			60	150	8	12			130
Курсовий проект (робота) з <u>Проектного менеджменту</u> (якщо є в навчальному плані)													
Усього годин		150	45	45			60	150	8	12			130

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
	Модуль 1	
1	Поняття та сутність проєктного менеджменту	2
2	Загальна характеристика проєктного менеджменту	3
3	Сфери застосування проєктного менеджменту	4
4	Інструменти деталізації мети проєкту	2
5	Оточення проєкту та його учасники	4
6	Особливості формування команди проєкту	3
7	Управління командою проєкту	2
8	Проєктний менеджмент в умовах невизначеності і ризику	3
	Модуль 2	
9	Основні підходи до організації проєктної діяльності	4
10	Сучасна система управління проєктами	2
11	Можливості планування в проєктному менеджменті	4
12	Інвестиційний менеджмент	2
13	Інвестиційні джерела фінансування	4
14	Види фандрейзingu	4
15	Процес моніторингу, контролю та аудиту у проєктному менеджменті	2
	<i>Разом</i>	45

4. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
	<i>Змістовний модуль 1.</i>	
1	Поняття та сутність проєктного менеджменту	2
2	Основні характеристики проєктного менеджменту	3
3	Характеристика, структура та розвиток бізнес-середовища	2
4	Систематизація соціального проєктування	2
5	Інструменти деталізації мети проєкту	2
6	Середовище проєкту	2
7	Формування кола учасників проєкту	2
8	Формування команди проєкту в проєктному менеджменті	2
9	Командна взаємодія	2
10	Роль проєктного менеджера в успішній реалізації проєктів	2
11	Управління ризиками в проєктах	2
12	Проєктний менеджмент: від теорії до практики	2
	<i>Змістовний модуль 2.</i>	
13	Інструменти керування проєктами. Ініціювання проєкту	2
14	Сіткове планування	2
15	Методи оцінки і управління проєктом	2
16	Розробка ієрархічної структури робіт проєкту (ICP)	2
17	Бізнес-планування та порядок підготовки і оформлення бізнес-плану	2
18	Інвестиційний менеджмент та інвестиційні можливості проєктування	2
19	Інвестиційні потреби проєкту та основні розрахунки	2
20	Розрахунки показників ефективності капітальних вкладень	2
21	Грантайтинг	2
22	Основні правила запуску крауд-проєктів	2
23	Чинники успіху або невдачі проєктів	2
	<i>Разом</i>	45

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	<i>Модуль 1.</i> Проектний менеджмент: формування інформаційного поля проекту (набуття навичок визначення сутності проектного менеджменту та формулювання концепції майбутнього проекту)	30
2	<i>Модуль 2.</i> Оцінка проекту (набуття навичок виявлення сильних і слабких сторін, зовнішніх можливостей і загроз проекту; аналізу можливих ризиків та розроблення шляхів їх мінімізації)	30
	<i>Разом</i>	60

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

(вибрати необхідне чи доповнити)

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних робіт, проектів;
- захист курсового проекту (роботи);
- пірінгове оцінювання, самооцінювання;
- екзамен.

7. Методи навчання *(вибрати необхідне чи доповнити)*:

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проектного навчання;
- метод перевернутого класу, змішаного навчання;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму.

8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. Передумови формування, методологія та основні поняття проектного менеджменту		
Лекція 1. Поняття та сутність проектного менеджменту	ПРН 7, 8. У тому числі знати основні поняття сутність,	-
Практична робота 1. Поняття та сутність проектного менеджменту	зміст та принципи проектної діяльності; вміти розпізнавати відмінності між проектною діяльністю та іншими видами діяльності	5
Лекція 2. Загальна характеристика проектного менеджменту	ПРН 7, 8. У тому числі знати основні ознаки проектів,	-
Практична робота 2. Основні характеристики проектного менеджменту	життєвий цикл проекту; вміти розподіляти стадії виконання робіт на різних етапах	5
Лекція 3. Сфери застосування проектного менеджменту	ПРН 7, 8. У тому числі володіти знаннями щодо підходів до залучення інвестицій в проекти; знати основні відмінності між підприємницькою діяльністю та соціальним підприємництвом	-
Практична робота 3. Характеристика, структура та розвиток бізнес-середовища		5
Практична робота 4. Систематизація соціального проектування		5
Лекція 4. Інструменти деталізації мети проекту	ПРН 7, 8. У тому числі знати найважливіші складові проекту, зміст концепції бізнес-проекту;	-
Практична робота 5. Інструменти деталізації мети проекту	вміти аналізувати причини появи та відхилення проектів та деталізувати цілі проекту за допомогою SMART-методу	6
Лекція 5. Оточення проекту та його учасники	ПРН 7, 8. У тому числі вміти розпізнавати особливості мікро- та макросередовища проекту;	-
Практична робота 6. Середовище проекту	знати організаційну структури проекту, основних його учасників.	5
Практична робота 7. Формування кола учасників проекту	володіти навиками визначення функціональних обов'язків учасників проекту	5
Лекція 6. Особливості формування команди проекту	ПРН 7, 8, 17. У тому числі знати сутність управління проектною командою;	-
Практична робота 8. Формування команди проекту в проектному менеджменті	володіти теоретичними основами створення проектної команди	6
Лекція 7. Управління командою проекту	ПРН 7, 8, 17. У тому числі вміти в залежності від ситуації визначати стиль управління та правила ухвалення управлінських рішень;	-
Практична робота 9. Командна взаємодія	знати завдання проектного менеджера та функціональні обов'язки учасників проекту.	5
Практична робота 10. Роль проектного менеджера в		5

успішній реалізації проєктів		
Лекція 8. Проєктний менеджмент в умовах невизначеності і ризику	ПРН 8, 18. У тому числі знати сутність управління ризиками, характеристику найбільш поширених його видів;	-
Практична робота 11. Управління ризиками в проєктах	вміти аналізувати проєктні ризики, причини їх виникнення та вміти визначати способи зниження ризиків проєкту	6
Практична робота 12. Проєктний менеджмент: від теорії до практики		6
Самостійна робота 1. Проєктний менеджмент: формування інформаційного поля проєкту	ПРН 7, 8, 17, 18. У тому числі набуття навичок визначення сутності проєктного менеджменту та формулювання концепції майбутнього проєкту	6
Модульна контрольна робота 1.		30
Разом за модулем 1		100
Модуль 2. Практичні області застосування проєктного менеджменту		
Лекція 9. Основні підходи до організації проєктної діяльності	ПРН 7, 8. У тому числі знати методи планування та реалізації проєктів;	-
Практична робота 13. Інструменти керування проєктами. Ініціювання проєкту	вміти планувати час реалізації проєкту; володіти знаннями із застосування інструментів та методів контролю якості проєкту.	6
Практична робота 14. Сіткове планування		5
Лекція 10. Сучасна система управління проєктами	ПРН 7, 8. У тому числі знати ефективні підходи і методи управління проєктами на сучасному етапі розвитку проєктування;	-
Практична робота 15. Методи оцінки і управління проєктом	вміти працювати з діаграмою Ганта та іншими інструментами планування.	5
Лекція 11. Можливості планування в проєктному менеджменті	ПРН 8, 17. У тому числі вміти проводити дослідження, які необхідні при бізнес-плануванні;	-
Практична робота 16. Розробка ієрархічної структури робіт проєкту (ICP)	знати загальні вимоги до складання бізнес-плану згідно міжнародних стандартів, його основних розділів;	6
Практична робота 17. Бізнес-планування та порядок підготовки і оформлення бізнес-плану	вміти проводити SWOT-аналізу проєкту	6
Лекція 12. Інвестиційний менеджмент	ПРН 7, 8. У тому числі знати завдання, функції та принципи інвестиційного менеджменту;	-
Практична робота 18. Інвестиційний менеджмент та інвестиційні можливості проєктування	вміти проводити аналіз та оцінювання різних джерел фінансування проєктів	6
Лекція 13. Інвестиційні джерела фінансування		-
Практична робота 19. Інвестиційні потреби проєкту та основні розрахунки	ПРН 7, 8, 17. У тому числі знати шляхи залучення інвестиційних джерел для проєкту;	6
Практична робота 20. Розрахунки показників ефективності капітальних вкладень	вміти розраховувати основні фінансові показники проєкту.	7
Лекція 14. Види фандрейзингу	ПРН 7, 17, 18.	-

Практична робота 21. Грантайтинг	У тому числі знати можливості залучення джерел фінансування проєктів через фандрейзинг, основні його методи;	6
Практична робота 22. Основні правила запуску крауд-проєктів	Вміти формувати необхідні документи для участі у грантових конкурсах, крауд-платформах тощо	6
Лекція 15. Процес моніторингу, контролю та аудиту у проєктному менеджменті	ПРН 7, 8, 17, 18. У тому числі знати основні методи збору даних, які краще використовувати для моніторингу, контролю та аудиту проєкту.	-
Практична робота 23. Чинники успіху або невдачі проєктів	Вміти проводити аналіз результатів робіт по проєкту та застосовувати коригувальні дії. Володіти теоретичними основами забезпечення контролю при реалізації проєктів.	5
Самостійна робота 2. Оцінка проєкту	ПРН 7, 8, 17, 18. У тому числі набуття навичок виявлення сильних і слабких сторін, зовнішніх можливостей і загроз проєкту; аналізу можливих ризиків та розроблення шляхів їх мінімізації	6
Модульна контрольна робота 2.		30
Разом за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2)/2 * 0,7 \leq 70$	
Екзамен/залік	30	
Всього за курс	$(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100$	
Курсовий проєкт/робота з <u>Проектного менеджменту</u>		100

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
Політика щодо академічної доброчесності	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Виконані письмові роботи (курскові роботи, реферати тощо) повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
Політика щодо відвідування	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку (в он-лайн форматі за погодженням із деканом факультету). Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри.

9. Навчально-методичне забезпечення:

- Електронний навчальний курс «Проектний менеджмент»: <https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=2555>;
- Шинкарук Л.В., Дергач А.В. Методичні вказівки до виконання і захисту курсової роботи з дисципліни «Проектний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: НУБіП України, 2023. 59 с. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека);
- Шинкарук Л.В., Дергач А.В., Чемодуров О.М. Навчально-методичний посібник для підготовки до практичних занять та виконання самостійної роботи з дисципліни «Проектний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: НУБіП України, 2024. 101 с. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека).

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Грантрайтинг: методичні рекомендації для органів публічної влади щодо написання проектних заявок. Запоріжжя: Запорізький національний університет. URL: https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/399808/mod_resource/content/0/Grantwriting.pdf.
2. Інвестиційний менеджмент. Конспект лекцій. Вид-во «Буковинська бібліотека». URL : <https://buklib.net/books/35259/>.
3. Настанова РМВОК: Настанова до зводу Знань з управління проектами. 7-е видання та стандарт з управління проектами. Вид-во Project Management Institute. Ukraine. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/>.
4. Словник термінів з управління проектами: PMI Версія 3.3, травень 2022 р. URL: <https://pmiukraine.org/>

5. Черчик Л. М. Проектний менеджмент. Теоретичний курс : навч. посіб. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 186 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/b949c1c7-2070-432d-8659-e0c54b58fd38/content>
6. Investment management: study guide for students of the specialty 073 “Management”. L.V. Shynkaruk, M.M. Dielini, T.O. Vlasenko, A.V. Dergach. Kyiv: NULES, 2023. 336 p. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека).
Інформаційні ресурси:
7. Глобал Форум щодо Управління проектами. URL: <http://www.pmforum.org>.
8. Державна служба статистики України : веб-сайт. URL : <https://stat.gov.ua/>
9. Журнал «Агросвіт» - наукове фахове видання з питань економіки: веб-сайт. URL : <http://www.agrosvit.info/>
10. Книги, присвячені управлінню проектами та інструментам управління проектами. URL: <http://www.projectmanagement.com/books>
11. «Маркетинг і менеджмент інновацій»: веб-сайт. URL : <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/>.
12. McKinsey Quarterly (Електронний журнал консалтингової компанії McKinsey, присвячений управлінню бізнесом у різних галузях): веб-сайт. URL : <https://www.management.com.ua/>
13. Сайт краудфандингової платформи. URL: <http://ww1.na-starte.com/>
14. Сайт краудфандингової платформи. URL: <https://biggggidea.com/>
15. Соціальне підприємництво в Україні. Офіційний сайт. URL: <https://socialbusiness.in.ua/>.
16. Як змінюється проєкт-менеджмент у 2025: 5 трендів. URL : https://1-a-b-a.com/uk/blog/3059-kak-menyaetsya-prodzhekt-menedzhment-v-2022-5-trendov?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=blog-dsa&utm_content=search_DSA-ua&gclid=CjwKCAjw4c-ZBhAEEiwAZ105RUceM4vRmWMtog_3Gb8Qnlz69tmb6f69DqyIVd-KKHM1COJBT5S_BoCaLkQAvD_BwE