

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО
Факультет аграрного менеджменту

“ 15 ” червня 2026 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Стратегічне управління капіталом проєкту

Галуз знань	<u>Д «Бізнес, адміністрування та право»</u>
Спеціальність	<u>ДЗ «Менеджмент»</u>
Освітня програма	<u>Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами</u>
Факультет	<u>аграрного менеджменту</u>
Розробники:	<u>Шинкарук Л. В., професор кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, член-кореспондент НАН України, д.е.н., професор;</u> <u>Лобунець Т. В., доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, к.е.н., доцент</u>

Київ – 2026 р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

СХВАЛЕНО

Декан факультету аграрного
менеджменту
“ _____ ” _____ 20__
р.

на засіданні кафедри виробничого
та інвестиційного менеджменту
протокол № 14 від «27» травня 2026 р.

_____ Валерій БОНДАРЕНКО Завідувач кафедри _____ Тетяна ВЛАСЕНКО

РОЗГЛЯНУТО

Гарант ОП «Управління
інвестиційною діяльністю та
міжнародними проектами»

Гарант ОП
_____ Лідія ШИНКАРУК

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Стратегічне управління капіталом проєкту

Галуз знань D «Бізнес, адміністрування та право»

Спеціальність D3 «Менеджмент»

Освітня програма Управління інвестиційною діяльністю та міжнародни
проектами

Факультет аграрного менеджменту

Розробник: Шинкарук Л. В., професор кафедри виробничого та
інвестиційного менеджменту, член-кореспондент
НАН України, д.е.н., професор;
Лобунець Т. В., доцент кафедри виробничого та
інвестиційного менеджменту, к.е.н., доцент

Київ – 2026 р.

**ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ:
СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ ПРОЄКТУ**

Дисципліна спрямована на формування у студентів системного мислення та практичних навичок стратегічного управління капіталом у межах інвестиційно проєктів. Вивчаються господарські, економічні, правові та фінансові аспекти реалізації проєктів в умовах підприємницької діяльності в Україні. Основна увага приділяється обґрунтуванню фінансових механізмів планування, контролю й ефективного управління проєктом капіталом на довгостроковий період. Студенти набувають знань щодо управління інвестиційними потоками, оцінки фінансової доцільності проєктів та впровадження сучасних управлінських рішень.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Галузь знань	<i>D «Бізнес, адміністрування та право»</i>	
Ступінь вищої освіти	<i>Магістр</i>	
Спеціальність	<i>D3 «Менеджмент»</i>	
Освітня програма	<i>Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проєктами</i>	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Вибіркова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проєкт (робота)	-	
Форма контролю	залік	
Показники навчальної дисципліни для денної форми здобуття вищої освіти		
	денна форма	заочна форма
Рік підготовки	1	1
Семестр	2	2
Лекційні заняття	30 год.	4
Практичні, семінарські заняття	30 год.	8
Лабораторні заняття	-	-
Самостійна робота	90	138
Індивідуальні завдання	-	-
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	4 год.	

1. МЕТА, КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА ПРОГРАМНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою дисципліни «Стратегічне управління капіталом проєкту» є формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію фінансового управління проєктами.

Основними завданнями вивчення дисципліни «Стратегічне управління капіталом проєкту» є забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами спеціальності D3 «Менеджмент» спеціалізація «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проєктами» основних інструментів з фінансового управління проєктом, управління капіталом та інвестиційними потоками проєкту.

Дисципліна «Стратегічне управління капіталом проєкту» викладається для студентів денної та заочної форми навчання. При викладанні використовують електронні бази даних та офіційні сайти міжнародних програм та різних іноземних грантодавців, розробляється розрахункова модель проєкту в MS Excel.

Перелік навчальних дисциплін, які передують вивченню дисципліни «Стратегічне управління капіталом проєкту»: «Інвестиційний менеджмент», «Проектне фінансування», «Сучасні цифрові технології та підходи в управлінні проєктами».

Набуття компетентностей:

інтегральна: Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

загальні компетентності (ЗК):

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні

ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;

СК7. Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію в управлінні проєктами;

СК11. Здатність оцінювати ефективність інвестиційної діяльності та розробляти і реалізовувати міжнародні проєкти.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї;

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення при розробці та реалізації проекту;

ПРН14. Вміти оцінювати ефективність інвестиційної діяльності та обґрунтовувати, розробляти і реалізовувати міжнародні проекти.

ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин													
	денна форма							Заочна форма						
	тижн і	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
			л	п	ла б	ін д	с.р .		л	п	ла б	ін д	с.р .	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Змістовий модуль 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ														
Тема 1. Основні категорії, структура капіталу проекту	1-2	6	3	3				45	19	1	1			17
Тема 2. Власний капітал проекту: значення та джерела накопичення	3-4	8	4	4					19		1			18
Тема 3. Позиковий капітал проекту: структура та джерела формування	5-6	6	3	3					19	1	1			17
Тема 4. Залучений капітал проекту: сутність, джерела запозичення	7-8	8	4	4					18		1			17
Разом за змістовим модулем 1		73	14	14				45	75	2	4			69
Змістовий модуль 2. ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ ПРОЄКТУ														
Тема 5. Бюджетування в управлінні капіталом проекту	9-10	8	4	4				45	18		1			17
Тема 6. Оподаткування в проєкті	11-12	8	4	4					18		1			17
Тема 7. Фінансові показники в управлінні капіталом проекту	13-14	8	4	4					19	1	1			17
Тема 8. Оптимізація структури капіталу за різними категоріями	15	8	4	4					20	1	1			18
Разом за змістовим модулем 2		77	16	16				45	75	2	4			69

Усього годин	150	30	30	-	-	90	150	4	8			13 8
--------------	-----	----	----	---	---	----	-----	---	---	--	--	---------

3.ТЕМИ ЛЕКЦІЙ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Основні категорії, структура капіталу проєкту.	3
2	Власний капітал проєкту: значення та джерела накопичення	4
3	Позиковий капітал проєкту: структура та джерела формування	3
4	Залучений капітал проєкту: сутність, джерела запозичення	4
5	Бюджетування в управлінні капіталом проєкту	4
6	Оподаткування в проєкті	4
7	Фінансові показники в управлінні капіталом проєкту	4
8	Оптимізація структури капіталу за різними критеріями	4

4.ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Основні категорії, структура капіталу проєкту.	3
2	Власний капітал проєкту: значення та джерела накопичення	4
3	Позиковий капітал проєкту: структура та джерела формування	3
4	Залучений капітал проєкту: сутність, джерела запозичення	4
5	Бюджетування в управлінні капіталом проєкту	4
6	Оподаткування в проєкті	4
7	Фінансові показники в управлінні капіталом проєкту	4

8	Оптимізація структури капіталу за різними критеріями	4
---	--	---

5. ТЕМИ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Модуль 1. Самостійна робота 1. Операційний леверидж в управлінні капіталом проекту	45
2	Модуль 2. Самостійна робота 2. Фінансовий леверидж в управлінні капіталом проекту	45

6. МЕТОДИ ТА ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ:

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних робіт
- модульні тести;
- залік;
- інші види.

7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ:

- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проєктного навчання;
- метод навчання через дослідження;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму.

8. ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. «ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ»		
Лекція 1	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	-
Практична робота 1.		10
Лекція 2	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення при розробці та реалізації проекту	-
Практична робота 2.		10
Лекція 3	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення при розробці та реалізації проекту.	-
Практична робота 3.		10
Лекція 4	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;	-
Практична робота 4.		10

	ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення при розробці та реалізації проекту.	
Самостійна робота 1.	Операційний леверидж в управлінні капіталом проекту	30
Модульна контрольна робота 1.		30
Всього за модулем 1		100
Модуль 2. «ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ ПРОЄКТУ»		
Лекція 5	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення при розробці та реалізації проекту.	-
Практична робота 5.		10
Лекція 6	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	-
Практична робота 6.		10
Лекція 7	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; ПРН14. Вміти оцінювати ефективність інвестиційної діяльності та обґрунтовувати, розробляти і реалізовувати міжнародні проекти.	-
Практична робота 7.		10
Лекція 8	ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в	-
Практична робота 8.		10

	непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; ПРН14. Вміти оцінювати ефективність інвестиційної діяльності та обґрунтовувати, розробляти і реалізовувати міжнародні проєкти.	
Самостійна робота 2.	Фінансовий леверидж в управлінні капіталом проєкту	30
Модульна контрольна робота 2.		30
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота		(M1 + M2)/2*0,7 ≤ 70
Залік		30
Всього за курс		(Навчальна робота + екзамен) ≤ 100

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

<i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i>	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
<i>Політика щодо академічної доброчесності:</i>	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Наукові роботи, курсові роботи повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<i>Політика щодо відвідування:</i>	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку

	(в он-лайн форматі за погодженням із деканом факультету). Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри.
--	---

9. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Навчально-методичний комплекс дисципліни «Ділова гра «Стратегічне управління проектами»», 2022 р.
2. Електронний навчальний курс навчальної дисципліни «Управління капіталом проекту»: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4975>

10. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Антоненко К. В., Лобунець Т. В., Батаєв С. В. Управління мультикомандними проектами в Agile-середовищі. *Інфраструктура ринку*. 2026. Випуск № 89. С. 121-127. <https://doi.org/10.32782/infrastruct89-19>
2. Глобальний Форум щодо Управління проектами. URL: <http://www.pmforum.org>. (дата звернення: 24.05.2026)
3. Investment management: study guide for students of the specialty 073 "Management". L.V. Shynkaruk, M.M. Dielini, T.O. Vlasenko, A.V. Dergach. Kyiv: NULES, 2023. 336 p.
4. Інклюзивний розвиток агропродовольчого сектору України: можливості та ризики: колективна монографія. Під наук. ред. Член-кор. НАН України, д.е.н., проф. Шинкарук Л.В. Київ: НУБіП України. 2023. р. 356 с.
5. Книги, присвячені управлінню проектами та інструментам управління проектами. URL: <http://www.projectmanagement.com/books>. (дата звернення: 24.05.2026)
6. Лобунець Т. В. Джерела фінансування стартап проектів в умовах війни. Multidisciplinary challenges in contemporary science: innovations and collaboration: International scientific conference (September 15, 2023, Poland). Lodz, 2023. P. 57-62.
7. Лобунець Т. В. Еволюція проектного менеджменту в умовах цифровізації. *Теоретична та практична концептуалізація розвитку фінансово-кредитних механізмів під впливом цифровізації*. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 19-20 березня 2026 р. Ірпінь, ДПУ. С. 895-897
8. Лобунець Т.В. CANVAS-модель як інструмент управління біоенергетичними проектами. *Розвиток біоенергетичного потенціалу в сільському господарстві*. Матеріали Міжнародної науково-практичної

конференції, 13-14 березня 2026 р. Київ: Видавництво «Наукова столиця». 2026. С. 103-105

9. Лобунець Т.В. Оптимізація структури капіталу інвестиційного проєкту в умовах нестабільності. *Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору, досвід і співпраця з ЄС*: зб. матеріалів ІХ міжнар. наук.-практ. конф. (21-22 жовтня 2025 р.) Київ: НУБіП України, 2025. С. 112-115.

10. Lobunets T., Vasylevska H., Riabenko H., Ivashchenko O., Kazak O., Klimenko S. The Management of Finances in International Projects: Optimizing Costs and Ensuring Success Through Global Investments and Financial Management. *Ad Alta-Journal Of Interdisciplinary Research 14/01-XXXIX*. P. 131-135. URL: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140139/papers/A_25.pdf

11. Мединська Т.І., Лобунець Т.В., Рейкін В. С. Аналіз ризиків інноваційних проєктів в українському менеджменті та маркетингу: стратегічні аспекти. *Академічні візії*. Вип.28. 2024. № URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/897>

12. Meshcheriakov A., Bodenchuk L., Liganenko I., Rybak O., Lobunets T. Trends in the Development of the Banking System of Ukraine under Conditions of Military Actions and Globalization Influences. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2023, Т.3 (50). P. 8-22 URL: <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3993/3837>

13. PMBOK – стандарт з управління проєктами. URL:<https://pmiukraine.org/pmbok7> (дата звернення: 24.05.2026)

14. Проектний аналіз: навчальний посібник. за редакцією проф. Карпова В.А. Київ: Кондор. 2025. 324 с

15. Спеціалізований сайт присвячений управлінню проєктами. URL: <http://www.gantthead.com> (дата звернення: 24.05.2026)

16. Shynkaruk L., Alekseeva K., Tsokol O. Напрямки активізації інвестиційної діяльності малих і середніх підприємств аграрного сектору. *Біоекономіка та аграрний бізнес*. Том 12, № 1. <http://journals.nubip.edu.ua/index.php/Bioeconomy/article/view/15423>

17. Шинкарук Л.В., Кубіцький С.О., Деліні М.М. Особливості управління персоналом в проєктній діяльності в сучасних умовах. *Менеджер*. 3 (88), 2020. С. 5-15. https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/menedzher_3882020.pdf

18. Шинкарук Л.В., Деліні М.М., Геращенко М.В. (2023) Державна інвестиційна політика підприємств агропромислового сектору в Україні в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*, (57). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-57-89>

19. The Business Model Canvas: веб-сайт. <https://www.strategyzer.com/library/the-business-model-canvas> (дата звернення: 24.05.2026)