НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО

Факультет аграрного менеджменту

«15» червня 2026 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЕКТАМИ»
(вибіркова за уподобанням студента)

Факультет Аграрного менеджменту
Розробники: професор кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, доктор економічних наук, професор Дєліні М.М.;
доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, доктор економічних наук, доцент Алексеєва К.А.
(посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2026 р.

Опис навчальної дисципліни. Навчальна дисципліна «Управління бізнес-проєктами» є вибірковою за уподобанням студента. Дана навчальна дисципліна спрямована на вивчення здобувачами основ проектування, набуття навичок використання здобутих знань для ефективного впровадження проектних рішень у практичній діяльності підприємства. Здобувачі вивчають базові положення проектного менеджмент, визначають місця проектів на підприємстві та виявляють найбільш розповсюджені підходи до формування структури життєвого циклу проекту, знайомляться з принципами внесення змін та управління проектами на підприємстві, визначають методи та інструменти проектування

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	*Бакалавр*	
Спеціальність	-	
Освітня програма	-	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	**Вибіркова за уподобанням студента**	
Загальна кількість годин	90	
Кількість кредитів ECTS	3	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	*залік*	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	**заочна**
Курс (рік підготовки)	4	
Семестр	7	
Лекційні заняття	*15 год.*	*год.*
Практичні, семінарські заняття	*15 год.*	*год.*
Лабораторні заняття	-	*год.*
Самостійна робота	*60 год.*	*год.*
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	*2 год.*	

1. **Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни**

Метою навчальної дисципліни є вивчення студентами основ проєктування, набуття навичок використання здобутих знань для ефективного впровадження проєктних рішень у практичній діяльності підприємства та управління проєктами.

Перелік навчальних дисциплін, які передують вивченню «Управління бізнес-проєктами» *дисципліна є вибірковою за уподобанням студенту та обирається здобувачами освіти всіх факультетів та інститутів НУБіП України.*

назва навчальної дисципліни

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

загальні компетентності (ЗК):

ЗК 1 Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

ЗК 4 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.

СК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	**Кількість годин**												
	денна форма							**заочна форма**					
	тижні	Усього	у тому числі					усього	у тому числі				
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
Модуль 1. ***ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ БІЗНЕС-ПРОЕКТУВАННЯ***													
Тема 1. Види і структура проєктів. Бізнес-план проєкту.	1-2	13	2	2			9						
Тема 2. Передінвестиційні дослідження та обґрунтування проєкту	3-4	13	2	2			9						
Разом за модулем 1	26		4	4			18						
Модуль 2. **ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТОМ**													
Тема 3. Організаційно-виробничий та маркетинговий план проєкту	5-6	12	2	2			8						
Тема 4. Фінансовий план проєкту	7-8	12	2	2			8						
Тема 5. Інвестиційний бюджет, мережевий	9-10	12	2	2			8						

графік проєкту													
Тема 6. Розрахунок ефективності проекту	11-12	13	2	2			9						
Тема 7. Система оцінки ризиків проекту	13-15	15	3	3			9						
Разом за модулем …	64		11	11			42						
Усього годин	90		15	15			60						
Курсовий проект (робота)	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Усього годин			15	15			60						

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Види і структура проєктів. Бізнес-план проєкту	2
2	Тема 2. Передінвестиційні дослідження та обґрунтування проєкту	2
3	Тема 3. Організаційно-виробничий та маркетинговий план проєкту	2
4	Тема 4. Фінансовий план проєкту	2
5	Тема 5. Інвестиційний бюджет, мережевий графік проєкту	2
6	Тема 6. Розрахунок ефективності проекту	2
7	Тема 7. Система оцінки ризиків проекту	3
Усього		15

4. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Види і структура проєктів. Бізнес-план проєкту	2
2	Тема 2. Передінвестиційні дослідження та обґрунтування проєкту	2
3	Тема 3. Організаційно-виробничий та маркетинговий план проєкту	2
4	Тема 4. Фінансовий план проєкту	2
5	Тема 5. Інвестиційний бюджет, мережевий графік проєкту	2
6	Тема 6. Розрахунок ефективності проекту	2
7	Тема 7. Система оцінки ризиків проекту	3
Усього		15

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Модуль 1 Самостійна робота 1 "Найбільш успішні проєкти: фактори успіху"	18
2	Модуль 2. Самостійна робота 2 «Виробничий план проєкту» Самостійна робота 3 «Маркетинговий план проєкту» Самостійна робота 4 «Бізнес план проекту»	42
Усього		60

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

(вибрати необхідне чи доповнити)

- усне та письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист проєктів;

7. Методи навчання*:*

- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проєктного навчання;
- метод навчальних дискусій та дебатів;
- метод командної роботи, мозкового штурму.

8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. **ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ БІЗНЕС-ПРОЄКТУВАННЯ**		
Лекція 1	ПРН 3, 4. Знати сутність бізнес-проєктування, розуміти зміст бізнес-плану та вміти розробити його структуру.	**-**
Практична робота 1.		**25**
Лекція 2	ПРН 3, 4. Знати основні фази життєвого циклу проєкту, вміти проводити передінвестиційні дослідження та розуміти критерії обґрунтування проєкту.	**-**
Практична робота 2.		**25**
Самостійна робота 1	ПРН 3, 4. Знати критерії вимірювання успішності бізнес-проєктів.	**10**
Модульна контрольна робота 1.		**40**
Всього за модулем 1		**100**
Модуль 2. **ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТОМ**		
Лекція 3.	ПРН 3, 4. Знати сутність та мету організаційно-виробничого та маркетингового планів проєкту, вміти розраховувати потреби в персоналі, визначати організаційну структуру, розрізняти постійні та змінні витрати та планувати маркетинговий бюджет компанії	**-**
Практична робота 3		**10**
Лекція 4	ПРН 3, 4.	**-**

Практична робота 4	Знати основи фінансового планування, вміти розраховувати основні показники прибутковості проєкту.	**10**
Лекція 5	ПРН 3, 4. Знати основні показники інвестиційного бюджету, вміти їх застосовувати та аналізувати їхні результати.	
Практична робота 5		**10**
Лекція 6	ПРН 3, 4. Вміти розраховувати показники ефективності проєкту, аналізувати їх та приймати рішення.	**-**
Практична робота 6		**10**
Лекція 7	ПРН 3, 4. Знати сутність та загрози ризиків для проекту, вміти їх оцінити та використати систему оцінки ризиків.	**-**
Практична робота 7		**10**
Самостійна робота 2	ПРН 3, 4. Вміти планувати та розробляти власний бізнес-проєкт, обґрунтовувати його та оцінювати можливі ризики.	**8**
Самостійна робота 3		**7**
Самостійна робота 4		**5**
Модульна контрольна робота 2.		**30**
Всього за модулем 2		**100**
Навчальна робота		**(М1 + М2)/2*0,7 ≤ 70**
Залік		**30**
Всього за курс		**(Навчальна робота + екзамен) ≤ 100**

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної доброчесності	списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування	відвідування занять є обов’язковим. За об’єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

9. **Навчально-методичне забезпечення:**

- електронний навчальний курс «Управління бізнес-проєктами» (на навчальному порталі НУБіП України eLearn - https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=3987);

- Управління бізнес-проєктами: навчальний посібник для студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент». Л.В. Шинкарук, М.М. Дєліні, А.В. Суханова, К.А. Алексеєва. Київ: НУБіП, 2021. 325 с.;

10. **Рекомендовані джерела інформації**

1. Горбань В. І., Алексеєва К. А. Інновації та технологічний прогрес у сільському господарстві: управління проєктами для підвищення продуктивності. *Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки".* 2024. №3. URL: https://www.inter-nauka.com/issues/economic2024/3/9763
2. Алексеєва К.А., Присяжнюк Б.М. Управління інвестиційною діяльністю сільськогосподарських підприємств. *Ефективна економіка № 4*. 2025. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.4.75
3. Horline G. Project Management Absolute Beginner's Guide 4th Edition. 2020.
4. Verzuh E. The Fast Forward MBA in Project Management: The Comprehensive, Easy-to-Read Handbook for Beginners and Pros, 6th Edition, 2021. 544 p.
5. Дєліні, М. М., Цибульська, Е. І., & Григорів, О. О. (2024). Оптимізація фінансово - економічних розрахунків для грантових проєктів у сфері досліджень та інновацій. *Актуальні питання економічних наук*, (5). https://doi.org/10.5281/zenodo.14021102
6. Дєліні М.М. Інвестиційні проєкти ФАО в Україні як напрям підтримки вітчизняного аграрного сектору. *Ефективна економіка,* №3, 2025. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.3.1
7. Постановка цілей по SMART. URL : https://goal-life.com/uk/smart-cil
8. Складові успішного проекту на прикладах. URL : https://i.factor.ua/ukr/journals/ms/2018/june/issue-6/article-37269.html
9. Як зробити аналіз ринку, щоб відкрити свій інтернет-магазин. URL : https://neoseo.com.ua/uk/kak-sdelat-analiz-rynka
10. Бізнес-план підприємства : поняття, структура, приклади. URL : https://pro-consulting.ua/ua/pressroom/biznes-plan-predpriyatiya-ponyatie-struktura-primery
11. Розробка бізнес-плану за міжнародними стандартами. URL : https://pro-consulting.ua/ua/services/sostavlenie-biznes-plana-po-standartam-unido
12. З чого почати бізнес – вибір організаційно-правової форми. URL : https://www.olans.com.ua/z-chogo-pochati-biznes
13. Тест. Який тип оподаткування підходить вам. URL: https://diia.gov.ua/tax-systems/choise
14. Основи маркетингової стратегії. URL : https://leosvit.com/art/osnovy-marketyngovoyi-strategiyi

15. Розробка маркетингової стратегії. URL : https://koloro.ua/ua/razrabotka-marketingovoj-strategii.html.
16. Вибір цільового ринку. URL : http://marketing-helping.com/konspekti-lekcz/21-konspekt-lekczj-qosnovi-marketinguq/391-vibr-czlovogo-rinku.html
17. SWOT-аналіз. URL : https://lanet.click/swot-analiz/
18. Коронавірусна економіка: хто втрачає, а хто заробляє? URL : https://hromadske.ua/posts/koronavirusna-ekonomika-hto-vtrachaye-a-hto-zaroblyaye-na-epidemiyi
19. Найкращі бізнес-ідеї 2026 для початку бізнесу в Україні. URL : https://inventure.com.ua/uk/analytics/articles/najkrashi-biznes-ideyi-2022-dlya-pochatku-biznesu-v-ukrayini
20. Грантові можливості для бізнесу. URL : https://chaszmin.com.ua/grantovi-mozhlyvosti-dlya-biznesu-8/
21. Грант на власну справу. URL : https://www.business.diia.gov.ua/finance/handbook/hrant-na-vlasnu-spravu
22. Грант 2026. URL : https://grant-av.com.ua/grants/