РІШЕННЯ
Вченої ради Національного університету біоресурсів і природокористування України
від 26 серпня 2026 року (протокол № 1)
«Про особливості організації освітнього процесу, наукової, інноваційної, міжнародної діяльності та виховної роботи в університеті в умовах воєнного стану та завдання на 2026/2027 н.р.»

Заслухавши та обговоривши виступи ректора університету Ткачука В.А., проректора з науково-педагогічної роботи та цифрової трансформації Глазунової О.Г., проректора з науково-педагогічної роботи та розвитку Кваші С.М., проректора з наукової роботи та інноваційної діяльності Тонхи О.Л., проректора з науково-педагогічної роботи та міжнародної діяльності Лабенка О.М.

ВЧЕНА РАДА ЗАЗНАЧАЄ,

в умовах кривавої війни, розв'язаної росією, воєнного стану в Україні, який триває вже п'ятий рік Університет продовжує виконувати свою місію з дотриманням положень Закону України «Про вищу освіту», Статуту Університету, Стратегії розвитку Національного університету біоресурсів і природокористування України на період 2026-2030 рр. «Голосіївська ініціатива – 2030». Університет продовжує долучатися до волонтерських ініціатив, підтримки військовослужбовців та Сил Оборони України.

Колектив постійно дбає про підвищення якості освітнього процесу, що підтверджується 9-м місцем серед ЗВО України та 3-м місцем серед ЗВО міста Києва у рейтингу «ТОП-200 України-2026». Університет підтвердив і посилив позиції у міжнародних рейтингах закладів вищої освіти. За рейтингом The World University Rankings 2026 (Times Higher Education) університет посідає 1501+ місце у світі та 3-тє місце серед закладів вищої освіти України, а в рейтингу THE World University Rankings by Subject 2026 представлений у п'яти предметних напрямах — Business and Economics, Computer Science, Engineering, Life Sciences та Social Sciences. У рейтингу QS World University Rankings: Europe 2026 університет займає 651–700 місце в Європі та 89-ту позицію у Східній Європі, входячи до групи закладів з дуже високою інтенсивністю досліджень (Very High Research Intensity). Уперше університет представлено у рейтингу QS Sustainability Ranking 2026 (1501+ місце у світі, 10-те серед 18 українських закладів). Проведено аудит системи менеджменту якості університету, яка сертифікована компанією TÜV Австрія за стандартом ISO 9001:2015.

Університет успішно завершив виконання графіка освітнього процесу за 2025/2026 н.р. переважно в очному форматі. Триває вступна кампанія в умовах серйозних викликів, пов'язаних з демографічною та безпековою ситуацією, запровадженням індикативної собівартості для 16-ти спеціальностей, що призвело до зменшення кількості поданих заяв на ОС «Бакалавр», особливо серед випускників коледжів. Станом на 27.08.2026 року 3918 осіб зараховано на ОС «Бакалавр», що на 10,3% більше порівняно з минулим роком, з них 1398 осіб зараховано на місця державного замовлення, що на 7% менше попереднього року, а на контрактну форму навчання зараховано на 21,9% осіб більше. Проведено фахові вступні випробування на ОС «Магістр», всього подано 3094 заяви. Відокремлені структурні підрозділи за результатами вступної кампанії збільшили свій контингент на: 3588 фахових молодших бакалаврів, 1145 бакалаврів, 274 магістри. Незважаючи на суттєві освітні втрати, 1 вересня 2026 року до навчання в університеті приступлять понад 17 тисяч здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання. Це 953 академічні групи, з яких 659 академічних груп денної та 294 заочної форм навчання, за 133 освітніми програмами, з яких 58 ОПП бакалаврату, 68 ОПП і 7 ОНП магістратури та 34 програми підготовки докторів філософії. Освітній процес в університеті у 2026/2027 н.р. забезпечуватимуть понад 1250 науково-педагогічних працівників. До нового навчального року відкрито та оновлено 11 лабораторій.

У 2025-2026 н.р. успішно відбулося проходження планової акредитації в НАЗЯВО 17 освітніх програм, у тому числі 5 бакалаврських, 6 магістерських, 6 освітніх програм докторів філософії у базовому закладі університету й 1 освітньої програми у відокремленому підрозділі – Бережанському агротехнічному інституті.

Забезпечується постійне оновлення та доповнення електронних освітніх курсів, яких на навчально-інформаційному порталі більше 5 тисяч. З метою забезпечення освітнього процесу сучасними навчальними виданнями у 2025/2026 навчальному році за кошти університету

надруковано 572 примірників (36 назв) навчальних посібників та підручників для бібліотеки, авторами яких є викладачі університету.

Науковці університету виконують 41 науковий проєкт на суму 48,6 млн грн (38,5 млн грн у 2025 році). Обсяг базового фінансування у 2026 році становить 76,4 млн. грн (у 2025 році – 8,9 млн. грн), який спрямовується на виплату надбавок науково-педагогічним та науковим працівникам у розмірі 1650-7000 грн щомісяця (44,4 млн. грн), розвиток дослідницької інфраструктури (15,8 млн. грн), розвиток матеріально-технічної бази досліджень (16,2 млн. грн).

Станом на 01.08.2026 року за рахунок проведення досліджень та надання наукових послуг до спеціального фонду надійшло 22,5 млн грн, укладено договорів на виконання досліджень на суму 43,9 млн. грн (на 4 % більше за показник 2025 року). Опубліковано 459 статей у виданнях, що індексуються у базах Scopus, Web of Science (у 2024 та 2025 роках станом на 1 серпня було відповідно 411 та 468 статей).

Включено 15 наукових журналів до категорії «Б» Переліку наукових фахових видань України відповідно до нових вимог (наказ МОН України від 11.06.2026 № 928). Зокрема чотири наукові журнали («Український журнал лісівництва та деревинознавства», «Тваринництво та технології харчових продуктів», «Інформаційні технології в економіці та природокористуванні», «Право. Людина. Довкілля») мають статус з діамантовим відкритим доступом (наукові статті є безкоштовними для авторів і читачів).

Участь університету як асоційованого учасника альянсів європейських університетів UNIGreen та EUGreen завершено і проводиться робота з доєднання до нового альянсу європейських університетів. Учать у альянсах дала змогу студентам та науково-педагогічним працівникам університету пройти стажування з можливістю підвищення кваліфікації, зокрема 50 науково-педагогічним працівникам по проєкту мобільності ERASMUS+. Науково-педагогічні працівники університету за минулий навчальний рік подали 120 заявок до Європейської комісії та інших грантодавців. Університет виконує 20 діючих проєктів на загальну суму 2 997 660,02 євро.

Упродовж навчального року університет суттєво розширив інституційну присутність у міжнародному академічному просторі. У липні 2026 року НУБіП України став повноправним членом Міжнародної асоціації університетів (International Association of Universities, IAU) — найбільшої світової мережі закладів вищої освіти, що діє під егідою ЮНЕСКО. Делегація факультету ветеринарної медицини взяла участь у 39-й Генеральній асамблеї Європейської асоціації закладів вищої освіти у ветеринарній медицині.

Протягом 2025/2026 навчального року в університеті продовжувалася розбудова єдиної системи електронного документообігу «MASTER». Додано конструктор робочих програм, наповнено базу даних з аудиторного фонду, функціонує дашборд з результатами оцінювання викладачів очима студентів. Продовжувалася розбудова системи аналітики та моніторингу освітньої діяльності на базі інформаційної системи «Електронний деканат». Розширюються можливості інструментарію навчально-інформаційного порталу Elearn. Проходять тестування нові можливості системи перевірки академічних текстів на плагіат модулями пошуку перекладених текстів та текстів створених засобами генеративного штучного інтелекту.

Цьогорічна профорієнтаційна робота відзначилася широким поєднанням масових офлайн-заходів та високоефективної діджитал-реклами. Офлайн-залучення охопило значну аудиторію завдяки таким подіям, як Дні відкритих дверей (понад 3000 абітурієнтів), Форум «Освіта нової України 2.0» (більше 2000 відвідувачів), інтерактивний OpenLab Day (понад 1000 учнів) та Фестиваль кар'єри на ВДНГ із понад 90 000 відвідувачів. Паралельно, рекламна кампанія в Google та Instagram спрацювала як потужний інструмент, охопивши понад 52 000 відвідувачів. Ця реклама конвертувалася у 7 129 прямих переходів на сайт та близько 24 000 цільових дій на сторінці, тоді як органічні перегляди в Instagram сягнули 1,25 млн. Синергія маркетингових зусиль, заходів та системної роботи в регіонах (613 договорів про співпрацю) дала прямий практичний результат: із 395 залучених слухачів підготовчих курсів 269 осіб успішно вступили до університету.

Важливою і успішною складовою діяльності університету є патріотично-виховна робота, яка носить багаторічний системний характер та здійснюється відповідно до програми виховання студентів в НУБіП України «Громадянин, патріот, фахівець». Упродовж року продовжено ефективну роботу з формування громадянської та національної ідентичності здобувачів вищої

освіти, розвитку їхньої активної громадянської позиції, відповідальності та патріотичних цінностей. Важливе місце у цій роботі посідають добровільні збори членів колективу на підтримку воїнів Сил оборони України, волонтерська діяльність, історико-патріотичне виховання студентської молоді, залучення здобувачів освіти до соціально значущих ініціатив та громадської діяльності. У межах донорських ініціатив понад 240 працівників і здобувачів освіти долучилися до безоплатного донорства крові, зробивши вагомий внесок у підтримку системи охорони здоров'я та допомогу захисникам і цивільному населенню.

Успішно розвиваються культурно-мистецький та спортивний напрями діяльності університету. Активну діяльність продовжують творчі колективи, мистецькі студії та збірні команди університету, які представляють НУБіП України на міському, всеукраїнському та міжнародному рівнях. Вагомим спортивним досягненням стало здобуття чоловічою командою «Столична НУБіП» срібних нагород Вищої ліги чемпіонату України з волейболу серед чоловіків сезону 2025/2026 та права участі у Суперлізі України сезону 2026/2027.

Для убезпечення учасників освітнього процесу у 2026/2027 н.р. в університеті продовжується робота з ремонту та модернізації укриттів, зокрема у навчальних корпусах №4 та №10. Підготовлено близько 7300 місць в укриттях навчальних корпусів та 5200 місць в гуртожитках університету, розміщено системи оповіщення та вказівники для руху в укриття.

В університеті відремонтовано та оновлено понад тисячу квадратних метрів площ лабораторій та аудиторій для проведення занять.

Більшість навчальних корпусів університету обладнані сучасними підйомниками для здобувачів освіти з особливими освітніми потребами. Університет продовжує реалізовувати заходи з підвищення інклюзивності у студентських гуртожитках (доступні входи, санітарно-гігієнічні приміщення та місця загального користування).

Всі навчальні корпуси, пункти незламності та гуртожитки обладнано джерелами безперебійного живлення.

Вчена рада зазначає, що нинішній етап у житті університету, як ніколи, потребує консолідації колективу, свідомої дисципліни і єдності працівників усіх структур, ректорату, деканатів факультетів і дирекцій ННІ, профспілок, студентського активу, науково-педагогічних працівників і студентів.

Вчена рада УХВАЛИЛА,

враховуючи реалії війни, трансформаційні процеси у освітній сфері, визначити основні напрями діяльності Національного університету біоресурсів і природокористування України на 2026/2027 навчальний рік:

1. Загальноуніверситетські завдання:

1.1. Організувати освітній і науковий процеси з урахуванням вимог воєнного стану, здійснити кроки, спрямовані на реалізацію програми «Голосіївська ініціатива - 2030», посилення співпраці із бізнесом, виконавчою владою. Надавати постійну допомогу, підтримку, посилювати взаємодію із Силами Оборони України.

Відповідальні: *Ткачук В.А., Глазунова О.Г., Тонха О.Л., Лабенко О.М., Кваша С.М., Євтушенко В.Д., декани факультетів, директори ННІ, ВП та ВСП*

1.2. Посилити увагу ректорату, кадрової служби університету, директорів ННІ і деканів факультетів, студентського самоврядування за дотриманням навчальної, трудової та виконавчої дисципліни, забезпеченням єдності та спільних дій.

Відповідальні: *Ткачук В.А., Глазунова О.Г., Тонха О.Л., Лабенко О.М., Кваша С.М., Євтушенко В.Д., Грищенко С.М., декани факультетів, директори ННІ, ВП та ВСП*

1.3. Дотримуватись вимог безпеки та збереження життя і здоров'я учасників освітньо-виховного процесу. Забезпечити функціонування укриттів, систем оповіщення в корпусах та гуртожитках університету. Проводити інструктажі зі студентами, науково-педагогічними працівниками, навчально-допоміжним персоналом з безпеки життєдіяльності.

Відповідальні: *Євтушенко В.Д., Кваша С.М., Ржевський Г.М., Антоненко В.М., декани факультетів, директори ННІ, ВП та ВСП, коменданти корпусів та завідувачі гуртожитків*

1.4. Удосконалювати процедури управління якістю організації освітньої, наукової, адміністративно-господарської, міжнародної діяльності в університеті, проводити загальноуніверситетський моніторинг результатів навчання студентів, вжиття оперативних заходів щодо подолання виявлених недоліків.

Відповідальні: *Глазунова О.Г., Тонха О.Л., Лабенко О.М., Кваша С.М., Євтушенко В.Д., Слива Ю.В., декани факультетів, директори ННІ, ВП та ВСП*

1.5. Завершити впровадження комплексної системи автоматизації управління університетом. Продовжити розширення функціоналу електронної системи управління освітнім процесом відповідно до концепції «Смарт-університет».

Відповідальні: *Ткачук В.А., Глазунова О.Г., Костюк Т.О., Кондрицька Т.П., Грищенко С.М., Барановська О.Д., Теплюк В.М., декани факультетів, директори ННІ*

1.6. Оновити медіа-план для формування позитивного іміджу та покращення впізнаваності університету в інформаційному просторі.

Відповідальні: *Ткачук В.А., Тонха О.Л., Рудень Д.М., Барановська О.Д.*

1.7. Забезпечити організаційний супровід і своєчасне наповнення баз даних вітчизняних та міжнародних рейтингів ЗВО, а саме: рейтинги університетів України відповідно до рейтингу «ТОП-200 України», Міжнародний рейтинг прозорості університетів Webometrics, The World University Rankings (Times Higher Education), QS World University Ranking,

Відповідальні: *Лабенко О.М., Глазунова О.Г., Тонха О.Л., Клименко М.В., Слива Ю.В.*

1.8. Активізувати профорієнтаційну та маркетингову діяльність шляхом ребрендингу освітніх програм та просування їхніх унікальних ціннісних пропозицій через SMM-інструменти. Розширити мережу партнерських закладів середньої освіти та профільних STEM- і агро класів, проводити олімпіади, хакатони та наукові пікніки. Впровадити систему стимулювання вступників із високими балами НМТ (190–200 балів) через ректорські стипендії, гранти роботодавців та пріоритетне поселення в гуртожитки, інше.

Відповідальні: *Глазунова О.Г., Кваша С.М., Ковалевський С.С., Овдій Н.М., директори ННІ, декани факультетів, директори ВП та ВСП*

2. В освітній діяльності:Забезпечити високий рівень організації освітнього процесу, організований початок навчальних занять у 2026–2027 н.р. для усіх здобувачів першого (бакалаврського), другого (магістерського), третього (доктор філософії) рівнів вищої освіти денної, заочної та дистанційної форм. Забезпечити гарантовану безпеку учасників освітнього процесу шляхом подальшої модернізації укриттів, розвитку систем енергонезалежності корпусів і гуртожитків, а також створення інклюзивного та безбар'єрного освітнього середовища з програмами психологічної підтримки здобувачів і ветеранів війни.

Відповідальні: *Глазунова О.Г., Тонха О.Л., Євтушенко В.Д., Рудик Я.М., Овдій Н.М., директори ННІ, декани факультетів, гаранти освітніх програм*

2.2. Дотримуватися вимог стандартів спеціальностей шляхом збереження якості освітнього процесу, формування та реалізації освітніх програм під час аудиторного, змішаного та дистанційного навчання здобувачів вищої освіти.

Продовжити системне використання автоматизованих опитувань здобувачів («Оцінка очима студента») після вивчення кожної дисципліни та оновлення аналітичних дашбордів якості освіти для прийняття управлінських рішень, проводити соціологічні дослідження серед учасників освітнього процесу.

Практикувати відкриті лекційні та лабораторно-практичні заняття, поширювати передовий педагогічний досвід кращих науково-педагогічних працівників, запроваджувати інноваційні технології навчання на основі методів практико-орієнтованого, проблемного, кейсового, гейміфікованого, імітаційного, адаптивного навчання. Поширити досвід використання елементів

дуальної освіти на здобувачів вищої освіти інженерних спеціальностей.

***Відповідальні**: Глазунова О.Г., Рудик Я.М., Овдій Н.М., Слива Ю.В., директори ННІ, декани факультетів, гаранти освітніх програм*

2.3. Продовжити діяльність щодо реалізації моделі університету компетентностей для майбутнього. Провести аналіз доцільності і оновлення існуючих та розробку нових міждисциплінарних освітніх програм (із можливістю формування індивідуальної освітньої траєкторії), що базуються на компетентнісному підході, бізнес-компетентностях, цифрових навичках, ШІ-компетентності, тощо відповідно до вимог Індустрії 4.0/5.0. До 31.12.2026 року сформувати конкурсні пропозиції для набору студентів у 2027–2028 навчальному році.

***Відповідальні:** Глазунова О.Г., Рудик Я.М., Овдій Н.М., директори ННІ, декани факультетів, гаранти освітніх програм спільно з завідувачами кафедр*

2.4. Дотримуватися в освітньому процесі вимог Європейської комісії до цілей і принципів Спільної аграрної політики ЄС, стандартів Європейського зеленого курсу (Green Deal) та європейських вимог щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG 2015).

***Відповідальні:** Лабенко О.М., Рудик Я.М.*

2.5. Забезпечити у 2026-2027 навчальному році своєчасне та якісне проходження акредитації у Національному агентстві із забезпечення якості вищої освіти 24 освітніх програм (2 бакалаврських, 10 магістерських, 12 докторів філософії) у базовому закладі (м. Київ) НУБіП України та 4 освітніх програми у відокремлених структурних підрозділах НУБіП України (1 – Рівненський фаховий коледж, 3 – Ніжинський агротехнічний інститут, у тому числі 1 магістерська). Організувати внутрішній постакредитаційний моніторинг 36 освітніх програм, у тому числі 6 бакалаврських, 23 магістерських освітніх програм та 7 освітніх програм докторів філософії, що були акредитовані у 2024-2025 н.р. з метою підготовки до проходження цієї процедури в Національному агентстві із забезпечення якості вищої освіти з 01.09.2027 р. Здійснити підготовчі заходи щодо проходження міжнародної акредитації базових ОП в агентствах-членах EQAR. Організувати роботу щодо удосконалення внутрішньої системи забезпечення якості освіти.

***Відповідальні:** Глазунова О.Г., Кліх Л.В., Рудик Я.М., Піхало О.В., Овдій Н.М., гаранти освітніх програм спільно з завідувачами кафедр та директорами ННІ, деканами факультетів, директорами ВП та ВСП*

2.6. Неухильно дотримуватись принципів та норм академічної доброчесності відповідно до вимог Закону України «Про академічну доброчесність». Удосконалити внутрішню нормативно-правову базу університету, оновивши Положення про академічну доброчесність та регламенти підготовки й допуску до захисту наукових і кваліфікаційних робіт. Забезпечити 100% покриття всіх видів письмових робіт автоматизованими системами перевірки на плагіат та несанкціоноване використання текстових генераторів на основі штучного інтелекту. Систематично проводити просвітницько-запобіжні заходи, семінари та консультації з питань академічної етики для здобувачів вищої освіти та НПП.

***Відповідальні:** Глазунова О.Г., Рудик Я.М. Кіщак Т.С., Гулак О.В., директори ННІ, декани факультетів*

2.7. Удосконалити використання технологічного обладнання під час лабораторного та практичного навчання. Створити єдиний онлайн-реєстр доступного обладнання та імплементувати електронну систему бронювання лабораторій для міжфакультетського використання та дослідницьких проєктів. Затвердити регламенти використання сучасного мультимедійного й інженерного обладнання для забезпечення змішаного навчання.

***Відповідальні** Глазунова О.Г., Євтушенко В.Д., Рудик Я.М., Овдій Н.М., Бачинський О.В., директори ННІ, декани факультетів, директори ВП та ВСП спільно з гарантами освітніх програм та завідувачами кафедр*

2.8. Провести цикл семінарів з підвищення кваліфікації та професійного вдосконалення науково-педагогічних і педагогічних працівників (у тому числі в «Школі молодого викладача») з питань цифрових технологій, порталу Elearn, хмарних інструментів, етичного використання генеративного ШІ та методик змішаного навчання.

Відповідальні: *Глазунова О.Г., Лабенко О.М., Рудик Я.М., Кліх Л.В., Мокрієв М.В., директори ННІ, декани факультетів, директори ВП та ВСП*

2.9. Продовжити реалізацію політики університету на розширення надання освітніх послуг, зокрема, через розбудову освітньої екосистеми мікрокваліфікацій шляхом запровадження нових короткострокових навчальних курсів на госпрозрахунковій основі. Забезпечити акредитацію кваліфікаційних центрів при університеті для офіційного підтвердження та присвоєння професійних кваліфікацій (робітничих та фахових продуктів). Розширити портфель спеціалізованих програм перекваліфікації, адаптації та психосоціальної реабілітації для ветеранів війни і ВПО із залученням до викладання практиків-експертів.

Відповідальні: *Глазунова О.Г., Рудик Я.М., Овдій Н.М., Волошина Т.В. Негода Ю.В., директори ННІ, декани факультетів, директори ВП та ВСП*

3. Цифрова трансформація управлінських процесів в університеті, створення цифрового освітнього середовища для реалізації концепції «Смарт університет»:

3.1. Забезпечити повнофункціональну експлуатацію модулів кадрового обліку та електронного документообігу ERP-системи «MASTER», а також завершити дослідно-промислове впровадження модулів бухгалтерського обліку та бюджетування із дотриманням стандартів кібербезпеки та захисту персональних даних.

Відповідальні: *Глазунова О.Г., Костюк Т.О., Барановська О.Д., Кондрицька Т.П., Грищенко С.М.*

3.2. Забезпечити 100% функціонування та інтеграцію платформи NUBiP Digital шляхом введення модуля розподілу педагогічного навантаження та автоматизованого формування розкладу занять (із залученням ШІ-алгоритмів оптимізації); автоматичне формування електронної звітності НПП та кафедр (включаючи Форму 56); безшовна інтеграція NUBiP Digital з особистими кабінетами НПП та ERP «MASTER».

Відповідальні: *Глазунова О.Г., Рудик Я.М., Теплюк В.М.*

3.3. Удосконалити систему «Електронний деканат», її інтеграцію з «MASTER» для автоматизації нарахування стипендії, управління контингентом студентів, інтеграції системи з особистими кабінетами студентів. Модернізувати функціонал системи «Електронний деканат» та особистого кабінету студента (ОКС), а саме: завершити інтеграцію з ERP «MASTER» для автоматизації виплат стипендій та контролю виконання фінансових угод. Перевести обробку студентських запитів (довідки, заяви, переведення) в електронну форму з використанням КЕП / Дія.Підпис. Розширити функціонал особистого кабінету викладача модулями формування індивідуального плану на навчальний рік та модулем рейтингового оцінювання.

Відповідальні: *Глазунова О.Г., Рудик Я.М., Андрющенко В.М., Теплюк В.М.*

3.4. Забезпечити ефективне функціонування цифрової платформи освітнього контенту Elearn з обов'язковим формуванням освітньої аналітики, інтеграція платформи з системою «Електронний деканат» та особистими кабінетами студентів відповідно до стандартів на основі даних та WCAG 2.1. Забезпечити обов'язкове ведення електронних журналів та передачу підсумкових оцінок в «Електронному деканаті», розгорнути систему прогностичного попередження для виявлення та запобігання ризикам відрахування або неуспішності студентів на ранніх етапах.

Відповідальні: *Глазунова О.Г., Рудик Я.М., Мокрієв М.В., директори ННІ, декани факультетів*

3.5. Забезпечити прозорість та доступність даних та адміністративних процесів для всіх учасників освітнього процесу шляхом створення електронних кабінетів та інтеграції всіх доступних сервісів з використанням корпоративного акаунту. Впровадити аналітичні дашборди

для ректорату, деканів та гарантів ОП для моніторингу якості, контингенту та показників діяльності у реальному часі.

Відповідальні: *Глазунова О.Г., Андрющенко В.М., Теплюк В.М.*

3.6. Підтримувати надійне та безпечне функціонування комп'ютерної мережі університету та студмістечка, оновити фізичну та логічну мережеву інфраструктуру, удосконалити комплексну систему захисту мережі від зовнішніх та внутрішніх загроз, встановити інструменти для постійного моніторингу стану мережі.

Відповідальні: *Глазунова О.Г., Теплюк В.М., Марусяк О.І.*

4. У науковій та інноваційній діяльності:

4.1. Спрямувати наукові дослідження та розробки університету на вирішення актуальних завдань відновлення та інтенсивного розвитку України, продовольчої та екологічної безпеки, подолання наслідків війни, енергетичної стійкості, кліматичних змін, цифрової трансформації, біоекономіки, громадського здоров'я, розвитку сучасних аграрних, біологічних, ветеринарних, інженерних та інформаційних технологій.

Продовжити реалізацію положень Резолюції щодо сталого розвитку університету та посилити орієнтацію наукових досліджень, проєктів, публікацій, інноваційних розробок і практичних результатів на досягнення Цілей сталого розвитку ООН. Посилити міждисциплінарність досліджень, їх відповідність пріоритетам Європейського дослідницького простору, принципам відкритої науки та актуальним державним пріоритетам розвитку науки і технологій.

Відповідальні: *Тонха О.Л., Отченашко В.В.,*
декани факультетів, директори ННІ та завідувачі кафедр

4.2. Посилити взаємодію науковців університету з бізнесом та забезпечити системний трансфер технологій і комерціалізацію результатів наукових досліджень і розробок. Забезпечити розвиток інноваційної екосистеми університету через активізацію діяльності Наукового парку НУБіП України, Стартап школи НУБіП України, залучення науковців і здобувачів освіти до створення стартапів, підготовки бізнес-моделей, прототипування, пошуку інвесторів та комерціалізації наукових результатів.

Розширити участь університету у міжнародній мережі Центрів підтримки технологій та інновацій (TISC), використовуючи її можливості для патентно-інформаційного пошуку, захисту об'єктів інтелектуальної власності, оцінювання патентоспроможності розробок, технологічного моніторингу та трансферу технологій.

Забезпечити реалізацію інноваційного проєкту «НУБіП Тваринництво», як постійної платформи взаємодії університету, аграрного бізнесу, виробників техніки, генетичних компаній, виробників технологічних рішень, науковців і здобувачів освіти.

Відповідальні: *Тонха О.Л., Отченашко В.В., Грунтковський М.С.*
декани факультетів, директори ННІ та завідувачі кафедр

4.3. Активізувати проєктну та грантову діяльність на рівні кожного факультету, ННІ, наукового підрозділу та кафедри, забезпечивши системний моніторинг національних і міжнародних конкурсів, формування конкурентоспроможних міждисциплінарних команд та підготовку якісних проєктних заявок. Забезпечити активну участь науковців університету у конкурсах МОН України, Національного фонду досліджень України, програмі «Горизонт Європа», міжнародних грантових програмах, білатеральних конкурсах та конкурсах міжнародних фондів і організацій.

Відповідальні: *Тонха О.Л., Лабенко О.М., Отченашко В.В.,*
декани факультетів, директори ННІ та завідувачі кафедр

4.4. Забезпечити ефективне використання та розвиток дослідницької інфраструктури університету. Організувати повноцінне використання наукового обладнання, придбаного за кошти базового фінансування, державних і міжнародних наукових проєктів, грантів та міжнародної технічної допомоги, в т.ч для проведення міждисциплінарних досліджень, підготовки студентів, аспірантів і молодих учених, виконання договірних досліджень та надання наукових послуг. Розширити відкритий доступ до дослідницької інфраструктури, сприяти

формуванню міжкафедральних, міжфакультетських та міжінституційних центрів спільного користування науковим обладнанням.

Відповідальні: *Тонха О.Л., Отченашко В.В., декани факультетів, директори ННІ, керівники наукових лабораторій і центрів*

4.5. Забезпечити збільшення кількості публікацій (статті, монографії) у виданнях, що індексуються у Scopus та Web of Science, насамперед у журналах першого і другого квартилів, розширення міжнародного співавторства та підготовку оглядових і високоцитованих праць. Провести аналіз показників публікаційної активності окремих структурних підрозділів і науково-педагогічних працівників та запровадити адресні заходи щодо її підвищення. Сприяти розвитку університетських наукових журналів відповідно до міжнародних та національних видавничих і наукометричних стандартів, розширенню практики відкритого доступу, підвищенню якості рецензування та міжнародного представництва редакційних колегій.

Відповідальні: *Тонха О.Л., Отченашко В.В., декани факультетів, директори ННІ та завідувачі кафедр, редактори наукових журналів*

4.6. Забезпечити неухильне дотримання принципів академічної доброчесності та відповідальної дослідницької практики на всіх етапах планування, виконання, експертизи, рецензування та оприлюднення результатів наукових досліджень. Організувати практичне впровадження положень Закону України «Про академічну доброчесність» (політики, тренінги), сформувати дієві університетські механізми запобігання академічним порушенням, посилити персональну відповідальність авторів, наукових керівників, рецензентів, експертів та редакцій наукових видань.

Відповідальні: *Тонха О.Л., Отченашко В.В., декани факультетів, директори ННІ, завідувачі кафедр, гаранти освітньо-наукових програм, редактори наукових видань*

4.7. Розвивати наскрізну систему формування дослідницьких компетентностей здобувачів – від бакалавра до доктора філософії. Активізувати роботу студентських наукових гуртків і наукових шкіл, забезпечити залучення здобувачів вищої освіти, аспірантів, докторантів та молодих учених до виконання фінансованих наукових проєктів, роботи на сучасному дослідницькому обладнанні, підготовки публікацій, участі у конкурсах, конференціях, стартап-проєктах та програмах академічної мобільності. Посилити ефективність роботи аспірантури і докторантури, забезпечити актуальність тем дисертаційних досліджень, відповідність їх пріоритетним напрямам науки, програмам наукових шкіл і змісту освітньо-наукових програм. Сприяти практичному впровадженню результатів дисертаційних досліджень, залученню аспірантів до міжнародних проєктів, дослідницьких стажувань та академічної мобільності.

Відповідальні: *Тонха О.Л., Отченашко В.В., Боярчук С.В., декани факультетів, директори ННІ, завідувачі кафедр, гаранти освітньо-наукових програм, наукові керівники аспірантів*

4.8. Забезпечити підвищення ефективності та дослідницької спроможності, практичної підготовки навчально-дослідних господарств університету, поєднавши виконання їх виробничих завдань із проведенням прикладних наукових досліджень, випробуванням сучасних технологій та демонстрацією інноваційних рішень для аграрного сектору.

Відповідальні: *Тонха О.Л., Грунтковський М.С., директори ВП НУБіП України*

5. Міжнародна діяльність та інтернаціоналізація освітнього процесу:

5.1. Здійснювати організаційний супровід участі університету в діяльності міжнародних організацій/об’єднань – Великій Хартії університетів, Європейській асоціації університетів, Європейській асоціації університетів наук про життя, Вишеградській асоціації університетів та забезпечення участі університету у нових альянсах європейських університетів.

Відповідальні: *Ткачук В.А., Лабенко О.М., директори ННІ, декани факультетів*

5.2. З метою забезпечення ефективної реалізації програм міжнародної мобільності та участі в міжнародних проектах сприяти отриманню та вдосконаленню знань та навичок англійської мови у здобувачів вищої освіти всіх рівнів і НПП; збільшувати кількість дисциплін, що викладаються англійською мовою, та кількість НПП, які мають сертифікати володіння іноземною мовою не нижче рівня В2. Активно просувати англомовні магістерські програми та програми подвійних дипломів на рівні ННІ та факультетів.

Відповідальні: *Лабенко О.М., Глазунова О.Г., Рудик Я.М., директори ННІ, декани факультетів*

5.3. Сприяти залученню іноземних студентів до навчання в університеті, забезпечуючи роботу підготовчого відділення та курсів української мови для іноземців.

Відповідальні: *Лабенко О.М., Афанасенко В.Ю.*

5.4. Забезпечувати ефективну діяльність відділу міжнародних проєктів, спрямовану на збільшення кількості залучених НПП до підготовки і виконання грантових заявок до міжнародних організацій та фондів і їх кількості, за всіма пріоритетними напрямами наукових досліджень, із врахуванням цілей та потреб післявоєнної відбудови економіки України та завдань сталого розвитку до 2030 року. Сприяти формуванню міждисциплінарних наукових груп для підготовки та подання проєктних заявок.

Відповідальні: *Лабенко О.М., Тонха О.Л., Отченашко В.В., директори ННІ, декани факультетів*

5.5. Здійснювати координацію та сприяти розширенню кількості угод щодо міжнародної навчальної та наукової мобільності в межах програм ERASMUS+, NAWA, DAAD та інших програм академічної мобільності, програм подвійних дипломів (спільних програм), а також договорів про навчально-виробничі практики й стажування.

Відповідальні*: Лабенко О.М., директори ННІ, декани факультетів, координатори міжнародних програм ННІ, факультетів*

5.6. Забезпечити належне та своєчасне виконання 20 діючих проєктів із фінансуванням Європейського Союзу за програмами HORIZON EUROPE, ERASMUS+, Jean Monnet і LIFE загальним обсягом 2 997 660,02 євро, у тому числі 10 проєктів, виконання яких розпочалося у 2026 році (1,4 млн євро). Запровадити щоквартальний моніторинг стану виконання проєктів, освоєння бюджетів та досягнення передбачених результатів із розглядом підсумків на ректораті. Забезпечити неухильне дотримання Положення про реалізацію міжнародних проєктів, грантів і договорів НУБіП України.

Відповідальні*: Лабенко О.М., Тонха О.Л., Костюк Т.О., Сошенський О.М., Отченашко В.В., керівники проєктів*

5.7. Забезпечити повне та своєчасне висвітлення міжнародної діяльності університету на офіційному сайті та в його англомовній версії, включно з результатами участі в альянсах, підписаними угодами, здобутими проєктами та рейтинговими позиціями, розглядаючи це як складову міжнародного брендингу університету та чинник рейтингів Webometrics і QS.

Відповідальні: *Лабенко О.М., Клименко М.В., Рудень Д.М., директори ННІ, декани факультетів*

6. У виховній, патріотичній діяльності

6.1. Продовжити практику формування української національної і громадянської ідентичності у колективі університету відповідно до положень Стратегії розвитку Національного університету біоресурсів і природокористування України на період 2026-2030 рр. «Голосіївська ініціатива – 2030» та програми виховання студентів в НУБіП України «Громадянин, патріот, фахівець».

Відповідальні: *Кваша С.М., Михнюк С.В., директори ННІ, декани факультетів, заступники директорів ННІ, деканів факультетів з виховної роботи*

6.2. Забезпечити функціонування психологічної служби університету, інтегрувати заходи психологічного супроводу для здобувачів вищої освіти та працівників, спрямовані на запобігання професійному та навчальному вигоранню в умовах тривалого стресу та невизначеності, залучаючи існуючий потенціал ННЦ виховної роботи та соціального розвитку, кафедр

психології, соціальної роботи та реабілітації, педагогіки, культурології, фізичної культури і спорту, військової підготовки, студентського центру «IQ-простір».

***Відповідальні**: Кваша С.М., Михнюк С.В., директори ННІ, декани факультетів, заступники директорів ННІ, деканів факультетів з виховної роботи*

6.3. Всебічно сприяти розвитку студентського самоврядування з метою забезпечення виконання студентами своїх обов'язків, їх участі у покращенні якості освітнього процесу. Продовжити активний розвиток напрямів діяльності волонтерського руху серед учасників освітнього процесу, зокрема в частині підтримки воїнів Збройних сил України із числа науково-педагогічних працівників, співробітників та студентів університету.

***Відповідальні**: Кваша С.М., Михнюк С.В., Стецюк С.В, директори ННІ, декани факультетів, заступники директорів ННІ, деканів факультетів з виховної роботи*

6.4. Продовжити роботу по підготовці науково-історичних видань, присвячених 130 річчю з Дня заснування університету.

***Відповідальні**: Ніколаєнко С.М., Кваша С.М., Савицька І.М., Хвіст В.О.*

6.5. Зберігати і розвивати університетські традиції проведення заходів, присвячених вшануванню Захисників України, знаменним подіям, пам'ятним датам та здобуткам вчених.

***Відповідальні**: Кваша С.М., Михнюк С.В., директори ННІ, декани факультетів, заступники директорів ННІ, деканів факультетів з виховної роботи, Музей історії НУБіП України, Наукова бібліотека НУБіП України*

6.6. Дотримуватися законодавства України щодо постановки на військовий облік здобувачів освіти та співробітників університету.

***Відповідальні**: Кваша С.М., Ржевський Г.М., директори ННІ, декани факультетів, заступники директорів ННІ, деканів факультетів з виховної роботи*

7. Зміцнення фінансової стійкості, матеріально-технічної бази, дотримання вимог охорони праці та безпеки життя:

7.1. Забезпечити збалансоване формування та раціональне, ефективне, використання фінансових та матеріально-технічних ресурсів університету.

***Відповідальні:** Ткачук В.А., Глазунова О.Г., Тонха О.Л., Кваша С.М., Євтушенко В.Д., Костюк Т.О., Кондрицька Т.П., директори ННІ, декани факультетів, керівники відокремлених підрозділів*

7.2. Забезпечити збільшення надходжень коштів до спеціального фонду шляхом розвитку та розширення спектра платних освітніх, наукових, консультативних, господарських та інших послуг відповідно до законодавства України.

***Відповідальні:** Ткачук В.А., Костюк Т.О., Євтушенко В.Д., директори ННІ, декани факультетів, керівники госпрозрахункових підрозділів*

7.3. Проводити системний, безперервний контроль над фінансово-господарською дисципліною, виконанням і дотриманням договірних зобов'язань з оплати за навчання, проживання в гуртожитках, комунальних послуг та за договорами оренди, посилити внутрішній контроль та аудит, з метою запобігання фінансовим порушенням, своєчасного виявлення та мінімізація фінансових ризиків.

***Відповідальні:** Ткачук В.А, Костюк Т.О., Кондрицька Т.П., Бова А.П. Стецюк С.В., директори ННІ, декани факультетів, керівники відокремлених підрозділів*

7.4. Розширити співпрацю з бізнесом, випускниками університету, іншими стейкхолдерами з створення сучасних технологічних навчально-наукових та інноваційних лабораторій, залученню благодійної допомоги на зміцнення матеріально-технічної бази університету.

Відповідальні: *Ткачук В.А., Глазунова О.Г., Тонха О.Л., Кваша С.М., Євтушенко В.Д., Костюк Т.О., Кондрицька Т.П., директори ННІ, декани факультетів, керівники відокремлених підрозділів*

7.5. Забезпечити належну експлуатацію всіх споруд та обладнання університету, проводити аварійно-відновлювальні роботи, дотримуватися встановленого теплового режиму у гуртожитках та навчальних корпусах. Підготувати до роботи в осінньо-зимовий період енергетичну систему університету, оновити пункти незламності. Підготуватись до можливого блекауту.

Відповідальні: *Євтушенко В.Д., Кулібаба Є.О., Антоненко В.М., коменданти корпусів та завідувачі гуртожитками*

7.6. Завершити архітектурний та технічний аудит доступності приміщень навчальних корпусів і гуртожитків університету для здобувачів освіти з особливими освітніми потребами. Забезпечити інклюзивність освіти та визначити джерела її фінансування до 2029 року.

Відповідальні: *Євтушенко В.Д., Костюк Т.О., Кулібаба Є.О., Антоненко В.М., коменданти корпусів та завідувачі гуртожитками*

7.7. Забезпечити надійне функціонування системи оповіщення про надзвичайні ситуації у всіх навчальних корпусах та гуртожитках університету та розробити і реалізувати план її оновлення, модернізації. Забезпечити здійснення заходів з енергозбереження та підвищення енергоефективності, оптимізації споживання електричної енергії, теплової енергії, водопостачання та інших комунальних ресурсів.

Відповідальні: *Євтушенко В.Д., Кулібаба Є.О., Стецюк С.В., коменданти корпусів та завідувачі гуртожитками*

7.8. Дотримуватись правил протипожежної безпеки та запобігання аварійним ситуаціям у навчальних корпусах, лабораторіях, гуртожитках та інших приміщеннях університету. Виявлені порушення фіксувати та оперативно усувати.

Відповідальні: *Євтушенко В.Д., Кулібаба Є.О., Антоненко В.М., коменданти корпусів та завідувачі гуртожитками*

7.9. Сприяти дирекціям, деканатам, профспілковим організаціям, студентському самоврядуванню в соціальному захисті науково-педагогічних працівників, співробітників та студентів, в організації їх харчування і лікування.

Відповідальні: *Кваша С.М., Костюк Т.О., Потебня В.В.*

8. Контроль за виконанням цього рішення покласти на Президію Вченої ради НУБіП України (*Ніколаєнко С.М.*) та ректорат університету (*Ткачук В.А., Глазунова О.Г., Кваша С.М., Тонха О.Л., Лабенко О.М., Костюк Т.О., Євтушенко В.Д.*).

Рішення прийнято одноголосно.

Голова Вченої ради Станіслав НІКОЛАЄНКО
Учений секретар Оксана БАРАНОВСЬКА