



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ**  
**І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Протокол № 5  
від " 22 " 11 2023 р.



засідання вченої ради НУБіП України

Ректор

Станіслав НІКОЛАЄНКО

Освітньо-професійна програма вводиться в дію

з \_\_\_\_\_ 2023 р.

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**«Менеджмент»**

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

за спеціальністю **073 «Менеджмент»**

галузі знань **07 «Управління та адміністрування»**

Кваліфікація: **бакалавр менеджменту**

*Стандарт вищої освіти затверджено  
наказом МОН України від «29» жовтня 2018 р. №1165*

*Зміни до стандарту затверджено  
наказом МОН України від «05» грудня 2018 р. №1338*

**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ**  
**освітньо-професійної програми**  
**«Менеджмент»**

**Проректор з наукової роботи та  
інноваційної діяльності**



**Вадим КОНДРАТЮК**

**Начальник навчального відділу**



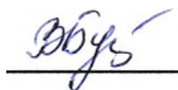
**Ярослав РУДИК**

**Декан факультету**



**Анатолій ОСТАПЧУК**

**Гарант програми**



**Віра БУТЕНКО**

## ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма (ОПП) для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня за спеціальністю 073 «Менеджмент» містить обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти; перелік компетентностей випускника; нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання; форми атестації здобувачів вищої освіти; вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.

### **Розроблено проектною групою у складі:**

1. **Бутенко Віра Михайлівна**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, – гарант освітньої програми;
2. **Остапчук Анатолій Дмитрович**, кандидат економічних наук, доцент, декан факультету аграрного менеджменту;
3. **Алексєєва Катерина Андріївна**, кандидат наук з державного управління, доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту.
4. **Діброва Лариса Василівна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
5. **Ковтун Олена Анатоліївна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
6. **Драмарецька Кристина Павлівна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту ім. професора Й.С. Завадського;
7. **Коваленко Наталія Олександрівна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
8. **Сіденко Вікторія Андріївна**, здобувач вищої освіти за ОП «Менеджмент».

### **Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:**

1. Світлана СУДОМИР, завідувач відділу навчально-науково-інноваційної діяльності, д.е.н., професор, професор кафедри економіки і менеджменту ВП НУБіП України “Бережанський агротехнічний інститут”
2. Богдан ЗЕЛЕНСЬКИЙ, заступник генерального директора компанії «Агросем»
3. Олег ХОМЕНКО, к.е.н., генеральний директор Асоціації «Український клуб аграрного бізнесу»
4. Олеся ФІНАГІНА, д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування, Черкаський державний технологічний університет

# 1. Профіль освітньо-професійної програми зі спеціальності 073 «Менеджмент»

| 1 – Загальна інформація                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Національний університет біоресурсів і природокористування України<br>Факультет аграрного менеджменту                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Бакалавр. Кваліфікація бакалавр менеджменту                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Офіційна назва освітньо-професійної програми                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Диплом бакалавра, одиничний<br>240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Наявність акредитації                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Акредитація первинна. Сертифікат про акредитацію спеціальності «Менеджмент» НД 1193043, виданий Міністерством освіти і науки України (Україна) терміном дії до 01 липня 2023 р. на підставі наказу МОН України від 05.04.2013 р. № 927-л                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Цикл/рівень                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | НРК України – 7 рівень, FQ -EHEA – перший цикл, EQF-LLL – 6 рівень                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Передумови                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Умови вступу визначаються «Правилами прийому до Національного університету біоресурсів і природокористування України», затвердженими Вченою радою.<br>Наявність повної загальної середньої освіти.<br>Підготовка фахівців з менеджменту проводиться за очною (денною) та заочною (дистанційною) формами навчання                                                                                                                                                                               |
| Мова(и) викладання                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Українська, англійська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Термін дії освітньо-професійної програми                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3 роки 10 місяців                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <a href="https://nubip.edu.ua/node/1599/22">https://nubip.edu.ua/node/1599/22</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2 – Мета освітньо-професійної програми                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Метою освітньо-професійної програми є підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов на основі засвоєння базових управлінських понять та принципів, виконання досліджень та здійснення аналізу процесів формування та ефективного функціонування систем управління організаціями, їх підрозділами для прийняття ефективних управлінських рішень. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3 – Характеристика освітньо-професійної програми                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 07 «Управління та адміністрування»,<br>073 «Менеджмент»<br><b>Об'єкт</b> вивчення: управління організаціями та їх підрозділами.<br><b>Цілі навчання:</b> підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами.<br><b>Теоретичний зміст предметної області:</b> парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку |

|                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                               | <p>менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.</p> <p><b>Методи, методики та технології:</b> загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проєктування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті); методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень, сучасний інструментарій штучного інтелекту в сфері менеджменту).</p> <p><b>Інструменти та обладнання:</b> інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p> |
| <b>Орієнтація освітньо-професійної програми</b>                               | Освітньо-професійна                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації</b>          | <p>Спеціальна в галузі 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент»</p> <p>Програма орієнтована на формування навичок та вмінь вирішення актуальних завдань з менеджменту з урахуванням сучасних тенденцій розвитку управлінської науки і практики.</p> <p><b>Ключові слова:</b> менеджмент, адміністрування, організація, управлінські рішення, персонал, ресурси, функції, стратегії, інвестиційна діяльність, проєктний менеджмент, зовнішньоекономічна діяльність, бізнес.</p> <p><b>Об'єкт вивчення:</b> управління організаціями та їх підрозділами.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Особливості освітньо-професійної програми</b>                              | <p>Особливість ОП полягає в тому, що її мультифункціональний характер дає можливість здобувачам сформувати знання і вміння вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов на основі засвоєння базових управлінських понять та принципів, розробляти та впроваджувати бізнес-проєкти заснування і розвитку підприємств та їх структурних підрозділів, що функціонують на вітчизняному та міжнародному ринках. ОП реалізується на факультеті аграрного менеджменту НУБіП України, закладу дослідницького типу, що передбачає інтеграцію навчальної роботи з дослідницькою, інноваційною та практичною діяльністю; забезпечується висококваліфікованими НПП і базується на досягненнях наукових шкіл.</p> <p>Факультет аграрного менеджменту здійснює підготовку здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент» українською та англійською мовами. Це надає здобувачам широкі можливості участі у міжнародних програмах мобільності, програмах подвійних дипломів та паралельного навчання.</p>                                                                                     |
| <b>4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Придатність до працевлаштування</b>                                        | Випускник придатний до працевлаштування на посади у відповідності до Національного класифікатора професій ДК 003:2010 (із змінами від 29.12.2022): адміністративний помічник;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                     | помічник керівника виробничого підрозділу; помічник керівника іншого основного підрозділу; помічник керівника малого підприємства без апарату управління; помічник керівника підприємства (установи, організації); фахівець з корпоративного управління; фахівець з найму робочої сили; фахівець з організації та ведення фермерського господарства; фахівець з розвитку сільського туризму; фахівець із конференц-сервісу тощо.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Подальше навчання</b>            | Можливість навчання за програмою другого циклу FQ-EHEA, 7 рівня EQF-LLL та 7 рівня НРК.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>5 – Викладання та оцінювання</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Викладання та навчання</b>       | <p>Базові стратегії навчання: студентоцентрованість, проблемно-орієнтованість, індивідуальна траєкторія, багатовекторність, самонавчання, міждисциплінарність.</p> <p>Комбінований підхід до навчання: поєднання традиційних та інноваційних методів навчання, зокрема, із використанням тематичних, проблемних, оглядових лекцій, в тому числі за участі фахівців-практиків, проведення презентацій, дискусій, застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, розробка технологічних карт, інвестиційних проектів, вирішення розрахунково-аналітичних та творчих задач, робота в малих групах, самостійна робота студентів, підготовка курсових робіт, виробничі практики, консультації викладачів.</p> <p>Індивідуальні завдання є обов'язковими до виконання з усіх навчальних дисциплін та можуть здійснюватися у формі доповіді, реферату, написання та публікації тез та інших видів робіт.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Оцінювання</b>                   | <p>Види контролю: поточний контроль, проміжна та підсумкова атестація.</p> <p>Екзамени, заліки та диференційовані заліки проводяться відповідно до вимог "Положення про екзамени та заліки в Національному університеті біоресурсів і природокористування України" затвердженого Вченою радою НУБіП України 26 квітня 2023 р. протокол № 10.</p> <p>У НУБіП України використовується рейтингова форма контролю знань після вивчення програмного матеріалу кожного змістового модуля, на які поділений навчальний матеріал дисциплін, що викладаються упродовж семестру. Її результати враховуються під час проведення семестрової атестації у формах семестрового екзамену або семестрового заліку з кожної освітньої компоненти.</p> <p>Рейтинг здобувача вищої освіти із засвоєння навчальної дисципліни складається з рейтингу з навчальної роботи – 70 балів та рейтингу з підсумкової атестації – 30 балів. Рейтингові оцінки із змістових модулів, як і рейтинг з атестації, теж обчислюються за 100-бальною шкалою.</p> <p>Екзамени для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання проводяться у письмовій (електронній) формі за екзаменаційними білетами встановленої форми, яка передбачає комбінацію з екзаменаційних запитань і тестових завдань різних типів (відкритих, закритих, вибіркових, на відповідність). Заліки для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання проводяться методом тестування. Випускники захищають кваліфікаційну роботу.</p> |
| <b>6 – Програмні компетентності</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Інтегральна компетентність</b>   | Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                           | навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Загальні компетентності (ЗК)</b>                       | <p>ЗК 1 Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ЗК 2 Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>ЗК 3 Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p>ЗК 4 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях</p> <p>ЗК 5 Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p>ЗК 6 Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p>ЗК 7 Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК 8 Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.</p> <p>ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті.</p> <p>ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> |
| <b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)</b> | <p>СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.</p> <p>СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p> <p>СК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>СК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>у професійній діяльності.</p> <p>СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p> <p>СК16. Здатність виявляти та аналізувати нові ринкові можливості, включаючи міжнародне бізнес-середовище, формувати нові ідеї, розробляти проекти та організовувати управління бізнес-процесами.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>7 – Програмні результати навчання (ПРН)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>ПРН 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ПРН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.</p> <p>ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.</p> <p>ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p>ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p> <p>ПРН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</p> <p>ПРН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.</p> <p>ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p> <p>ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p> <p>ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p> <p>ПРН 18. Демонструвати здатність виявляти перспективи розвитку підприємства, розробляти проекти, організовувати управління бізнес процесами на основі аналізу ринкових можливостей та міжнародного бізнес середовища.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Кадрове забезпечення</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Підготовку здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня зі спеціальності 073 «Менеджмент» здійснюють три випускові кафедри: кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності; кафедра менеджменту ім. проф. Й.С. Завадського, кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту.</p> <p>До реалізації програми залучаються науково-педагогічні працівники з науковими ступенями кандидатів і докторів наук та вченими званнями професора і доцента, а також висококваліфіковані фахівці, що мають досвід відповідної практичної роботи. Академічна й наукова кваліфікація викладачів підтверджена відповідними показниками їх наукової та професійної діяльності.</p> |

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Матеріально-технічне забезпечення</b></p>                | <p>Навчально-лабораторна база структурних підрозділів факультету аграрного менеджменту дозволяє організовувати та проводити заняття з усіх навчальних дисциплін на достатньому рівні. Для проведення лекційних занять використовуються спеціалізовані аудиторії, мультимедійні проектори, комп'ютерні класи, інтерактивні дошки, інше сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p> <p>Матеріально-технічні ресурси в повному обсязі забезпечують потреби студентів, оскільки НУБіП України має 17 навчальних корпусів і 14 гуртожитків (у НДГ і ДС університету 6 гуртожитків). Матеріально-технічна база включає їдальню, кінно-спортивний комплекс, наукову бібліотеку, інформаційний центр, автомобільну базу та телефонну станцію. Наявна вся необхідна соціально-побутова інфраструктура, кількість місць у гуртожитках відповідає вимогам.</p> <p>В умовах пандемії COVID-19 та воєнного стану в корпусах та гуртожитках ЗВО вжито систему відповідних заходів для безпеки співробітників та студентів: впроваджено дистанційну форму навчання, організовані заходи щодо санітарної обробки приміщень, температурного скринінгу, наявні санітаizers, запроваджено масковий режим, відремонтовані і відповідно обладнані бомбосховища та укриття, розроблено план дій на випадок бжекауту.</p> <p>Для здобувачів вищої освіти ступеня "Бакалавр" за ОП «Менеджмент» створено всі необхідні умови для проведення занять у дистанційній формі. Для цього використовуються навчальні аудиторії з мультимедійним обладнанням, читальний зал з абонементом у корпусі № 10 НУБіП України, комп'ютерні класи, навчально-наукові лабораторії, зокрема, навчально-наукові лабораторії інвестиційного проектування кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, навчально-науково-виробничій лабораторії «Кабінет менеджменту» кафедри менеджменту ім. професора Й.С. Завадського, навчально-науково-виробничій лабораторії «Бізнес-аналітики» кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності.</p> |
| <p><b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b></p> | <p>Офіційний веб-сайт НУБіП України містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову і виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти. Усі зареєстровані в університеті користувачі мають необмежений доступ до мережі Інтернет.</p> <p>У НУБіП України функціонує Центр дистанційних технологій навчання, який забезпечує функціонування освітнього кластеру інформаційно-освітнього середовища університету, його обслуговування та організаційно-методичне супроводження. Навчально-інформаційний портал НУБіП України (elearn.nubip.edu.ua) є потужним інструментом для підтримки навчального процесу здобувачів вищої освіти. Гібридна модель інформаційно-освітнього середовища університету дає можливість інтегрувати хмарні сервіси Microsoft, Cisco, Zoom, Google тощо для організації навчальної діяльності.</p> <p>Розроблено електронні навчальні курси для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня на базі платформи дистанційного навчання: <a href="http://elearn.nubip.edu.ua/">http://elearn.nubip.edu.ua/</a>. Кожний курс містить теоретичний матеріал, навчально-методичні матеріали для практичних занять та самостійної роботи.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | <p>Бібліотечний фонд багатогалузевий, нараховує понад один мільйон примірників вітчизняної та зарубіжної літератури, у т.ч. рідкісних видань, спеціальних видів науково-технічної літератури, авторефератів дисертацій (з 1950 р.), дисертацій (з 1946 р.), більш як 500 найменувань журналів та більш як 50 назв газет. Фонд комплектується матеріалами з сільського та лісового господарства, економіки, техніки, суміжних наук та, зокрема, менеджменту.</p> <p>Бібліотечне обслуговування читачів проводиться на 8 абонементів, у 7 читальних залах на 527 місць, з яких: 4 галузеві, 1 універсальний та 1 спеціалізований читальний зал для викладачів, аспірантів та магістрів (Reference Room); МБА; каталоги, в т.ч. електронний (понад 206292 одиниць записів); бібліографічні картотеки (з 1954 р.); фонд довідкових і бібліографічних видань. Щорічно бібліотека обслуговує понад 40000 користувачів, у т.ч. 14000 студентів. Книговидача становить понад 1 млн примірників на рік.</p> <p>Читальні зали забезпечені бездротовим доступом до мережі Інтернет. Усі ресурси бібліотеки доступні через сайт університету.</p> <p>Цифрова бібліотека НУБіП України була створена у листопаді 2019 р., доступна з мережі Інтернет та містить зараз 790 повнотекстових документи, серед них: 150 навчальних підручників та посібників; 117 монографій; 420 авторефератів дисертацій; 98 оцифрованих рідкісних та цінних видань з фондів бібліотеки (1795-1932 рр.).</p> <p>Важливим електронним ресурсом також є електронна бібліотека (з локальної мережі університету), де є понад 6409 повнотекстових документів (підручників, навчальних посібників, монографій, методичних рекомендацій).</p> <p>З січня 2017 р. в НУБіП України відкрито доступ до однієї із найбільших наукометричних баз даних Web of Science.</p> <p>З листопада 2017 року в НУБіП України відкрито доступ до наукометричної та універсальної реферативної бази даних SCOPUS видавництва Elsevier. Доступ здійснюється з локальної мережі університету.</p> <p>База даних SCOPUS індексує близько 22000 назв різних видань (серед яких 55 українських) від більш ніж 5000 видавництв.</p> |
| <b>9 – Академічна мобільність</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Національна кредитна мобільність</b> | <p>На основі двосторонніх договорів між НУБіП України та закладами вищої освіти України.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Міжнародна кредитна мобільність</b>  | <p>НУБіП України є активним учасником програм кредитної мобільності як за програмою Ерасмус+, так і в рамках двосторонніх договорів, зокрема з такими університетами: Латвійський сільськогосподарський університет; Університет екології та менеджменту в Варшаві, Польща; Варшавський університет наук про життя, Польща; Університет Олександраса Стульгінскіса, Литва; Університет Агрисуп Діжон, Франція; Університет Фоджа, Італія; Університет Дікле, Туреччина; Технічний університет Зволєн, Словаччина; Вроцлавський університет наук про життя, Польща; Вища школа сільського господарства м. Лілля, Франція; Університет короля Міхаїла 1, Тімішоара, Румунія; Університет прикладних наук Хохенхайм, Німеччина; Норвезький університет наук про життя, Норвегія; Шведський університет сільськогосподарських наук, UPSALA; Університет Ллейда, Іспанія; Університет прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф, Німеччина; Загребський університет,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   | <p>Хорватія; Неапольський Університет Федеріка 2, Італія; Університет м. Тарту, Естонія; Словацький аграрний університет в м. Нітра, Словаччина; Університет Гайсенхайм, Німеччина; Університет прикладних наук Анхальт, Німеччина.</p> <p>З 2021 року УПН Вайенштефан-Тріздорф (Німеччина) пропонує для студентів літній семестр бакалаврської програми з аграрного менеджменту (англійською мовою). Студенти, які успішно склали тести з обраних дисциплін, можуть претендувати на зарахування цих кредитів за моделлю неформальної освіти.</p> <p>З 2003 року на факультеті ведеться викладання частини ОК англійською мовою, а з 2018 року здійснено запуск ОП "Менеджмент" першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі 100% забезпеченням викладання ОК англійською мовою.</p> <p>На факультеті діють Міжнародні програми з можливістю отримання дипломів університетів-партнерів. Зокрема, зі Словацьким аграрним університетом в м. Нітра діє модель паралельного навчання в розрізі двох програм: "Бізнес-менеджмент"; "Міжнародний бізнес із сільськогосподарською продукцією".</p> <p>Станом на лютий 2022 року понад 30 здобувачів вищої освіти навчались та проходили стажування за кордоном. У 2023 році 14 здобувачів ОП "Менеджмент" навчаються та проходять стажування за кордоном.</p> <p>За участі НПП факультету аграрного менеджменту щорічно проводяться Міжнародні науково-практичні конференції для здобувачів вищої освіти та молодих вчених, що є заходами реалізації програми розвитку університету «Голосіївська ініціатива - 2025»: «Нові виклики для аграрного сектору України в умовах глобалізації», «Сучасний менеджмент: виклики та можливості», «Роль молоді у розвитку АПК України», «Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектора».</p> |
| <b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b> | <p>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою мовною підготовкою. Студенти навчаються в групах з англійською мовою викладання разом з українськими студентами.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

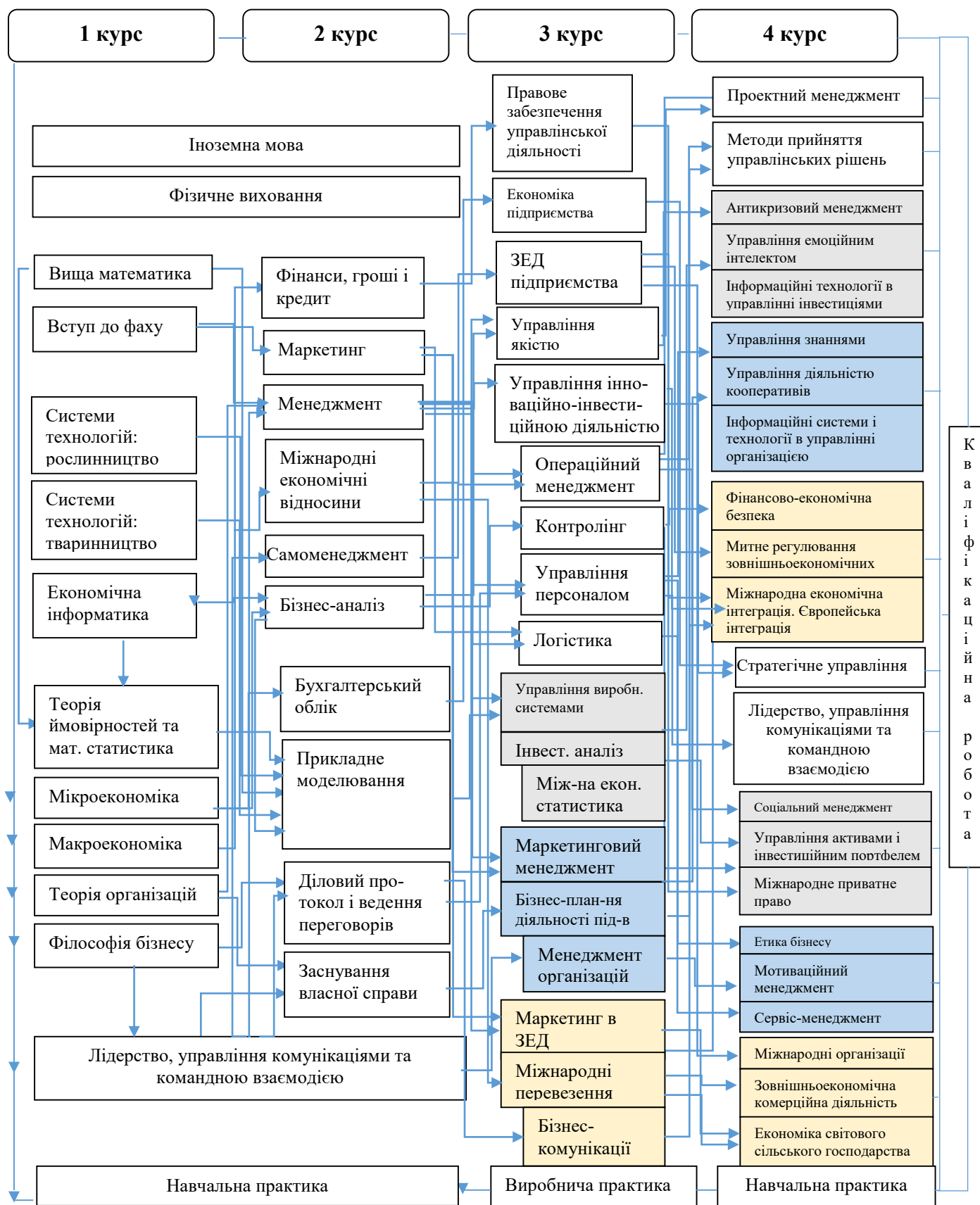
## 2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік компонент ОПП

| Код н/д                                                                     | Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота) | Кількість кредитів | Форма підсумкового контролю |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|
| 1                                                                           | 2                                                                                                               | 3                  | 4                           |
| <b>1. ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ</b>                                         |                                                                                                                 |                    |                             |
| <b>Обов'язкові компоненти ОПП</b>                                           |                                                                                                                 |                    |                             |
| ОК 1                                                                        | Вища математика                                                                                                 | 5                  | екзамен                     |
| ОК 2                                                                        | Теорія ймовірностей та статистика                                                                               | 5                  | екзамен                     |
| ОК 3                                                                        | Правове забезпечення управлінської діяльності                                                                   | 4                  | екзамен                     |
| ОК 4                                                                        | Маркетинг                                                                                                       | 5                  | екзамен                     |
| ОК 5                                                                        | Прикладне моделювання                                                                                           | 5                  | екзамен                     |
| ОК 6                                                                        | Економіка підприємства                                                                                          | 4                  | екзамен                     |
| ОК 7                                                                        | Бухгалтерський облік                                                                                            | 4                  | екзамен                     |
| ОК 8                                                                        | Економічна інформатика                                                                                          | 4                  | екзамен                     |
| ОК 9                                                                        | Економікс                                                                                                       |                    |                             |
| ОК 9.1                                                                      | <i>Мікроекономіка</i>                                                                                           | 5                  | екзамен                     |
| ОК 9.2                                                                      | <i>Макроекономіка</i>                                                                                           | 5                  | екзамен                     |
| ОК 10                                                                       | Фінанси, гроші і кредит                                                                                         | 4                  | екзамен                     |
| <b>Обов'язкові компоненти ОПП за рекомендацією вченої ради університету</b> |                                                                                                                 |                    |                             |
| ОКУ 1                                                                       | Вступ до фаху                                                                                                   | 5                  | екзамен                     |
| ОКУ 2                                                                       | Діловий протокол і ведення переговорів                                                                          | 5                  | екзамен                     |
| ОКУ 3                                                                       | Заснування власної справи                                                                                       | 5                  | екзамен                     |
| ОКУ 4                                                                       | Системи технологій                                                                                              |                    |                             |
| ОКУ 4.1                                                                     | Системи технологій: рослинництво                                                                                | 4                  | екзамен                     |
| ОКУ 4.2                                                                     | Системи технологій: тваринництво                                                                                | 4                  | екзамен                     |
| ОКУ 5                                                                       | Іноземна мова                                                                                                   | 9                  | екзамен                     |
| ОКУ 6                                                                       | Фізичне виховання                                                                                               | 4                  | залік                       |
| ОКУ 7                                                                       | Філософія бізнесу                                                                                               | 6                  | екзамен                     |
| <b>2. ЦИКЛ СПЕЦІАЛЬНОЇ (ФАХОВОЇ) ПІДГОТОВКИ</b>                             |                                                                                                                 |                    |                             |
| <b>Обов'язкові компоненти ОПП</b>                                           |                                                                                                                 |                    |                             |
| ОК 11                                                                       | Теорія організацій                                                                                              | 4                  | екзамен                     |
| ОК 12                                                                       | Менеджмент                                                                                                      | 6                  | екзамен                     |
| ОК 13                                                                       | Стратегічне управління                                                                                          | 4                  | екзамен                     |
| ОК 14                                                                       | Самоменеджмент                                                                                                  | 4                  | екзамен                     |
| ОК 15                                                                       | Міжнародні економічні відносини                                                                                 | 5                  | екзамен                     |
| ОК 16                                                                       | Операційний менеджмент                                                                                          | 4                  | екзамен                     |
| ОК 17                                                                       | Контролінг                                                                                                      | 4                  | екзамен                     |
| ОК 18                                                                       | Бізнес-аналіз                                                                                                   | 5                  | екзамен                     |
| ОК 19                                                                       | Лідерство, управління комунікаціями та командною взаємодією                                                     | 8                  | екзамен                     |
| ОК 20                                                                       | Управління персоналом                                                                                           | 4                  | екзамен                     |
| ОК 21                                                                       | Зовнішньоекономічна діяльність підприємства                                                                     | 5                  | екзамен                     |
| ОК 22                                                                       | Методи прийняття управлінських рішень                                                                           | 4                  | екзамен                     |
| ОК 23                                                                       | Проектний менеджмент                                                                                            | 5                  | екзамен                     |
| ОК 24                                                                       | Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю                                                                 | 6                  | екзамен                     |
| ОК 25                                                                       | Управління якістю                                                                                               | 4                  | екзамен                     |
| ОК 26                                                                       | Логістика                                                                                                       | 4                  | екзамен                     |
| ОК 27                                                                       | Навчальна практика з фаху                                                                                       | 7                  | залік                       |
| <b>Інші види навчання</b>                                                   |                                                                                                                 |                    |                             |
| ОК 28                                                                       | Виробнича практика з фаху                                                                                       | 4                  | залік                       |
| ОК 29                                                                       | Підготовка і захист кваліфікаційної роботи                                                                      | 1                  |                             |

|                                                                                                                      |                                                             |            |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Загальний обсяг обов'язкових компонентів</b>                                                                      |                                                             | <b>180</b> |            |
| <b>Вибіркові компоненти ОПП</b>                                                                                      |                                                             |            |            |
| <i>Вибіркові дисципліни за спеціальністю блок 1. «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами»</i> |                                                             |            |            |
| ВК 1.1                                                                                                               | Інвестиційний аналіз                                        | 5          | екзамен    |
| ВК 1.2                                                                                                               | Управління виробничими системами                            | 5          | екзамен    |
| ВК 1.3                                                                                                               | Міжнародна економічна статистика                            | 7          | екзамен    |
| ВК 1.4                                                                                                               | Антикризовий менеджмент                                     | 5          | екзамен    |
| ВК 1.5                                                                                                               | Управління емоційним інтелектом                             | 5          | екзамен    |
| ВК 1.6                                                                                                               | Інформаційні технології в управлінні інвестиціями           | 6          | екзамен    |
| ВК 1.7                                                                                                               | Соціальний менеджмент                                       | 7          | екзамен    |
| ВК 1.8                                                                                                               | Управління активами і інвестиційним портфелем               | 6          | екзамен    |
| ВК 1.9                                                                                                               | Міжнародне приватне право                                   | 6          | екзамен    |
| <i>Вибіркові дисципліни за спеціальністю Блок 2. «Менеджмент організацій і адміністрування»</i>                      |                                                             |            |            |
| ВК 2.1                                                                                                               | Маркетинговий менеджмент                                    | 5          | екзамен    |
| ВК 2.2                                                                                                               | Бізнес-планування діяльності підприємств                    | 5          | екзамен    |
| ВК 2.3                                                                                                               | Менеджмент організацій                                      | 7          | екзамен    |
| ВК 2.4                                                                                                               | Управління знаннями                                         | 5          | екзамен    |
| ВК 2.5                                                                                                               | Управління діяльністю кооперативів                          | 5          | екзамен    |
| ВК 2.6                                                                                                               | Інформаційні системи і технології в управлінні організацією | 6          | екзамен    |
| ВК 2.7                                                                                                               | Мотиваційний менеджмент                                     | 7          | екзамен    |
| ВК 2.8                                                                                                               | Етика бізнесу                                               | 6          | екзамен    |
| ВК 2.9                                                                                                               | Сервіс-менеджмент                                           | 6          | екзамен    |
| <i>Вибіркові дисципліни за спеціальністю Блок 3. «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»</i>                    |                                                             |            |            |
| ВК 3.1                                                                                                               | Маркетинг в ЗЕД                                             | 5          | екзамен    |
| ВК 3.2                                                                                                               | Міжнародні перевезення                                      | 5          | екзамен    |
| ВК 3.3                                                                                                               | Бізнес-комунікації                                          | 7          | екзамен    |
| ВК 3.4                                                                                                               | Митне регулювання зовнішньоекономічних операцій             | 5          | екзамен    |
| ВК 3.5                                                                                                               | Міжнародна економічна інтеграція. Європейська інтеграція    | 5          | екзамен    |
| ВК 3.6                                                                                                               | Фінансово-економічна безпека                                | 6          | екзамен    |
| ВК 3.7                                                                                                               | Міжнародні організації                                      | 6          | екзамен    |
| ВК 3.8                                                                                                               | Зовнішньоекономічна комерційна діяльність                   | 6          | екзамен    |
| ВК 3.9                                                                                                               | Економіка світового сільського господарства                 | 7          | екзамен    |
| <i>Вибіркові дисципліни за уподобанням студента</i>                                                                  |                                                             |            |            |
| ВКУ 1                                                                                                                | Вибір з каталогу                                            | 4          | екзамен    |
| ВКУ 2                                                                                                                | Вибір з каталогу                                            | 4          | екзамен    |
| <b>Загальний обсяг вибірових компонентів</b>                                                                         |                                                             | <b>60</b>  |            |
| <b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОПП</b>                                                                                           |                                                             |            | <b>240</b> |

## 2.2. Структурно-логічна схема підготовки бакалаврів освітньо-професійної програми «МЕНЕДЖМЕНТ»



### **3. Форма атестації здобувачів вищої освіти**

Атестація випускників освітньо-професійної програми спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі захисту кваліфікаційної роботи та завершується видачою документу встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавр із присвоєнням кваліфікації бакалавр менеджменту.

Атестація здійснюється відкрито і публічно.

**4. Матриця відповідності програмних компетентностей  
компонентам освітньо-професійної програми «Менеджмент»**

|      | OK 1 | OK 2 | OK 3 | OK 4 | OK 5 | OK 6 | OK 7 | OK 8 | OK 9.1 | OK 9.2 | OK 10 | OKY 1 | OKY 2 | OKY 3 | OKY 4.1 | OKY 4.2 | OKY 5 | OKY 6 | OKY 7 | OK 11 | OK 12 | OK 13 | OK 14 | OK 15 | OK 16 | OK 17 | OK 18 | OK 19 | OK 20 | OK 21 | OK 22 | OK 23 | OK 24 | OK 25 | OK 26 | OK 27 | OK 28 | OK 29 |   |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---|
| 3K1  |      |      | +    |      |      |      |      |      |        |        |       | +     |       | +     |         |         |       | +     | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |   |
| 3K2  |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       |       |       |       |         |         |       | +     | +     |       |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |   |
| 3K3  |      |      |      |      |      |      |      | +    | +      | +      |       |       |       |       |         |         |       |       |       |       | +     | +     |       | +     | +     |       |       | +     | +     |       | +     | +     | +     |       |       |       | +     | +     |   |
| 3K4  |      | +    |      |      | +    |      |      | +    |        |        |       | +     |       | +     |         |         |       |       |       | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     |       |       | +     |       |       |       | +     | +     | +     | +     |   |
| 3K5  |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       | +     |       | +     |         |         |       |       |       | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     |       | +     |       |       |       |       |       |       |       | +     | +     |       |   |
| 3K6  |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       |       | +     |       |         |         | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |   |
| 3K7  |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       |       | +     |       |         |         | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |   |
| 3K8  | +    | +    |      |      | +    | +    | +    | +    |        |        | +     |       |       |       | +       | +       |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       | +     | +     |       | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     |   |
| 3K9  |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       | +     |       |       | +       |         |       |       |       | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     |       |       | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     |   |
| 3K10 |      |      |      |      |      |      |      | +    | +      | +      |       | +     |       |       | +       |         |       |       |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     |       |       |       | +     | +     | +     |   |
| 3K11 |      | +    |      |      | +    |      |      | +    |        |        |       | +     |       |       | +       |         |       |       |       |       | +     | +     | +     |       |       |       | +     | +     | +     |       | +     | +     |       |       | +     | +     | +     | +     |   |
| 3K12 |      | +    |      |      | +    |      |      | +    |        |        |       |       |       |       | +       |         |       |       |       |       | +     | +     | +     |       |       |       | +     | +     |       |       | +     | +     |       |       | +     | +     | +     | +     |   |
| 3K13 |      |      |      | +    |      |      |      |      |        |        |       |       | +     | +     |         |         |       |       | +     |       | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     |       |       |       | +     |   |
| 3K14 |      |      |      |      |      |      |      | +    |        |        |       |       | +     |       |         |         | +     |       |       | +     | +     |       |       | +     | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     |       |       |       | +     | +     | +     |   |
| 3K15 |      |      | +    |      |      | +    | +    |      |        |        |       |       | +     |       | +       | +       |       |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       |       |       |       | +     |       |       | +     |   |
| CK 1 |      | +    |      |      | +    | +    |      | +    | +      | +      |       |       |       | +     | +       | +       |       |       |       | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     |       |       |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |   |
| CK 2 | +    | +    |      |      | +    | +    | +    | +    |        |        | +     |       |       |       | +       | +       |       |       |       |       | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     |       |       |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |   |
| CK 3 |      |      |      |      |      | +    |      |      | +      | +      |       | +     |       | +     | +       | +       |       |       |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       |       | +     |       |       |       |       | +     | +     | +     |   |
| CK 4 |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       | +     |       | +     |         |         |       |       |       | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       |       |       |       | +     | +     | +     |   |
| CK 5 |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       | +     | +     | +     |         |         |       |       |       | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       |       | +     | +     |       | +     | +     | +     |   |
| CK 6 |      |      | +    | +    |      | +    | +    |      |        |        |       |       | +     | +     | +       | +       | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       |       | +     | +     | +     |       |       | +     |   |
| CK 7 |      |      | +    |      |      | +    | +    |      |        |        |       | +     |       |       | +       | +       |       |       |       | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       |       | +     | +     |       |       | +     | +     |   |
| CK 8 |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       | +     | +     |       |         |         |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | +     | +     |       |       |       |       |       |       |       |       | +     |   |
| CK 9 |      |      |      |      |      |      |      | +    |        |        |       |       |       |       |         |         |       |       |       |       | +     |       |       | +     | +     |       | +     |       | +     | +     | +     | +     |       |       |       |       | +     | +     |   |
| CK10 | +    | +    |      |      | +    | +    | +    | +    |        |        | +     |       |       | +     | +       | +       |       |       |       |       | +     | +     |       |       |       |       | +     |       | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     |   |
| CK11 |      |      |      |      |      | +    |      |      | +      | +      |       |       | +     | +     | +       | +       | +     |       |       |       | +     | +     | +     |       |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |   |
| CK12 | +    | +    |      |      | +    | +    | +    | +    |        |        | +     | +     |       | +     | +       | +       |       |       |       | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     |       | +     |       |       | +     | +     | +     | +     | +     |   |
| CK13 |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       | +     | +     |       |         |         |       |       | +     |       |       |       | +     |       |       |       | +     | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |       | +     |   |
| CK14 |      |      | +    | +    |      | +    | +    |      |        |        |       |       | +     | +     | +       | +       |       |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       |       |       | +     |       |       |       | +     |   |
| CK15 |      |      | +    | +    |      | +    | +    |      |        |        | +     | +     | +     | +     | +       | +       | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       |       |       | +     |       |       |       | +     |   |
| CK16 |      |      |      |      |      |      | +    |      | +      | +      |       |       |       | +     | +       | +       | +     |       |       |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     |       | +     |       | +     | + |

|      | BK 1.1 | BK 1.2 | BK 1.3 | BK 1.4 | BK 1.5 | BK 1.6 | BK 1.7 | BK 1.8 | BK 1.9 | BK 2.1 | BK 2.2 | BK 2.3 | BK 2.4 | BK 2.5 | BK 2.6 | BK 2.7 | BK 2.8 | BK 2.9 | BK 3.1 | BK 3.2 | BK 3.3 | BK 3.4 | BK 3.5 | BK 3.6 | BK 3.7 | BK 3.8 | BK 3.9 | BKY 1 | BKY 2 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|
| 3K1  |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |       |       |
| 3K2  |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        |       |       |
| 3K3  | +      |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        | +      |        |        | +      |        |        | +      |       |       |
| 3K4  |        | +      |        | +      |        | +      | +      |        |        | +      |        | +      |        |        |        | +      |        |        | +      |        |        |        |        | +      | +      |        |        | +     |       |
| 3K5  |        |        |        | +      |        |        | +      |        |        | +      | +      | +      |        |        | +      | +      |        |        |        | +      |        |        |        | +      | +      |        |        |       |       |
| 3K6  |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |       |       |
| 3K7  |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |       |       |
| 3K8  | +      |        | +      |        |        | +      |        | +      |        | +      |        |        |        |        | +      |        |        | +      |        |        | +      |        |        | +      |        |        | +      |       |       |
| 3K9  |        |        |        | +      | +      |        | +      |        |        | +      |        | +      | +      |        |        | +      |        | +      |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        | +     |       |
| 3K10 | +      |        |        | +      |        | +      | +      |        |        | +      |        | +      |        |        | +      | +      |        | +      | +      |        |        |        |        |        | +      |        | +      |       |       |
| 3K11 |        | +      |        |        | +      | +      |        |        |        |        | +      |        | +      |        | +      | +      |        |        |        | +      | +      |        |        | +      |        |        |        |       |       |
| 3K12 |        | +      |        |        |        | +      |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        |        |       |       |
| 3K13 | +      |        |        | +      | +      | +      | +      | +      |        | +      |        | +      | +      | +      |        | +      | +      | +      | +      | +      | +      |        | +      | +      |        |        |        |       |       |
| 3K14 | +      |        |        |        | +      | +      |        |        |        |        |        |        | +      |        | +      |        |        |        | +      |        | +      |        |        | +      |        |        | +      |       |       |
| 3K15 | +      | +      |        | +      | +      | +      |        | +      | +      |        | +      |        |        | +      | +      | +      | +      |        |        | +      | +      | +      | +      | +      | +      |        |        | +     |       |
| CK1  | +      | +      |        | +      |        | +      |        | +      |        | +      | +      | +      |        | +      | +      | +      |        | +      |        | +      | +      |        | +      | +      |        | +      | +      |       |       |
| CK 2 | +      |        | +      | +      |        | +      |        | +      |        | +      |        | +      |        | +      | +      | +      |        | +      |        |        | +      |        |        | +      |        | +      | +      |       |       |
| CK3  | +      | +      |        | +      |        |        | +      |        |        | +      |        | +      |        | +      | +      | +      |        | +      |        | +      |        |        | +      |        | +      | +      |        |       |       |
| CK4  | +      |        |        | +      | +      |        | +      |        |        | +      |        | +      |        |        | +      | +      |        | +      |        |        | +      |        |        |        | +      | +      |        |       |       |
| CK5  | +      |        |        | +      | +      | +      | +      | +      |        | +      |        | +      | +      | +      |        | +      | +      |        | +      |        | +      |        |        | +      | +      |        |        |       |       |
| CK6  | +      | +      |        | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      | +      |        |        |        |       |       |
| CK7  | +      | +      |        | +      | +      | +      |        | +      | +      | +      | +      | +      |        | +      | +      | +      | +      | +      |        | +      | +      | +      | +      | +      |        |        |        |       |       |
| CK8  |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |       |       |
| CK9  | +      |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |       |       |
| CK10 | +      | +      | +      |        |        | +      |        | +      |        | +      | +      |        |        |        | +      |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        | +      |       |       |
| CK11 | +      | +      |        | +      | +      | +      |        | +      |        | +      |        | +      | +      | +      |        | +      |        |        | +      |        | +      |        | +      | +      |        |        | +      |       |       |
| CK12 | +      | +      | +      | +      |        | +      | +      | +      |        | +      | +      | +      |        |        | +      | +      |        | +      |        | +      |        |        |        | +      | +      |        | +      |       |       |
| CK13 |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        | +      | +      | +      |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |       |       |
| CK14 | +      | +      |        | +      | +      | +      | +      | +      | +      |        | +      |        | +      | +      | +      |        | +      |        | +      | +      | +      | +      | +      | +      |        |        |        |       |       |
| CK15 | +      | +      |        | +      | +      | +      | +      | +      | +      |        | +      |        | +      | +      | +      | +      | +      |        | +      | +      | +      | +      | +      | +      |        |        |        |       |       |
| CK16 | +      | +      | +      |        |        |        |        | +      | +      | +      | +      |        |        | +      | +      |        |        |        | +      | +      |        | +      | +      | +      |        | +      | +      |       |       |

**5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньо-професійної програми «Менеджмент»**

|        | ОК 1 | ОК 2 | ОК 3 | ОК 4 | ОК 5 | ОК 6 | ОК 7 | ОК 8 | ОК 9.1 | ОК 9.2 | ОК 10 | ОКУ 1 | ОКУ 2 | ОКУ 3 | ОКУ 4.1 | ОКУ 4.2 | ОКУ 5 | ОКУ 6 | ОКУ 7 | ОК 11 | ОК 12 | ОК 13 | ОК 14 | ОК 15 | ОК 16 | ОК 17 | ОК 18 | ОК 19 | ОК 20 | ОК 21 | ОК 22 | ОК 23 | ОК 24 | ОК 25 | ОК 26 | ОК 27 | ОК 28 | ОК 29 |   |
|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---|
| ПРН 1  |      |      | +    |      |      |      |      |      |        |        |       | +     |       | +     |         |         |       |       | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |   |
| ПРН 2  |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       |       | +     |       |         |         |       | +     | +     |       |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |       | +     |   |
| ПРН 3  |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       | +     |       | +     |         |         |       |       |       | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     |       | +     |       |       |       |       |       |       |       |       | +     | +     | + |
| ПРН 4  |      | +    |      |      | +    |      |      | +    |        |        |       |       |       | +     |         |         |       |       |       |       | +     | +     |       |       |       |       |       | +     |       |       |       | +     |       |       |       | +     | +     | +     | + |
| ПРН 5  |      |      |      |      |      | +    |      |      | +      | +      |       |       |       |       | +       | +       |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | + |
| ПРН 6  | +    | +    |      |      | +    | +    | +    | +    |        |        | +     |       |       |       | +       | +       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       | +     |       |       |       | +     | +     | +     | + |
| ПРН 7  |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       |       |       |       |         |         |       |       |       | +     |       |       |       |       | +     |       |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       |       |   |
| ПРН 8  |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       |       |       |       |         |         |       |       |       | +     | +     |       |       |       | +     | +     |       |       |       |       | +     | +     | +     |       |       |       | +     | +     |   |
| ПРН 9  |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       | +     | +     |       |         |         |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | +     | +     |       |       |       |       |       |       |       | +     |   |
| ПРН 10 |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       | +     |       |       |         |         |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       |       | +     | +     |       |       |       |       |       |       |       |       | +     |   |
| ПРН 11 |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       |       |       |       |         |         |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       | +     | +     |       | +     |       |       |       |       |       |       |       |   |
| ПРН 12 |      |      | +    |      |      | +    | +    |      |        |        |       |       |       |       | +       | +       |       |       |       | +     | +     |       |       |       | +     | +     | +     |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       | + |
| ПРН 13 |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       |       | +     |       |         |         | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |   |
| ПРН 14 |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       |       | +     |       |         |         |       |       |       | +     |       |       | +     |       |       |       |       |       | +     | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |   |
| ПРН 15 |      |      |      | +    |      |      |      |      |        |        |       |       | +     | +     |         |         |       |       |       | +     |       |       | +     | +     |       |       |       |       | +     | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |   |
| ПРН 16 |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |       |       |       | +     |         |         |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       |       | +     | +     |       |       |       |       |       | +     | +     |       | +     | + |
| ПРН 17 |      |      |      |      |      |      |      | +    |        |        |       |       |       |       |         |         |       |       |       |       | +     |       |       | +     | +     |       |       | +     |       |       | +     | +     | +     |       |       |       |       | +     | + |
| ПРН 18 |      |      |      |      |      |      | +    |      |        | +      | +     |       |       | +     | +       | +       | +     |       |       |       | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     |       |       | +     | +     | +     | +     |       |       |       | +     | + |

|       | БК 1.1 | БК 1.2 | БК 1.3 | БК 1.4 | БК 1.5 | БК 1.6 | БК 1.7 | БК 1.8 | БК 1.9 | БК 2.1 | БК 2.2 | БК 2.3 | БК 2.4 | БК 2.5 | БК 2.6 | БК 2.7 | БК 2.8 | БК 2.9 | БК 3.1 | БК 3.2 | БК 3.3 | БК 3.4 | БК 3.5 | БК 3.6 | БК 3.7 | БК 3.8 | БК 3.9 | БКУ 1 | БКУ 2 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|
| ПРН 1 |        |        |        |        |        |        | +      |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |       |       |
| ПРН 2 |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        |       |       |
| ПРН 3 |        |        |        | +      |        |        | +      |        |        | +      |        | +      |        |        |        | +      |        | +      |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |       |       |
| ПРН 4 |        | +      |        |        |        | +      |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        |        |       |       |
| ПРН 5 |        | +      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        |        |       |       |
| ПРН 6 | +      |        | +      |        |        | +      |        | +      |        | +      |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        | +      |       |       |
| ПРН 7 | +      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |       |       |
| ПРН 8 | +      |        |        | +      |        | +      |        | +      |        | +      |        | +      |        | +      |        | +      |        | +      |        |        | +      |        |        | +      |        |        |        |       |       |
| ПРН 9 |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |       |       |
| ПРН10 |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |       |       |
| ПРН11 | +      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        | +      |        |        | +      |        |        | +      |       |       |
| ПРН12 | +      | +      |        | +      |        | +      |        | +      | +      |        | +      |        |        | +      | +      |        | +      |        |        | +      |        | +      | +      | +      |        |        |        |       |       |
| ПРН13 |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |       |       |
| ПРН14 |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | +      | +      |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |       |       |
| ПРН15 |        |        |        |        | +      |        | +      |        |        |        |        |        | +      |        |        | +      | +      |        | +      |        | +      |        | +      |        |        |        |        |       |       |
| ПРН16 |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |       |       |
| ПРН17 | +      |        |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        |        | +      |        |        |        | +      |        |        |        |        |        |        |        | +      |       |       |
| ПРН18 | +      | +      | +      |        |        |        |        | +      | +      | +      | +      |        |        | +      | +      |        |        |        | +      | +      |        | +      | +      | +      |        | +      | +      |       |       |