



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
Стратегічне управління проектами:
Ділова гра «Стратегія реалізації проекту в АПК»

Ступінь вищої освіти - Магістр

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітня програма «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами»

Рік навчання 2, семестр 3

Форма здобуття вищої освіти денна, заочна

Кількість кредитів ЄКТС 10

Мова викладання українська

**Лектор навчальної
дисципліни**

Шинкарук Лідія Василівна, професор кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, член-кореспондент НАН України, доктор економічних наук, професор;
Деліні Марина Миколаївна, професор кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, доктор економічних наук, професор;
Власенко Т.О., завідувач кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, кандидат економічних наук, доцент
tvlasenko@nubip.edu.ua

**Контактна інформація
лектора (e-mail)
URL ЕНК на
навчальному порталі
НУБІП України**

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4865>

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна Ділова гра «Стратегія реалізації проекту в АПК» є вибірковою навчальною дисципліною та вивчається згідно з навчальним планом підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» спеціальності 073 «Менеджмент» денної та заочної форм навчання.

Головною метою викладання дисципліни Ділова гра «Стратегія реалізації проекту в АПК» є формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію управління проектами та їхньої реалізації в сфері АПК.

Завданням викладання дисципліни Ділова гра «Стратегія реалізації проекту в АПК» є забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізація «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами» основних інструментів зі стратегії реалізації проектів в сфері АПК.

Компетентності навчальної дисципліни:

інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні задачі та вирішувати проблеми у сфері управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами, що передбачає застосування сучасних теорій та методів інвестиційного та проектного менеджменту у професійній діяльності або у процесі навчання, проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

загальні компетентності (ЗК):

ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення при розробці та реалізації проекту.

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
2 рік навчання 3 семестр				
Ділова гра «Стратегія реалізації проекту в АПК»				
Модуль 1. Особливості проектування в АПК				
Тема 1. Цілі, результати і стратегія проекту	2/5	Вміти Формулювати цілі та стратегію проекту, розуміти напрямки розвитку проекту.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Тема 2. Процедура прийняття стратегічних рішень в АПК	2/5	Знати етапи прийняття стратегічних рішень в проектній діяльності в АПК, застосовувати ці знання на практиці.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Тема 3. Проектний підхід в реалізації проектів в АПК	2/5	Знати сутність проектного підходу в АПК.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Тема 4. Проектне середовище в АПК	2/5	Аналізувати середовище проектів в АПК та використовувати це в практичній діяльності.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
			Поточний модульний контроль	30
Всього за змістовий модуль 1				100
Модуль 2. Прикладні аспекти реалізації проекту в АПК				

Тема 5. Законодавче регулювання проектної діяльності в АПК	3/5	Знати правові Аспекти реалізації проектів в АПК.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 балів
Тема 6. Можливості залучення зовнішніх джерел у проекти в АПК	3/5	Знати можливості залучення зовнішніх джерел фінансування проектів в АПК, розрізняти міжнародні фонди, вітчизняні програми тощо.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 5 балів
Тема 7. Особливості розрахунків ефективності проектів в АПК	3/5	Вміти визначити ефективність проекту в АПК та аналізувати отримані результати.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 5 бали
Тема 8. Ризики та гарантії реалізації проектів в АПК	3/5	Вміти визначити ймовірність настання ризику та аналізувати найбільш придатні методи управління ризиками проектів в АПК.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 5 балів
			Поточний модульний контроль	30
Всього за змістовий модуль 1				100
Екзамен				100
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i>	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
<i>Політика щодо академічної доброчесності:</i>	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Виконані письмові роботи (курскові роботи, реферати тощо) повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.

Політика щодо відвідування:	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку (в он-лайн форматі за погодженням із деканом факультету). Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри.
------------------------------------	--

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Бутко М. П., Бутко І. М., Дітковська М.Ю. та ін. Менеджмент інвестиційної діяльності : підручник; за заг. ред. М.П.Бутка. К. : Центр учбової літератури, 2018. 480 с.
2. Деліні М.М., Князева Т.В. Міжнародні та національні гранти : навчально-методичний комплекс для магістрів спеціальності 073«Менеджмент». Вінниця, 2018. 92 с.
3. Довгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. Управління проектами: навчальний посібник. Київ : КПІ ім. І. Сікорського, 2017. 429 с.
4. Забродська Г.І., Забродська Л.Д., Пічугіна Т.С., Грінько А.П. Стратегічний менеджмент. Частина 1. Теоретичні засади формування системи стратегічного управління в організації. Навч. посіб. у структур.-логіч. схемах. Харків: ХДУХТ, 2017. URL : http://www.dut.edu.ua/uploads/1_2005_81045597.pdf.
5. Кабаченко Д.В. Прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та ризику. *Економічний вісник НГУ*. 2017. No2(58). С. 107–115.
6. Когон К., Блейкмор С., Вуд Дж. Керування проектами. Фаубла, 2018. 240 с.
7. Крайнік О.М., Тахтаджиєва Н.І. Планування проектних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013 «Управління проектами» денної форми навчання, Запоріжжя, ЗДІА, 2015. 80 с.
8. Майорова Т.В., Ляхова О.О. Проектне фінансування: підручник. Київ: КНЕУ, 2017. 434 с.
9. Медведєва О.М. Ціннісно-орієнтовано управління взаємодією в проектах: монографія. Северодонецьк: СНУ ім. Володимира Даля, 2015. 242 с.
10. Петренко Н. О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами. Навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2016. 244 с.
11. Петрович Й.М., Новаківський І.І. Управління інноваційними проектами: навч. посіб. Львів: Вид-во Львів.політехніки, 2016. 313 с.
12. Приймак В.М. Управління проектами. Навчальний посібник. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с.
13. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В. та ін. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 220 с.
14. Управління проектами. Теорія і практика професійного управління бізнес-проектами та програмами розвитку : підруч. [в 3 ч.] / В.О. Онищенко та ін. Полтава : Полт НТУ, 2017. 284 с.
15. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
16. Шинкарук Л.В., Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г. Інвестиційний менеджмент : навчальний посібник. Національний університет біоресурсів і природокористування України., 2017. 160 с.
17. Bannikov, V., Lobunets T., Buriak, I., Maslyhan, O., Shevchuk, L. On the question of

the role of project management in the digital transformation of small and medium-sized businesses: essence and innovative potential. // *Amazonia Investiga* Том 1. 2022. № 55. Р. 334-343. URL: <https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2105>

18. Гриневич Т.С., Павлова С.І. Проектний підхід в управлінні підприємством, як важлива складова його функціонування. Тези I Міжнародної науково-практичної конференції "Підприємницька модель економіки та управління розвитком підприємства", 8-9 листопада 2018 р. Житомир, с. 330-333.

19. Деліні М.М. Юдович А.С. Процес прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності на прикладі ТОВ «Ласуня». *Економіка і суспільство*, Вип. 7. 2016. С. 542-545.

20. Корюгін А.В., Лобунець Т.В. Ринок землі як інструмент активізації діяльності в аграрній сфері. *Економіка та суспільство*. 2022. №39. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1377>

21. Сучасні підходи до управління підприємством: Збірник тез доповідей VII Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 28 квітня 2016 р. – К: Вид-во «Політехніка», 2016. – 104 с.

22. Тіщенко Є.О. Теоретичні засади управління ризиками проектного фінансування. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. Серія: економіка і менеджмент. 2017. Вип. 27(2). С. 119-122. URL: <http://www.vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2017/27-2-2017/25.pdf> (дата звернення: 10.10.2019 р.)

23. Як отримати європейські гранти на розвиток. Офіційний сайт KPMG. URL: <https://home.kpmg/ua/uk/home/media/press-releases/2018/07/yak-otrimati-evropeiskie-granti-na-rozvitok.html> (дата звернення : 15.10.2019 р.)

24. Гранти для бізнесу. Найбільші програми підтримки бізнесу в Україні URL : <https://18000.com.ua/blogs/granti-dlya-biznesu-najbilshi-programi-pidtrimki-biznesu-v-ukraini/> (дата звернення : 29. 09. 2019 р.)

25. Оцінка ефективності інвестицій в Excel. Розрахунок NPV, PP, DPP, IRR, ARR, PI. URL: <https://sgv.in.ua/off-lifaq/28-otsinka-efektivnosti-investitsij-v-excel-rozrakhunok-npv-pp-dpp-irr-arr-pi> (дата звернення: 28.09.2019 р.).