



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНОЮ КОМЕРЦІЙНОЮ
ДІЯЛЬНІСТЮ»

Ступінь вищої освіти: «Магістр»
Спеціальність: 073 «Менеджмент»
Освітня програма «Менеджмент ЗЕД»
Рік навчання: 2023/2024, семестр – 2, 3
Форма навчання – денна
Кількість кредитів ЄКТС - 4
Мова викладання – українська

Лектор курсу
Контактна інформація
лектора (e-mail)
Викладач, що веде
практичні заняття
Контактна інформація
викладача (e-mail)

Діброва Л.В.

dibrova.lv.@nubip.edu.ua

Кузьменко С.В.

skuzm1979@gmail.com

Сторінка курсу в eLearn

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=3098>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Мета вивчення дисципліни «Управління операціями з експорту-імпорту» - формування в студентів сучасного управлінського мислення, системи теоретичних знань і практичних навичок щодо прийняття та виконання управлінських рішень у сфері виконання експортно-імпортних операцій.

Основними завданнями навчальної дисципліни є: оволодіння навичками розроблення та використання моделей управління зовнішньоекономічною діяльністю для ефективного функціонування підприємства на зовнішніх ринках; засвоєння принципів та методів раціонального організування, планування і контролювання за виконанням експортно-імпортних операцій; набуття вмінь щодо оцінки ефективності виконання експортно-імпортних операцій; забезпечення якості результатів виконання експортно-імпортних операцій; набуття знань про види, етапи здійснення й особливості реалізації зовнішньоекономічних операцій суб'єктами ЗЕД України; вивчення основних принципів організації розрахунків в іноземній валюті в Україні.

Компетентності ОП:

інтегральна компетентність (ІК)

ІК Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі і практичні проблеми з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

загальні компетентності (ЗК)

ЗК 1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

фахові (спеціальні) компетентності (ФК)

- СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
- СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.
- СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.
- СК11. Здатність використовувати технології та методи управління змінами в міжнародному середовищі.
- СК12. Здатність розробляти дієву стратегію розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємства в умовах волатильності світових аграрних ринків.
- СК13. Забезпечувати ефективне здійснення управління зовнішньоекономічною діяльністю в агробізнесі.

Програмні результати навчання (ПРН) ОП:

- ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.
- ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.
- ПРН 7. Організувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.
- ПРН 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами.
- ПРН 14. Вміти застосовувати правила, методи, принципи і закони менеджменту зовнішньоекономічної діяльності в конкретних ситуаціях, аналізувати і оцінювати факти і події.
- ПРН 15. Організувати та здійснювати зовнішньоекономічну діяльність в аграрній сфері та забезпечувати її діяльність у міжнародному правовому полі.
- ПРН 16. Бути здатним управляти, планувати, організувати та контролювати процес укладання підприємством міжнародних комерційних угод, забезпечувати ефективну роботу з контрагентами.
- ПРН 17. Визначати та обґрунтовувати стратегію виходу підприємства на світові аграрні ринки з урахуванням зміни кон'юнктури зовнішнього середовища та появи нових тенденцій в торгівлі агропродовольчою продукцією.
- ПРН 18. Вміти розробляти й обґрунтовувати механізми адаптивного управління змінами у сфері міжнародного бізнесу.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ лабораторні роботи/ самостійні роботи)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання, бали
2 семестр				
Змістовний модуль 1.				
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ КОМЕРЦІЙНИМИ ОПЕРАЦІЯМИ				
Тема 1 Управління міжнародними комерційними операціями	2/2/4	Знати: -основні види міжнародних комерційних операцій та механізм їх проведення; -сутність, функції, складові і підходи в менеджменті зовнішньоекономічної діяльності;	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn).	<i>Виконання та задача індивідуальних завдань.</i> <i>Модульна тестова робота в eLearn.</i> <i>Самостійна робота – відповідно до завдань в eLearn.</i>
Тема 2 Вибір та вивчення партнерів при виході на зовнішні ринки	4/3/6	- оперативну роботу по збору та вивченню іноземних контрагентів.	<i>Виконання завдання на практичних заняттях</i> (в групі та самостійно).	
Тема 3 Маркетингове дослідження зовнішнього ринку	2/2/4	Вміти: -самостійно організувати та приймати самостійні управлінські рішення що	<i>Виконання самостійної</i>	

		операцій з експорту-імпорту; -знаходити та використовувати необхідну інформацію для виконання ефективної зовнішньоекономічної діяльності; - організувати оперативну роботу підприємства по збору та систематизації інформації про іноземних контрагентів; - використовувати маркетинговий інструментарій для дослідження зовнішнього ринку.	<i>роботи</i> (в малих групах, самостійно, eLearn). <i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i> (тестова - в eLearn).	
Змістовний модуль 2. УПРАВЛІННЯ, ПЛАНУВАННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ПЕРЕДКОНТРАКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ				
Тема 4 Підготовка міжнародних торгових угод, аналіз і розрахунок контрактних цін	2/2/6	Знати: -процедури планування та організації проведення експортно-імпортних операцій; -методи техніко-економічного обґрунтування зовнішньоекономічних операцій; -особливості структури та змісту зовнішньоекономічних контрактів; - етапи та особливості контрактної діяльності в міжнародному агробізнесі.	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn). <i>Виконання завдання на практичних заняттях</i> (в групі та самостійно).	<i>Виконання та задача індивідуальних завдань.</i>
Тема 5 Оцінка ефективності зовнішньоекономічних операцій	2/4/5			<i>Модульна тестова робота в eLearn.</i>
Тема 6 Особливості укладення зовнішньоторговельних контрактів	3/2/5	Вміти: - самостійно розробляти проект зовнішньоторговельного контракту; -оптимізувати умови зовнішньоекономічного контракту з врахуванням специфіки сільськогосподарської продукції; -здійснювати підготовку проекту контракту та укладати контракти із застосуванням правил GAFTA/ FOSFA.	<i>Виконання самостійної роботи</i> (в малих групах, самостійно, eLearn). <i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i> (тестова - в eLearn).	<i>Самостійна робота – відповідно до завдань в eLearn.</i>
Можливість отримання додаткових балів:	Додаткові бали можна отримати за підготовку доповіді та участь в студентській конференції, публікацію статті, участь у 1 турі Всеукраїнської олімпіади		до 10 балів	

<i>Всього за 2 семестр</i>	15/15/30	-	-	70 100*0,7 (максимум 70 балів)
Залік				30
Всього за курс				100
3 семестр				
Змістовний модуль 3. УПРАВЛІННЯ, ПЛАНУВАННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ КОНТРАКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ				
Тема 7 Вибір та обґрунтування умов поставок при здійсненні зовнішньоторговельних операцій	2/2/4	Знати: -особливості структури та змісту базисних умов поставки; -специфіку реалізації планування, організації, контролю та координації в системі виконання експортно-імпортних операцій. Вміти: -обґрунтовувати вибір базисної умови поставок товарів та калькулювати витрати суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності за різних умов ІНКОТЕРМС. -обирати альтернативні варіанти експорту продукції, -організувати роботу підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності України з митницею; -систематизувати необхідну документацію для оформлення товарів і транспортних засобів у митні режими експорту та імпорту.	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn). <i>Виконання завдання на практичних заняттях</i> (в групі та самостійно). <i>Виконання самостійної роботи</i> (в малих групах, самостійно, eLearn). <i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i> (тестова - в eLearn).	<i>Виконання та задача індивідуальних завдань.</i> <i>Модульна тестова робота в eLearn.</i> <i>Самостійна робота – відповідно до завдань в eLearn.</i>
Тема 8 Реєстрація зовнішньоекономічної діяльності	2/2/4			
Тема 9 Митне оформлення зовнішньоекономічної діяльності	2/2/4			
Тема 10 Міжнародні комерційні розрахунки	2/1/4			
Тема 11 Документообіг за зовнішньоекономічними операціями	2/2/4			
Змістовний модуль 4. ФУНКЦІОНАЛЬНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ				
Тема 12 Транспортне забезпечення зовнішньоекономічних угод	-/2/4	Знати: -практику організації міжнародних транспортних перевезень; - фінансові аспекти ЗЕД (специфіку кредитних відносин, особливості страхування зовнішньоекономічних операцій). Вміти:	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn). <i>Виконання завдання на практичних</i>	<i>Виконання та задача індивідуальних завдань.</i> <i>Модульна тестова робота в eLearn.</i> <i>Самостійна робота –</i>
Тема 13 Страховання зовнішньоекономічних операцій	2/2/2			
Тема 14 Кредитування зовнішньоекономічних комерційних операцій	3/2/4			

		- організувати та оптимізувати логістику зовнішньоекономічних операцій; - приймати ефективні фінансово-економічні рішення у міжнародних відносинах на мікрорівні.	заняттях (в групі та самотійно). Виконання самотійної роботи (в малих групах, самотійно, eLearn). Підготовка та написання модульної контрольної роботи (тестова - в eLearn).	відповідно до завдань в eLearn.
Можливість отримання додаткових балів:	Додаткові бали можна отримати за підготовку доповіді та участь в студентській конференції, публікацію статті, участь у 1 турі Всеукраїнської олімпіади			до 10 балів
<i>Всього за 3 семестр</i>	15/15/30	-	-	70 100*0,7 (максимум 70 балів)
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Студент повинен здавати усі роботи у заплановані терміни. За роботи, що здаються із порушенням термінів без поважних причин, знижується бал. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (лікарняний, міжнародне стажування, індивідуальний графік) і дозволяється у терміни до закінчення наступного модульного контролю.
Політика щодо академічної доброчесності:	При виконанні всіх видів навчальних робіт студент повинен дотримуватись політики академічної доброчесності.
Політика щодо відвідування:	Відвідування лекційних та практичних (семінарських) занять є обов'язковим для всіх студентів. За об'єктивних причин, визначених Положенням про навчальний процес НУБіП, навчання може відбуватись відповідно до індивідуального навчального плану, затвердженого у визначеному порядку.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Зовнішньоекономічні операції і контракти: навч. посіб. / В.В. Козик, Л.А. Панкова, О.Ю. Григор'єв, ін. – 3-тє вид., переробл. і допов. – Львів: Магнолія 2006, 2014. – 510 с. – (Вища освіта в Україні).

2. Козак Ю.Г., Сукач О.О., Бурлаченко Д.М. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства.: навч. посіб. / Ю.Г. Козак, О.О. Сукач, Д. М. Бурлаченко - К.: Центр навчальної літератури, 2020. - 268 с.
3. Рум'янцев А.П., Рум'янцева Н.С. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства.: навч. посіб. /
4. Дахно І. І., Алієва-Барановська В. М. Зовнішньоекономічна діяльність-3.: навч. посібн. / За ред. д.е.н., проф. І. І. Дахна. - К. : Центр учбової літератури, 2018. - 356 с.
5. Хрупович С. Є. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства : навчальний посібник. Тернопіль : ТНТУ, 2017. 137 с.
6. Зовнішньоекономічна діяльність : навчальний посібник / Ю. Г. Козак, Є. В. Савельєв [та інші.] – 6-е вид., перероб. та доп. / ред. Ю. Г. Козак – Київ: ЦУЛ, 2019. – 292 с.
7. Гребельник О. П. Основи зовнішньоекономічної діяльності : підручник / О. П. Гребельник. – 5-те вид., перероб. та допов. ; Університет ДФС України. – Ірпінь : 2019. – 410 с.
8. Міжнародна торгівля: підручник. / За ред. Ю.Г. Козака. - Київ-Катовіце-Краков: ЦУЛ, 2015. - 272 с.
9. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <http://www.zakon.rada.gov.ua/>.
10. Офіційний сайт Комітету Верховної Ради України з питань бюджету. URL: <http://www.budget.rada.gov.ua/>.
11. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua/>.
12. Офіційний сайт Міністерства закордонних справ. URL: <https://www.kmu.gov.ua/catalog/ministerstvo-zakordonnikh-sprav-ukraini>
13. Офіційний сайт Національного банку України. URL: <https://bank.gov.ua>
14. Офіційний сайт Міністерства економіки України. URL: <http://www.me.gov.ua/>.
15. Офіційний сайт Міністерства аграрної політики та продовольства України. URL: <https://minagro.gov.ua>
16. Офіційний сайт Міністерства інфраструктури України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/catalog/ministerstvo-infrastrukturi-ukraini>
17. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
18. Офіційний сайт Державної митної служби України. URL: <https://customs.gov.ua>
19. Офіційний сайт Інформаційно-аналітичної агенції «АПК-Інформ» URL: <http://www.apk-inform.com/ru/analytics>.
20. Офіційний сайт Державної фіскальної служби. URL: <http://minrd.gov.ua/>.