



ПРОЄКТ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

ЗАТВЕРДЖЕНО

Протокол № _____
від " _____ " _____ 2024 р.

засідання вченої ради НУБіП України

Ректор _____ **Станіслав НІКОЛАЄНКО**

Освітньо-професійна програма вводиться в дію

з 01.09.2024 р.

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

другого (магістерського) рівня вищої освіти

за спеціальністю **073 «Менеджмент»**

галузі знань **07 «Управління та адміністрування»**

Кваліфікація: Магістр менеджменту зовнішньоекономічної
діяльності, менеджер (управитель) зовнішньоекономічної
діяльності

*Стандарт вищої освіти затверджено
наказом МОН України від «10» 07 2019 р. №959*

Київ – 2024

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми
«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

**Проректор з наукової роботи та
інноваційної діяльності**

Вадим КОНДРАТЮК

Начальник навчального відділу

Ярослав РУДИК

Декан факультету

Анатолій ОСТАПЧУК

Гарант програми

Лариса ДІБРОВА

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма (ОПП) «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за спеціальністю «Менеджмент» кваліфікації «Магістр менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, менеджер (управитель) зовнішньоекономічної діяльності» містить обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти; перелік компетентностей випускника; нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання; форми атестації здобувачів вищої освіти; вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.

Розроблено проектною групою у складі:

1. **Діброва Лариса Василівна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності (гарант програми);
2. **Калівошко Олексій Миколайович**, доктор економічних наук, професор кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
3. **Костюк Ольга Дмитрівна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
4. **Файчук Олександр Михайлович**, кандидат економічних наук, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
5. **Чорненька Людмила Миколаївна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
6. **Колошнюк Дмитро Сергійович**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

1. **Осадчук Володимир Ілліч**, генеральний директор ТОВ «КОФКО АГРІ Ресорсіз Україна», кандидат економічних наук, член Ради роботодавців факультету аграрного менеджменту НУБіП України
2. **Пугачов Микола Іванович**, доктор економічних наук, професор, академік НААН, заступник директора з наукової роботи Національного наукового центру «Інститут аграрної економіки» НААН

ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за спеціальністю 073 «Менеджмент» розроблена відповідно до Закону України «Про вищу освіту», Постанови Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 р. № 1341 «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» із змінами (від 29.12.2022) згідно з Постановою КМ № 509 від 12.06.2019, Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» з урахуванням Положення

«Про освітні програми у Національному університеті біоресурсів і природокористування України» затвердженого протоколом Вченої ради НУБіП України №10 від 26.04.2023 р., Стандарту вищої освіти України, затвердженого Наказом МОН України 10.07.2019 р. № 959.

**1. Профіль освітньо-професійної програми
«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
за спеціальністю 073 «Менеджмент»**

1 - Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Національний університет біоресурсів і природокористування України Факультет аграрного менеджменту
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Магістр. Магістр менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, менеджер (управитель) зовнішньоекономічної діяльності
Офіційна назва освітньо-професійної програми	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми	Диплом магістра, одиничний 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік і 4 місяці
Наявність акредитації	Акредитація ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» спеціальності «Менеджмент» освітнього ступеня «Магістр» (Сертифікат про акредитацію УД №11006775 відповідно до рішення АК від 27.12.2018 р. протокол №133, наказ МОН України від 08.01.2019 р. №13). Термін дії сертифікату до 1 липня 2024 року.
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, FQ -EHEA - другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Умови вступу визначаються «Правилами прийому до Національного університету біоресурсів і природокористування України», затвердженими Вченою радою університету. Наявність освітнього ступеня бакалавра, освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліст. Без обмежень доступу до навчання.
Мова(и) викладання	Українська, англійська
Термін дії освітньо-професійної програми	До завершення повного циклу навчання.
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми	https://nubip.edu.ua/node/46601
2 - Мета освітньо-професійної програми	
Метою освітньо-професійної програми є підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних ідентифікувати та вирішувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері управління організаціями на засадах оволодіння системою компетентностей, знань і практичних навичок щодо прийняття та виконання ефективних управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності.	
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність,	07 «Управління та адміністрування», 073 «Менеджмент» Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами

<p>спеціалізація</p>	<p>за невизначеності умов і вимог зовнішньоекономічного середовища.</p> <p>Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні спеціалізовані задачі й практичні проблеми у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств на засадах здійснення інновацій та в умовах, що характеризуються невизначеністю.</p> <p>Теоретичний зміст предметної області:</p> <ul style="list-style-type: none"> - парадигми, закони, закономірності; - принципи, історичні передумови розвитку менеджменту зовнішньоекономічної діяльності; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності підприємства. <p>Методи, методики та технології:</p> <ul style="list-style-type: none"> - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); - методи, технології та інструменти менеджменту (менеджмент зовнішньоекономічної діяльності, стратегічне управління, управління змінами, проектне управління, управління знаннями, корпоративне управління, тощо); - інформаційно-комунікаційні технології в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю організацій+ та їх підрозділами; - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). <p>Інструменти та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті зовнішньоекономічної діяльності підприємств</p>
<p>Орієнтація освітньої програми</p>	<p>Освітньо-професійна</p>
<p>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</p>	<p>Спеціальна в галузі 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент»</p> <p>Програма орієнтована на формування навичок та вмінь розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у галузі професійної діяльності із застосуванням науково-обґрунтованих теорій та методів менеджменту зовнішньоекономічної діяльності.</p> <p>Ключові слова: менеджмент, зовнішньоекономічна діяльність, суб'єкти зовнішньоекономічної діяльності, бізнес-комунікації, проекти, управління ризиками, міжнародна</p>

	комерційна діяльність, ресурси, функції, стратегії, управлінські рішення.
Особливості програми	Особливість ОПП полягає в тому, що програма формує фундаментальні знання та фахові навички з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності з урахуванням результатів сучасних прикладних досліджень вітчизняного та іноземного ринків праці у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, враховує особливості функціонування суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності, їхні актуальні потреби та вимоги до фахівців з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності Дана програма заохочує освітню мобільність студентів, в т.ч. міжнародну, що надає здобувачам широкі можливості участі у міжнародних програмах мобільності, паралельного навчання та програмах подвійних дипломів.
4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Набуті компетентності дають можливість випускникам працевлаштуватись на посади згідно Національного класифікатора професій ДК 003:2010 (зі змінами від 29.12.2022): керівники підприємств, установ та організацій; керівники проектів та програм; менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; менеджери (управителі) у сільському, мисливському, лісовому, рибному та водному господарствах; менеджери (управителі) в оптовій торгівлі та посередництві у торгівлі; менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління; менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності тощо. Випускник придатний для працевлаштування на підприємствах, в організаціях та установах, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність або планують здійснювати такий вид діяльності та функціонують в межах усіх основних видів економічної діяльності (добувної та переробної промисловості, будівництва, сільського господарства, фінансової діяльності, інших).
Подальше навчання	Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії за програмами НРК України – 8 рівень, FQ-EHEA – третій цикл, EQF-LLL – 8 рівень. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
5 - Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студентоцентроване навчання. Стиль викладання зорієнтовано на проблемно-орієнтоване навчання. Комбінований підхід до навчання: поєднання традиційних та нетрадиційних методів навчання із використанням тематичних, проблемних, оглядових лекцій, в тому числі за участі фахівців-практиків, проведення презентацій, дискусій, застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, вирішення розрахунково-аналітичних та творчих задач, робота в малих групах, самостійна робота студентів, підготовка курсових робіт, виробничі практики (в т.ч. проведення навчального тренінгу), консультації викладачів, електронне навчання в системі E-learn на платформі Moodle,

	підготовка кваліфікаційної роботи магістра (проєкту).
Оцінювання	<p>Види контролю: поточний, тематичний, періодичний, підсумковий, самоконтроль.</p> <p>Екзамени, заліки та диференційовані заліки проводяться відповідно до вимог "Положення про екзамени та заліки в Національному університеті біоресурсів і природокористування України" затвердженого Вченою радою НУБіП України 26 квітня 2023 р. протокол № 10.</p> <p>У НУБіП України використовується рейтингова форма контролю після закінчення логічно завершеної частини лекційних та практичних занять (модуля) з певної дисципліни. Її результати враховуються під час виставлення підсумкової оцінки.</p> <p>Рейтингове оцінювання знань студентів не скасовує традиційну систему оцінювання, а існує поряд із нею. Воно робить систему оцінювання більш гнучкою, об'єктивною і сприяє систематичній та активній самостійній роботі студентів протягом усього періоду навчання, забезпечує здорову конкуренцію між студентами у навчанні, сприяє виявленню і розвитку творчих здібностей студентів.</p> <p>Оцінювання навчальних досягнень здійснюється за 100-бальною (рейтинговою) шкалою ЕКТС (ECTS), національною 4-х бальною шкалою («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно») і двобальною («зараховано», «незараховано») системами.</p> <p>Письмові екзамени із співбесідою та захисту білетів, здача звітів та захист лабораторних/практичних робіт, рефератів в якості самостійної роботи, проведення дискусій, семінарів та модулів. Державна атестація: захист магістерської кваліфікаційної роботи.</p>
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі і практичні проблеми з менеджменту або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами інших галузей знань/видів економічної діяльності).</p> <p>ЗК3. Навички використання інформаційних та -комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК4. Здатність мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді.</p> <p>ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p>ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p>
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	<p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.</p> <p>СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями</p>

	<p>розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.</p> <p>СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту.</p> <p>СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.</p> <p>СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.</p> <p>СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.</p> <p>СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.</p> <p>СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.</p> <p>СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p> <p>СК11. Здатність планувати, організовувати, контролювати та прогнозувати зовнішньоекономічну діяльність підприємства, аналізувати процеси формування та ефективного функціонування системи менеджменту зовнішньоекономічної діяльності та процесів, що її забезпечують з метою прийняття ефективних управлінських рішень.</p>
--	--

7 - Програмні результати навчання (ПРН)

1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.
2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.
3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.
4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.
5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.
6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.
7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.
8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.
9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами.
10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.
11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.
12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).
13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
14. Демонструвати здатність управляти зовнішньоекономічною діяльністю підприємства, моделювати ринкові ситуації та розробляти стратегії виходу на зовнішні ринки, приймати ефективні управлінські рішення у сфері зовнішньоекономічної діяльності та усвідомлювати відповідальність за їхню реалізацію.

8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми

<p>Кадрове забезпечення</p>	<p>Підготовку магістрів зі спеціальності 073 «Менеджмент» здійснює випускова кафедра адміністративного менеджменту та .</p> <p>Науково-педагогічні працівники, що забезпечують освітньо-професійну програму: мають наукові ступені та / або вчені звання; за кваліфікацією відповідають профілю і напрямку дисциплін, що викладаються; мають необхідний стаж педагогічної та досвід практичної роботи.</p> <p>Кафедру очолює кандидат наук, доцент. Всього науково-педагогічних працівників – 23 у т.ч.: - доктори наук, професори – 5; - кандидати наук, доценти – 14, доктор наук, ст.наук.співроб - 1, старший викл., к.е.н. - 1, асистент, к.е.н. - 1, асистент - 1.</p> <p>До реалізації програми залучаються науково-педагогічні працівники з науковими ступенями кандидатів і докторів наук та вченими званнями професора і доцента, а також висококваліфіковані фахівці, що мають досвід відповідної практичної роботи. Академічна й наукова кваліфікація викладачів підтверджена відповідними показниками їх наукової та професійної діяльності.</p>
<p>Матеріально-технічне забезпечення</p>	<p>Навчально-лабораторна база структурних підрозділів факультету аграрного менеджменту (у т.ч. ННВЛ "Бізнес-аналітика" кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності) дозволяє організовувати та проводити заняття з усіх навчальних дисциплін на достатньому рівні. Для проведення лекційних занять використовуються спеціалізовані аудиторії, мультимедійні проектори, комп'ютерні класи, інтерактивні дошки тощо.</p> <p>Матеріально-технічні ресурси в повному обсязі забезпечують потреби студентів, оскільки НУБіП України має 17 навчальних корпусів і 14 гуртожитків (у НДГ і ДС університету 6 гуртожитків). Матеріально-технічна база включає їдальню, кінно-спортивний комплекс, наукову бібліотеку, інформаційний центр, автомобільну базу та телефонну станцію. Наявна вся необхідна соціально-побутова інфраструктура, кількість місць у гуртожитках відповідає вимогам.</p> <p>В умовах пандемії COVID-19 та воєнного стану в корпусах та гуртожитках ЗВО вжито систему відповідних заходів для безпеки співробітників та студентів: впроваджено дистанційну форму навчання, організовані заходи щодо санітарної обробки приміщень, температурного скринінгу, наявні санітаїзери, запроваджено масковий режим, відремонтовані і відповідно обладнані бомбосховища та укриття, розроблено план дій на випадок блекауту.</p> <p>Для здобувачів вищої освіти ступеня "Магістр" за ОП «Менеджмент ЗЕД» створено всі необхідні умови для проведення занять у дистанційній формі. Для цього використовуються навчальні аудиторії з мультимедійним обладнанням, читальний зал з абонементом у корпусі № 10 НУБіП України, комп'ютерні класи, навчально-науково-виробничу лабораторію «Бізнес-аналітики» кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної</p>

<p>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</p>	<p>діяльності.</p> <p>Офіційний веб-сайт НУБіП України містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову і виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти. Усі зареєстровані в університеті користувачі мають необмежений доступ до мережі Інтернет.</p> <p>Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-професійної програми викладені на навчально-інформаційному порталі НУБіП України http://elearn.nubip.edu.ua.</p> <p>Бібліотечний фонд багатогалузевий, нараховує понад один мільйон примірників вітчизняної та зарубіжної літератури, у т.ч. рідкісних видань, спеціальних видів науково-технічної літератури, авторефератів дисертацій (з 1950 р.), дисертацій (з 1946 р.), більше 500 найменувань журналів та більше 50 назв газет. Фонд комплектується матеріалами з сільського та лісового господарства, економіки, техніки та суміжних наук.</p> <p>Бібліотечне обслуговування читачів проводиться на 8 абонементів, у 7 читальних залах на 527 місць, з яких: 4 галузеві, 1 універсальний та 1 спеціалізований читальний зал для викладачів, аспірантів та магістрів (Reference Room); МБА; каталоги, в т.ч. електронний (понад 206292 одиниць записів); бібліографічні картотеки (з 1954 р.); фонд довідкових і бібліографічних видань. Щорічно бібліотека обслуговує понад 40000 користувачів, у т.ч. 14000 студентів. Книговидача становить понад 1 млн примірників на рік.</p> <p>Читальні зали забезпечені бездротовим доступом до мережі Інтернет. Всі ресурси бібліотеки доступні через сайт університету: https://nubip.edu.ua.</p> <p>Цифрова бібліотека НУБіП України була створена у листопаді 2019 р., доступна з мережі Інтернет та містить зараз 790 повнотекстових документи, серед них: 150 навчальних підручників та посібників; 117 монографій; 420 авторефератів дисертацій; 98 оцифрованих рідкісних та цінних видань з фондів бібліотеки (1795-1932 рр.).</p> <p>Важливим електронним ресурсом також є електронна бібліотека (з локальної мережі університету), де є понад 6409 повнотекстових документів (підручників, навчальних посібників, монографій, методичних рекомендацій).</p> <p>З січня 2017 р. в НУБіП України відкрито доступ до однієї із найбільших наукометричних баз даних Web of Science.</p> <p>З листопада 2017 року в НУБіП України відкрито доступ до наукометричної та універсальної реферативної бази даних SCOPUS видавництва Elsevier. Доступ здійснюється з локальної мережі університету за посиланням https://www.scopus.com.</p> <p>База даних SCOPUS індексує близько 22000 назв різних видань (серед яких 55 українських) від більш ніж 5000 видавництв.</p>
<p>9 - Академічна мобільність</p>	
<p>Національна кредитна</p>	<p>На основі двосторонніх договорів між НУБіП України та</p>

мобільність	закладами вищої освіти України.
Міжнародна кредитна мобільність	<p>Зовнішня академічна мобільність в Університеті здійснюється згідно Положення «Про академічну мобільність студентів і аспірантів Національного університету біоресурсів і природокористування України» https://nubip.edu.ua/node/12654.</p> <p>Згідно з програмами міжнародного співробітництва кращі студенти НУБіП України зі знаннями іноземних мов мають можливість здобувати освіту за кордоном за програмами кредитної мобільності ERASMUS+ та на основі меморандумів про взаємовизнання.</p> <p>НУБіП України є активним учасником програм кредитної мобільності як за програмою Ерасмус+, так і в рамках двосторонніх договорів, зокрема з такими університетами: Латвійський сільськогосподарський університет; Університет екології та менеджменту в Варшаві, Польща; Варшавський університет наук про життя, Польща; Університет Александра Стульгінскіса, Литва; Університет Агрісуп Діжон, Франція; Університет Фоджа, Італія; Університет Дікле, Туреччина; Технічний університет Зволен, Словаччина; Вроцлавський університет наук про життя, Польща; Вища школа сільського господарства м. Лілль, Франція; Університет короля Міхаїла 1, Тімішоара, Румунія; Університет прикладних наук Хохенхайм, Німеччина; Норвезький університет наук про життя, Норвегія; Шведський університет сільськогосподарських наук, UPSALA; Університет Ллейда, Іспанія; Університет прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф, Німеччина; Загребський університет, Хорватія; Неапольський Університет Федеріка 2, Італія; Університет м.Тарту, Естонія; Словацький аграрний університетом, м.Нітра, Університет прикладних наук Гайсенхайм, Німеччина, Університет прикладних наук Анхальт, Німеччина.</p> <p>З 2003 року на факультеті ведеться викладання частини ОК англійською мовою, а з 2018 року здійснено запуск ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» другого (магістерського) рівня вищої освіти зі 100% забезпеченням викладання ОК англійською мовою.</p> <p>На факультеті діють Міжнародні програми з можливістю отримання дипломів університетів-партнерів. Зокрема, зі Словацьким аграрним університетом в м. Нітра діє модель паралельного навчання за магістерською програмою: «International Economics and Development» (https://cutt.ly/twNfRCKV); з Університетом Анхальт (Німеччина) - за програмою «International Trade» (https://cutt.ly/UwNfToWs).</p> <p>За участі НПП факультету аграрного менеджменту щорічно проводяться Міжнародні науково-практичні конференції для студентів, аспірантів та молодих вчених, що є заходами із реалізації програми розвитку університету "Голосіївська ініціатива-2025": «Нові виклики для аграрного сектору України в умовах глобалізації», «Сучасний менеджмент: виклики та</p>

	<p>можливості», «Роль молоді у розвитку АПК України», «Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектора».</p> <p>Здобувачі вищої освіти за ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» беруть активну участь у проведених заходах.</p>
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	<p>Факультет аграрного менеджменту активно залучає до навчання студентів-іноземців. Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою підготовкою з української мови за окремим розкладом. Студенти-іноземці навчаються як в окремих академічних групах, так і долучені в групи з англomовним навчанням, де можуть навчатися, в тому числі, студенти-українці.</p>

**2. Перелік компонент освітньо-професійної програми
«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
та їх логічна послідовність**

2.1. Перелік компонент ОПП

Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсіві проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількіст ь кредитів	Форма підсумкового контролю
1. ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ			
Обов'язкові компоненти ОПП			
ОК 1	Організаційна поведінка та лідерство	4	екзамен
ОК 2	Інформаційні системи і технології в управлінні ЗЕД	4	екзамен
ОК 3	Методологія та організація наукових досліджень	4	екзамен
Всього		12	
Вибіркові компоненти ОПП			
компоненти вільного вибору за уподобаннями студентів із загальноуніверситетського переліку дисциплін			
ВКУ 1	Вибір з каталогу	4	залік
ВКУ 2	Вибір з каталогу	4	залік
Всього		8	
2. ЦИКЛ СПЕЦІАЛЬНОЇ (ФАХОВОЇ) ПІДГОТОВКИ			
Обов'язкові компоненти ОПП			
ОК 4	Менеджмент ЗЕД	5	екзамен, захист роботи з оцінкою
ОК 5	Бізнес- проектування у міжнародному середовищі	5	екзамен
ОК 6	Бізнес-комунікації	5	екзамен
ОК 7	Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції	4	екзамен
ОК 8	Критичне мислення та управління ризиками в ЗЕД	4	екзамен
ОК 9	Контроль і оцінка результатів ЗЕД підприємства	5	екзамен, захист роботи з оцінкою
ОК 10	Управління міжнародною комерційною діяльністю	5	екзамен
ОК 11	Практична підготовка	5	захист звіту з оцінкою
ОК 12	Підготовка і захист кваліфікаційної магістерської роботи	12	захист роботи з оцінкою
Всього		50	
Вибіркові компоненти ОПП			
за вибором за спеціальністю			
ВК 1	Вибіркова навчальна дисципліна (вибір 1 семестру)	4	екзамен
ВК 2	Вибіркова навчальна дисципліна (вибір 2 семестру)	4	екзамен
ВК 3	Вибіркова навчальна дисципліна (вибір 2 семестру)	4	екзамен
ВК 4	Вибіркова навчальна дисципліна (вибір 3 семестру)	4	екзамен
ВК 5	Вибіркова навчальна дисципліна (вибір 3 семестру)	4	екзамен

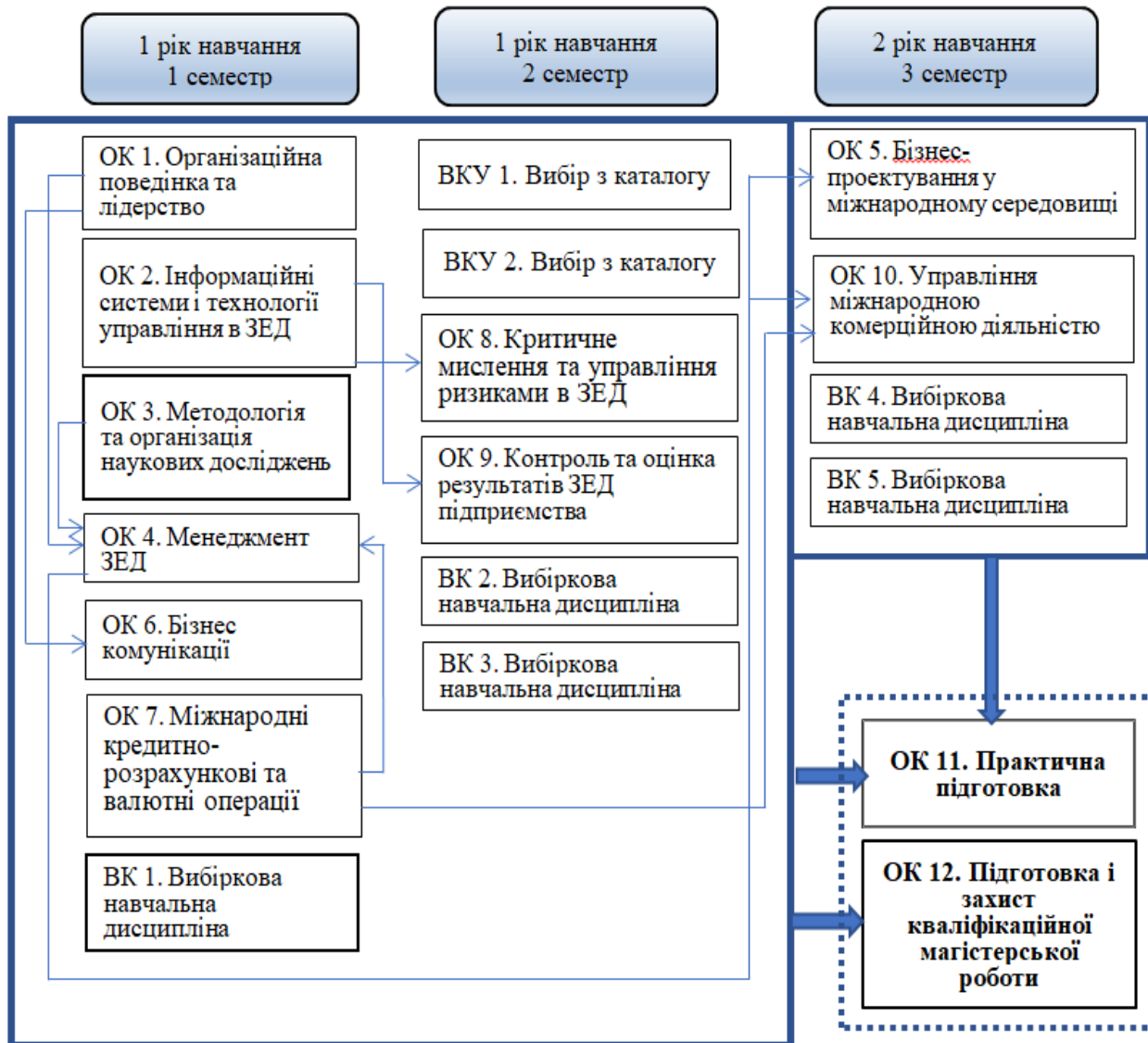
Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
Всього		20	
Загальний обсяг обов'язкових компонентів			62
Загальний обсяг вибіркових компонентів			28
Разом за ОПП			90

Перелік вибіркових компонент (ВК)

Здобувачу вищої освіти пропонується до вибору така кількість навчальних дисциплін (1 семестр – одна ВК з трьох; 2, 3 семестри – по дві ВК з шести щосеместрово)

Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
	Вибіркові навчальні дисципліни 1 семестру (обрати одну ВК та інтегрувати в індивідуальний навчальний план як ВК 1)		
ВК 1.1	Міжнародне комерційне право	4	екзамен
ВК 1.2	Європейський зелений курс	4	екзамен
ВК 1.3	ТНК в глобальному середовищі	4	екзамен
Всього		4	
	Вибіркові навчальні дисципліни 2 семестру (обрати дві ВК та інтегрувати в індивідуальний навчальний план як ВК 2 та ВК 3)		
ВК 2.1	Державне регулювання ЗЕД	4	екзамен
ВК 2.2	Міжнародна стандартизація та сертифікація	4	екзамен
ВК 2.3	Управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємства	4	екзамен
ВК 2.4	Світові аграрні ринки	4	екзамен
ВК 2.5	Митна справа	4	екзамен
ВК 2.6	Корпоративне управління в міжнародних компаніях	4	екзамен
Всього		8	
	Вибіркові навчальні дисципліни 3 семестру (обрати дві ВК та інтегрувати в індивідуальний навчальний план як ВК 4 та ВК 5))		
ВК 3.1	Логістика ЗЕД	4	екзамен
ВК 3.2	Управління ланцюгами постачань	4	екзамен
ВК 3.3	Іллегалізація зовнішньоекономічної діяльності	4	екзамен
ВК 3.4	Бізнес-стратегії в маркетинговій діяльності	4	екзамен
ВК 3.5	Міжнародний агробізнес	4	екзамен
ВК 3.6	Управління змінами в міжнародному бізнесі	4	екзамен
Всього		8	
Всього за вибірковими ОК		20	

2.2. Структурно-логічна схема підготовки магістрів освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»



2. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі захисту кваліфікаційної магістерської роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістр із присвоєнням кваліфікації: магістр менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, менеджер (управитель) зовнішньоекономічної діяльності. Атестація здійснюється відкрито і публічно.

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12
ПРН 1		+	+		+			+	+	+	+	+
ПРН 2		+	+	+	+			+	+		+	+
ПРН 3		+		+	+				+		+	+
ПРН 4					+		+	+	+	+	+	+
ПРН 5				+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН 6	+			+		+		+	+		+	+
ПРН 7	+			+	+	+	+			+	+	
ПРН 8		+	+	+	+		+	+			+	+
ПРН 9				+	+	+				+	+	
ПРН 10	+			+	+	+				+	+	
ПРН 11	+					+					+	+
ПРН 12	+			+		+				+	+	
ПРН 13		+		+			+		+	+	+	+
ПРН 14		+		+	+		+	+	+	+	+	+

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

ФАКУЛЬТЕТ АГРАРНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Розглянуто і схвалено
вченою радою НУБіП України
« ___ » _____ 2024 р
(протокол № ___)

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Ректор НУБіП України
_____ Станіслав НІКОЛАЄНКО
« ___ » _____ 2024 р.

**НАВЧАЛЬНИЙ ПЛАН
підготовки фахівців 2024 року вступу**

Рівень вищої освіти (ОС)	другий (магістерський)
Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Освітня програма	«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
Орієнтація освітньої програми	освітньо-професійна
Форма навчання	денна
Термін навчання (обсяг ЄКТС)	1 рік 4 місяці (90 кредитів ЄКТС)
На основі	ОС «Бакалавр»
Освітній ступінь	«Магістр»
Кваліфікація	магістр менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, менеджер (управитель) зовнішньоекономічної діяльності

І. ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ
підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти 2024 року вступу
спеціальності 073 «Менеджмент»,
освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Рік	2024 рік																		2025 рік																																																
	Вересень				Жовтень				30		Листопад				27				Грудень				Січень				29		Лютий				26				Березень				Квітень				29		Травень				27				Червень				Липень				29		Серпень		
Рік к н а в ч а н н я	4	11	18	25	2	9	16	23	X	6	13	20	XI	4	11	18	25	1	8	15	22	I	5	12	19	II	4	11	18	25	1	8	15	22	IV	6	13	20	V	3	10	17	24	1	8	15	22	VII	5	12	19	26															
	9	16	23	30	7	14	21	28	XI	11	18	25	XII	9	16	23	30	6	13	20	27	II	10	17	24	III	9	16	23	30	6	13	20	27	V	11	18	25	VI	8	15	22	29	6	13	20	27	VIII	10	17	24	31															
I	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52															
I															:	:	-	-	-	-	-	-																		:	:	X	X	X	X	X	X	X	II	II	II	-	-	-	-												
Рік	2025 рік																																																																		
	Вересень				30				Жовтень				28				Листопад				Грудень				30																																										
Рік к н а в ч а н н я	2	9	16	23	IX	7	14	21	X	4	11	18	25	2	9	16	23	XII																																																	
	7	14	21	28	X	5	12	19	26	XI	9	16	23	30	7	14	21	28	I																																																
II	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18																																																	
II															:	:	II	II	//																																																

Умовні позначення:

	-	теоретичне навчання
:	-	екзаменаційна сесія
-	-	канікули

X	-	виробнича практика
Z	-	захист звітів з практики
II	-	підготовка магістерської кваліфікаційної роботи
//	-	атестація здобувачів вищої освіти (захист магістерської кваліфікаційної роботи)

II. ПЛАН ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ

№ п/п	Назва навчальної дисципліни	Загальний обсяг		Форми контролю знань			Аудиторні заняття, год.				Самостійна робота	Практична підготовка		Розподіл тижневих годин за роками навчання та семестрами		
		годин	(ECTS 30 год.) кредитів	за семестрами			Всього	Лекції	Лабораторні заняття	Практичні заняття (семінарські заняття)		Навчальна практика	Виробнича практика	1 р.н.	2 р.н.	
				Екзамени	Залік	Курсова робота (проект)								семестр		
														1	2	3
												Кількість тижнів у семестрі				
												15	15	10		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ																
Обов'язкові компоненти ОПІ																
ОК 1	Організаційна поведінка та лідерство	120	4	1			30	15		15	90			2		
ОК 2	Інформаційні системи і технології в управлінні ЗЕД	120	4	1			30	15		15	90			2		
ОК 3	Методологія та організація наукових досліджень	120	4	1			30	15		15	90			2		
Всього		360	12	3	0	0	90	45	0	45	270	0	0	6	0	0
Вибіркові компоненти ОПІ																
<i>Вільного вибору за уподобаннями студентів із переліку дисциплін</i>																
ВКУ 1	Вибір з каталогу	120	4		2		30	15		15	90				2	
ВКУ 2	Вибір з каталогу	120	4		2		30	15		15	90				2	
Всього		240	8	0	2	0	60	30	0	30	180	0	0	0	4	0
ЦИКЛ СПЕЦІАЛЬНОЇ (ФАХОВОЇ) ПІДГОТОВКИ																

Обов'язкові компоненти ОПІ																
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ОК 4	Менеджмент ЗЕД	150	5	1		1	60	30		30	90			4		
ОК 5	Бізнес- проектування у міжнародному середовищі	150	5	3			50	20		30	100					5
ОК 6	Бізнес-комунікації	150	5	1			60	30		30	90			4		
ОК 7	Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції	120	4	1			30	15		15	90			2		
ОК 8	Критичне мислення та управління ризиками в ЗЕД	120	4	2			30	15		15	90				2	
ОК 9	Контроль та оцінка результатів ЗЕД підприємства	150	5	2		2	60	30		30	90				4	
ОК 10	Управління міжнародною комерційною діяльністю	150	5	3			50	20		30	100					5
ОК 11	Практична підготовка	150	5										150			
ОК 12	Підготовка і захист кваліфікаційної магістерської роботи	360	12													
Всього		1500	50	7	0	2	340	160	0	180	650	0	150	10	6	10
Вибіркові компоненти ОПІ																
<i>Вільного вибору за спеціальністю</i>																
ВК 1	Вибіркова навчальна дисципліна 1 (вибір 1 семестру)	120	4	1			30	15		15	90			2		
ВК 2	Вибіркова дисципліна 2 (вибір 2 семестру)	120	4	2			60	30		30	60				4	
ВК 3	Вибіркова дисципліна 3 (вибір 2 семестру)	120	4	2			60	30		30	60				4	
ВК 4	Вибіркова дисципліна 4 (вибір 3 семестру)	120	4	3			40	20		20	80					4
ВК 5	Вибіркова дисципліна 5 (вибір 3 семестру)	120	4	3			40	20		20	80					4

	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Всього	600	20	5	0	0	240	120	0	120	360	0	0	2	8	8
Кількість курсових робіт					2										
Кількість заліків				2											
Кількість екзаменів			15												
Загальний обсяг обов'язкових компонентів	1860	62	10	0	2	430	205	0	225	920	0	150	16	6	10
Загальний обсяг вибіркового компонентів	840	28	5	2	0	300	150	0	150	540	0	0	2	12	8
Разом за ОПП	2700	90	15	2	2	730	355	0	375	1460	0	150	18	18	18

III. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОГО ПЛАНУ

Навчальні дисципліни	Години	Кредити	%
Обов'язкові компоненти ОПП	1860	62	68,9
Вибіркові компоненти ОПП	840	28	31,1
<i>Вільного вибору за уподобаннями студентів</i>	240	8	8,9
<i>вільного вибору за спеціальністю</i>	510	17	18,9
Разом за ОПП	2700	90	100

IV. ЗВЕДЕНІ ДАНІ ПРО БЮДЖЕТ ЧАСУ, ТИЖНІ

Рік навчання	Теоретичне навчання	Екзаменаційна сесія	Практична підготовка	Підготовка кваліфікаційної магістерської роботи	Атестація здобувачів	Канікули	Всього
1	30	4	6	3		9	52
2	10	2		2	1		15
Разом за ОПП	40	6	6	5	1	9	67

V. ПРАКТИЧНА ПІДГОТОВКА

№	Вид практики	Семестр	Години	Кредити	Кількість тижнів
1	Виробнича практика	2	150	5	6

VI. КУРСОВІ РОБОТИ І ПРОЄКТИ

№	Назва дисципліни	Години	Кредити	Курсова робота	Курсовий проєкт
1	Менеджмент ЗЕД	30	1	1	
2	Контроль та оцінка результатів ЗЕД підприємства	30	1		1

VII. АТЕСТАЦІЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

№	Складова атестації	Години	Кредити	Кількість тижнів
1	Підготовка і захист магістерської кваліфікаційної роботи	12	360	6

«ПОГОДЖЕНО»

«РОЗРОБЛЕНО»

Проректор з наукової роботи та інноваційної діяльності _____ Вадим КОНДРАТЮК

Гарант програми _____ Лариса ДІБРОВА

Начальник навчального відділу _____ Ярослав РУДИК

Декан факультету _____ Анатолій ОСТАПЧУК

Заступник начальника навчального відділу з магістерських програм _____ Олена КОЛЕСНИКОВА