

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва

ЗАТВЕРДЖЕНО

ННІ неперервної освіти

«22» червня 2026 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ»**

Галузь знань	<u>D «Бізнес, адміністрування та право»</u>
Спеціальність	<u>D4 «Публічне управління та адміністрування»</u>
Освітня програма	<u>«Публічне управління та адміністрування»</u>
ННІ	<u>неперервної освіти</u>
Розробники:	<u>Дергач А.В., доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент</u> (посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2026 р.

Опис навчальної дисципліни «Проектний менеджмент у публічному управлінні»

(до 1000 друкованих знаків)

Дисципліна «Проектний менеджмент у публічному управлінні» є вибірковою компонентою ОПП, яка спрямована на формування у майбутніх фахівців знань і навичок з управління проєктами в публічному секторі. Вона охоплює принципи та методики ініціювання, планування, реалізації, моніторингу та завершення проєктів, що реалізуються органами влади та громадськими інституціями. Розглядаються особливості управління бюджетними ресурсами, взаємодії із зацікавленими сторонами, а також оцінки соціально-економічної ефективності проєктів. Здобувачі отримують практичні навички розробки та реалізації проєктів, орієнтованих на розвиток громад, підвищення якості публічних послуг та ефективності державного управління.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	магістр	
Спеціальність	D4 «Публічне управління та адміністрування»	
Освітня програма	«Публічне управління та адміністрування»	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	вибіркова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проєкт (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	2	
Семестр	3	
Лекційні заняття	20 год.	год.
Практичні, семінарські заняття	20 год.	год.
Лабораторні заняття	- год.	год.
Самостійна робота	110 год.	год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	4 год.	

1. **Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни**

Мета вивчення навчальної дисципліни «Проектний менеджмент у публічному управлінні»: сформувати у здобувачів вищої освіти системне розуміння теоретичних засад та практичних інструментів проєктного менеджменту в сфері публічного управління, а також надати знання і навички, необхідні для ефективного ініціювання, планування, реалізації, моніторингу та оцінювання проєктів, спрямованих на вирішення актуальних соціально-економічних завдань у державному та публічному секторах.

Перелік навчальних дисциплін, які передують вивченню «Проектний менеджмент у публічному управлінні» (за їх наявності): ОК 4. Державне та галузеве управління; ОК 6. Управління публічними фінансами; ОК 9. Технології стратегування в публічному управлінні; ОК 11. Сталий розвиток громад і територій.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог

загальні компетентності (ЗК):

ЗК 02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.

ЗК 03. Здатність розробляти та управляти проєктами.

ЗК 07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проєктами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проєктуванні та реорганізації управлінських та загальноорганізаційних структур.

ПРН 07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

ПРН 11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма							заочна форма					
	тижні	усь ого	у тому числі					усього	у тому числі				
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
Модуль 1. <i>Методологічні основи формування проєктного менеджменту</i>													
Тема 1. Концептуальні основи та сутність проєктного менеджменту	1	15	2	2			11						
Тема 2. Типологія та ключові сфери реалізації проєктного підходу	2	15	2	2			11						
Тема 3. Стейкхолдери та середовище функціонування проєкту	3	15	2	2			11						
Тема 4. Специфіка формування команди та лідерство у проєктному менеджменті	4	15	2	2			11						
Тема 5 Управління публічними проєктами в умовах ризиків та невизначеності	5	15	2	2			11						
Разом за модулем 1	75		10	10			55						
Модуль 2. <i>Практичні аспекти проєктного менеджменту в публічному управлінні</i>													
Тема 6. Організаційні моделі впровадження проєктної діяльності в публічному секторі	6	15	2	2			11						
Тема 7. Технології стратегічного та оперативного планування у проєкті	7	15	2	2			11						
Тема 8. Механізми та джерела залучення інвестиційних ресурсів	8	15	2	2			11						
Тема 9. Стратегії фандрейзингу для публічних ініціатив та проєктів	9	15	2	2			11						
Тема 10. Система моніторингу, контролінгу та аудиту результативності проєкту	10	15	2	2			11						
Разом за модулем 2	75		10	10			55						
Усього годин	150		20	20			110						
Курсовий проєкт (робота) з			-	-	-	-	-						
(якщо є в навчальному плані)													
Усього годин	150		20	20			110						

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
	<i>Модуль 1</i>	
1	Концептуальні основи та сутність проєктного менеджменту	2
2	Типологія та ключові сфери реалізації проєктного підходу	2
3	Стейкхолдери та середовище функціонування проєкту	2
4	Специфіка формування команди та лідерство у проєктному менеджменті	2
5	Управління публічними проєктами в умовах ризиків та невизначеності	2
	<i>Модуль 2</i>	
6	Організаційні моделі впровадження проєктної діяльності в публічному секторі	2
7	Технології стратегічного та оперативного планування у проєкті	2
8	Механізми та джерела залучення інвестиційних ресурсів	2
9	Стратегії фандрейзингу для публічних ініціатив та проєктів	2
10	Система моніторингу, контролінгу та аудиту результативності проєкту	2
	<i>Разом</i>	20

4. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
	<i>Модуль 1.</i>	
1	Концептуальні основи та сутність проєктного менеджменту	2
2	Типологія та ключові сфери реалізації проєктного підходу	1
3	Методологія структурування та деталізації цілей проєкту	1
4	Стейкхолдери та середовище функціонування проєкту	2
5	Специфіка формування команди та лідерство у проєктному менеджменті	2
6	Управління публічними проєктами в умовах ризиків та невизначеності	2
	<i>Модуль 2.</i>	
7	Організаційні моделі впровадження проєктної діяльності в публічному секторі	1
8	Сучасні методології та стандарти управління проєктами	1
9	Технології стратегічного та оперативного планування у проєкті	1
10	Інвестиційне супроводження проєктної діяльності	1
11	Механізми та джерела залучення інвестиційних ресурсів	2
12	Стратегії фандрейзингу для публічних ініціатив та проєктів	2
13	Система моніторингу, контролінгу та аудиту результативності проєкту	2
	<i>Разом</i>	20

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	<i>Модуль 1.</i> Оцінка життєздатності проєкту (Бізнес-модель Остервальдера) (набуття навичок визначення сутності проєктного менеджменту та формулювання підходів до оцінки життєздатності проєкту)	55
2	<i>Модуль 2.</i> Практикум з управління проєктами (набуття навичок проведення аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища для мінімізації загроз проєкту)	55
	<i>Разом</i>	110

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:
(вибрати необхідне чи доповнити)

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних робіт, проєктів;
- пірінгове оцінювання, самооцінювання;
- екзамен.

7. Методи навчання (вибрати необхідне чи доповнити):

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проєктного навчання;
- метод перевернутого класу, змішаного навчання;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму.

8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. Методологічні основи формування проєктного менеджменту		
Лекція 1. Концептуальні основи та сутність проєктного менеджменту	ПРН 7. У тому числі знати основні поняття сутність, зміст та принципи проєктної діяльності; вміти розпізнавати відмінності між проєктною діяльністю та іншими видами діяльності; знати основні ознаки проєктів, життєвий цикл проєкту; вміти розподіляти стадії виконання робіт на різних етапах	-
Практична робота 1. Концептуальні основи та сутність проєктного менеджменту		9
Лекція 2. Типологія та ключові сфери реалізації проєктного підходу	ПРН 7. У тому числі володіти знаннями щодо підходів до залучення інвестицій в проєкти; знати основні відмінності між підприємницькою діяльністю та соціальним підприємництвом; знати найважливіші складові проєкту, зміст концепції бізнес-проєкту; вміти аналізувати причини появи та відхилення проєктів та деталізувати цілі проєкту за допомогою SMART-методу	-
Практична робота 2. Типологія та ключові сфери реалізації проєктного підходу		9
Практична робота 3. Методологія структурування та деталізації цілей проєкту		9
Лекція 3. Стейкхолдери та середовище функціонування проєкту	ПРН 7. У тому числі знати організаційну структури проєкту, основних його учасників	-
Практична робота 4. Стейкхолдери та середовище		9

функціонування проєкту		
Лекція 4. Специфіка формування команди та лідерство у проєктному менеджменті	ПРН 11. У тому числі володіти навиками визначення функціональних обов'язків учасників проєкту; знати сутність управління проєктною командою; володіти теоретичними основами створення проєктної команди; вміти в залежності від ситуації визначати стиль управління та правила ухвалення управлінських рішень; знати завдання проєктного менеджера та функціональні обов'язки учасників проєкту	-
Практична робота 5. Специфіка формування команди та лідерство у проєктному менеджменті		9
Лекція 5. Управління публічними проєктами в умовах ризиків та невизначеності	ПРН 6, 7. У тому числі знати сутність управління ризиками, характеристику найбільш поширених його видів; вміти аналізувати проєктні ризики, причини їх виникнення та вміти визначати способи зниження ризиків проєкту	-
Практична робота 6. Управління публічними проєктами в умовах ризиків та невизначеності		9
Самостійна робота 1. Оцінка життєздатності проєкту	ПРН 6, 7, 11. У тому числі набуття навичок визначення сутності проєктного менеджменту та формулювання підходів до оцінки життєздатності проєкту	16
Модульна контрольна робота 1.		30
Разом за модулем 1		100
Модуль 2. Практичні аспекти проєктного менеджменту в публічному управлінні		
Лекція 6. Організаційні моделі впровадження проєктної діяльності в публічному секторі	ПРН 6, 7, 11. У тому числі знати методи планування та реалізації проєктів; вміти планувати час реалізації проєкту; володіти знаннями із застосування інструментів та методів контролю якості проєкту.	-
Практична робота 7. Організаційні моделі впровадження проєктної діяльності в публічному секторі		8
Практична робота 8. Сучасні методології та стандарти управління проєктами		8
Лекція 7. Технології стратегічного та оперативного планування у проєкті	ПРН 6, 11. У тому числі знати ефективні підходи і методи управління проєктами на сучасному етапі розвитку проєктування; вміти працювати з діаграмою Ганта та іншими інструментами планування; вміти проводити дослідження, які необхідні при бізнес-плануванні; знати загальні вимоги до складання бізнес-плану згідно міжнародних стандартів, його основних розділів; вміти проводити SWOT-аналізу проєкту;	-
Практична робота 9. Технології стратегічного та оперативного планування у проєкті		8
Практична робота 10. Інвестиційне супроводження проєктної діяльності		8
Лекція 8. Механізми та джерела залучення інвестиційних ресурсів	ПРН 6, 11. У тому числі знати шляхи залучення інвестиційних джерел для проєкту; вміти розраховувати основні фінансові показники проєкту; знати завдання, функції та принципи інвестиційного менеджменту; вміти проводити аналіз та оцінювання різних джерел фінансування проєктів	-
Практична робота 11. Механізми та джерела залучення інвестиційних ресурсів		8

Лекція 9. Стратегії фандрейзингу для публічних ініціатив та проєктів	ПРН 6, 7, 11. У тому числі знати можливості залучення джерел фінансування проєктів через фандрейзинг, основні його методи; вміти формувати необхідні документи для участі у грантових конкурсах, крауд-платформах тощо	-
Практична робота 12. Стратегії фандрейзингу для публічних ініціатив та проєктів		8
Лекція 10. Система моніторингу, контролінгу та аудиту результативності проєкту	ПРН 6. У тому числі знати основні методи збору даних, які краще використовувати для моніторингу, контролю та аудиту проєкту. Вміти проводити аналіз результатів робіт по проєкту та застосовувати коригувальні дії. Володіти теоретичними основами забезпечення контролю при реалізації проєктів.	-
Практична робота 13. Система моніторингу, контролінгу та аудиту результативності проєкту		8
Самостійна робота 2. Практикум з управління проєктами	ПРН 6, 7, 11. У тому числі набуття навичок проведення аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища для мінімізації загроз проєкту	14
Модульна контрольна робота 2.		30
Разом за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2)/2 \cdot 0,7 \leq 70$	
Екзамен/залік	30	
Всього за курс	$(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100$	
Курсовий проєкт/робота		-

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
Політика щодо академічної доброчесності	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Виконані письмові роботи (курсові роботи, реферати тощо) повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
Політика щодо відвідування	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку (в он-лайн форматі за погодженням із деканом факультету). Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри.

9. Навчально-методичне забезпечення:

- Електронний навчальний курс «Проектний менеджмент у публічному управлінні»: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=5797> ;
- Шинкарук Л.В., Дергач А.В., Чемодуров О.М. Навчально-методичний посібник для підготовки до практичних занять та виконання самостійної роботи з дисципліни «Проектний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: НУБіП України, 2024. 101 с. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека).

10. Рекомендовані джерела інформації

11. Грантрайтинг: методичні рекомендації для органів публічної влади щодо написання проектних заявок. Запоріжжя: Запорізький національний університет. URL: https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/399808/mod_resource/content/0/Grantwriting.pdf.
 12. Інвестиційний менеджмент. Конспект лекцій. Вид-во «Буковинська бібліотека». URL : <https://buklib.net/books/35259/>.
 13. Настанова РМВОК: Настанова до зводу Знань з управління проектами. 7-е видання та стандарт з управління проектами. Вид-во Project Management Institute. Ukraine. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/>.
 14. Словник термінів з управління проектами: PMI Версія 3.3, травень 2022 р. URL: <https://pmiukraine.org/>
 15. Черчик Л. М. Проектний менеджмент. Теоретичний курс : навч. посіб. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 186 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/b949c1c7-2070-432d-8659-e0c54b58fd38/content>
 16. Investment management: study guide for students of the specialty 073 “Management”. L.V. Shynkaruk, M.M. Dielini, T.O. Vlasenko, A.V. Dergach. Kyiv: NULES, 2023. 336 р. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека).
- Інформаційні ресурси:*
17. Глобал Форум щодо Управління проектами. URL: <http://www.pmforum.org>.
 18. Державна служба статистики України : веб-сайт. URL : <https://stat.gov.ua/>
 19. Журнал «Агросвіт» - наукове фахове видання з питань економіки: веб-сайт. URL : <http://www.agrosvit.info/>
 20. Книги, присвячені управлінню проектами та інструментам управління проектами. URL: <http://www.projectmanagement.com/books>
 21. «Маркетинг і менеджмент інновацій»: веб-сайт. URL : <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/>.
 22. McKinsey Quarterly (Електронний журнал консалтингової компанії McKinsey, присвячений управлінню бізнесом у різних галузях): веб-сайт. URL : <https://www.management.com.ua/>
 23. Сайт краудфандингової платформи. URL: <http://ww1.na-starte.com/>
 24. Сайт краудфандингової платформи. URL: <https://biggggidea.com/>

25. Соціальне підприємництво в Україні. Офіційний сайт. URL: <https://socialbusiness.in.ua/>.
26. Як змінюється проєкт-менеджмент у 2025: 5 трендів. URL : https://l-a-b-a.com/uk/blog/3059-kak-menyaetsya-prodzhekt-menedzhment-v-2022-5-trendov?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=blog-dsa&utm_content=search_DSA-ua&gclid=CjwKCAjw4c-ZBhAEEiwAZ105RUceM4vRmWMtog_3Gb8Qnlz69tmb6f69DqyIVd-KKHM1COJBT5S_BoCaLkQAvD_BwE