



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

ЗАТВЕРДЖЕНО

Протокол № _____
від «_____» _____ 2026 р.

засідання вченої ради НУБіП України

Ректор _____ **Вадим ТКАЧУК**

Освітньо-професійна програма
вводиться в дію з _____ 2026 р.

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

підготовки здобувачів вищої освіти

другого (магістерського) рівня вищої освіти

за спеціальністю D3 Менеджмент

галузі знань D Бізнес, адміністрування та право

Кваліфікація: магістр менеджменту, магістр менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності, менеджер (управитель) із
зовнішньоекономічної діяльності

Стандарт вищої освіти затверджено
наказом МОН України від «10» липня 2019 р. № 959

Київ – 2026

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми
«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Проректор з науково-педагогічної роботи та цифрової трансформації	_____	Олена ГЛАЗУНОВА
Керівник центру забезпечення якості освіти	_____	Ярослав РУДИК
Начальник навчального відділу	_____	Петро ДРОЗД
Декан факультету	_____	Валерій БОНДАРЕНКО
Гарант програми	_____	Лариса ДІБРОВА

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» спрямована на забезпечення фундаментальної теоретичної та практичної підготовки фахівців з менеджменту, здатних розв'язувати складні дослідницькі, інноваційні й управлінські завдання та проблеми функціонування управлінських систем різного рівня, зокрема у сфері зовнішньоекономічної діяльності. Програма сприятиме формуванню у здобувачів сучасних знань, умінь та навичок управління трансформаційними змінами в контексті інтеграції українського бізнесу в ЄС, післявоєнного відновлення економіки України, а також прийняття ефективних управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності з урахуванням глобальних тенденцій і викликів міжнародного бізнес-середовища.

Розроблено проектною групою у складі:

1. **Діброва Лариса Василівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, гарант програми;
2. **Ковтун Олена Анатоліївна**, кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
3. **Мостенська Тетяна Леонідівна**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
4. **Тюріна Альона Анатоліївна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
5. **Кузьменко Сергій Володимирович**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
6. **Чорненька Людмила Миколаївна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
7. **Боканча Соня Вадимівна**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

1. **Галунка-Світла Сніжана Сергіївна**, комерційний директор ТОВ «ЛДК Україна».
2. **Пугачов Микола Іванович**, доктор економічних наук, професор, академік НААН, заступник директора з наукової роботи ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН

**1. Профіль освітньо-професійної програми
«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
зі спеціальності D3 Менеджмент**

1 - Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Національний університет біоресурсів і природокористування України Факультет аграрного менеджменту
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Магістр Магістр менеджменту, магістр менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, менеджер (управитель) зовнішньоекономічної діяльності
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік і 4 місяці
Наявність акредитації	Акредитація ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» спеціальності «Менеджмент» освітнього ступеня «Магістр» (Сертифікат про акредитацію УД №11006775 відповідно до рішення АК від 27.12.2018 р. протокол №133, наказ МОН України від 08.01.2019 р. №13). Сертифікат про акредитацію освітньої програми УД110067735, дійсний до 01.07.2026 р.
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA - другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень Другий (магістерський) рівень вищої освіти
Передумови	Умови вступу визначаються «Правилами прийому до Національного університету біоресурсів і природокористування України», затвердженими Вченою радою університету. Наявність базової вищої освіти. Підготовка фахівців з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності проводиться за денною та заочною формами здобуття вищої освіти.
Мова(и) викладання	Українська, англійська
Термін дії освітньої програми	1 рік 4 місяці
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u187/d3_menedzhment_menedzhment_zovnishnoekonomichnoyi_diyalnosti_opp_mag_2025.pdf
2 - Мета освітньо-професійної програми	
Метою освітньо-професійної програми є підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних ідентифікувати та вирішувати складні проблеми у сфері управління організаціями, у т.ч. суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності, на засадах оволодіння системою компетентностей, знань і практичних навичок щодо прийняття та реалізації ефективних управлінських рішень, що дає можливість ефективного здійснення функцій управління на підприємствах різних форм власності	
3 - Характеристика освітньої-професійної програми	
Опис предметної області	<i>Об'єкт вивчення:</i> управління організаціями та їх підрозділами за невизначеності умов і вимог зовнішнього середовища при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності. <i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні спеціалізовані задачі й практичні проблеми у

	<p>сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств на засадах мінімізації ризиків, впровадження інновацій та в умовах, що характеризуються невизначеністю.</p> <p><i>Теоретичний зміст предметної області:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – парадигми, закони, закономірності; – історичні передумови розвитку менеджменту зовнішньоекономічної діяльності; – концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; – функції, принципи, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності підприємства. <p><i>Методи, методика та технології:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); – методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); – інформаційно-комунікаційні технології в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю організацій та їх підрозділами; – технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). <p><i>Інструментарій та обладнання:</i> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті зовнішньоекономічної діяльності підприємств</p>
<p>Орієнтація освітньої програми</p>	<p>Освітньо-професійна</p>
<p>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</p>	<p>Спеціальна в галузі D Бізнес, адміністрування та право D3 Менеджмент</p> <p>Програма орієнтована на формування навичок та вмінь розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у галузі професійної діяльності із застосуванням науково-обґрунтованих теорій управління та методів менеджменту зовнішньоекономічної діяльності з поглибленим знанням специфіки аграрного сектору.</p> <p><i>Ключові слова:</i> менеджмент, управління, зовнішньоекономічна діяльність, бізнес, організація, проєкт, міжнародне середовище, лідерство, комунікації, міжнародні переговори, ресурси, експортно-імпорتنі операції, стратегія, управління ризиками, агропродовольча сфера.</p>
<p>Особливості освітньо-професійної програми</p>	<p>Особливістю освітньої програми є забезпечення фундаментальної теоретичної та практичної підготовки висококваліфікованих фахівців, які спроможні розв'язувати складні задачі та вирішувати проблеми в процесі професійної діяльності у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, на засадах мінімізації ризиків,</p>

	<p>впровадження інновацій та в умовах, що характеризуються невизначеністю. Програма передбачає комплексний підхід та практичне спрямування підготовки фахівців, зважаючи на особливості функціонування агропродовольчої сфери.</p> <p>ОП реалізується на кафедрі адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності НУБіП України, закладу дослідницького типу, що передбачає інтеграцію навчальної роботи з дослідницькою, інноваційною та практичною діяльністю; забезпечується висококваліфікованими НПП.</p> <p>Дана програма заохочує освітню мобільність студентів, у т.ч. міжнародну, що надає здобувачам широкі можливості участі у міжнародних програмах мобільності, паралельного навчання та програмах подвійних дипломів.</p> <p>Програма реалізується у постійній взаємодії зі стейкхолдерами, що забезпечує своєчасність реагування на зміну вимог ринку праці.</p>
4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
<p>Придатність до працевлаштування</p>	<p>Набуті компетентності дають можливість випускникам працевлаштуватись на посади згідно Національного класифікатора професій ДК 003:2010 (зі змінами від 29.12.2022):</p> <ul style="list-style-type: none"> - 121 «Керівники підприємств, установ та організацій»; - 122 «Керівники виробничих та інших основних підрозділів»; - 1229.8 «Керівні працівники митних органів»; - 123 «Керівники функціональних підрозділів»; - 1238 «Керівники проектів та програм»; - 14 «Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів»; - 1475.4 «Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління»; - 149 «Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності» тощо. <p>Випускник придатний для працевлаштування на підприємствах, в організаціях та установах, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність або планують здійснювати такий вид діяльності та функціонують в межах усіх основних видів економічної діяльності (добувної та переробної промисловості, будівництва, сільського господарства, фінансової діяльності, інших).</p>
<p>Подальше навчання</p>	<p>Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.</p>
5 - Викладання та оцінювання	
<p>Викладання та навчання</p>	<p>Студентоцентроване навчання. Стиль викладання зорієнтовано на проблемно-орієнтоване навчання. Комбінований підхід до навчання: поєднання традиційних та нетрадиційних методів навчання із використанням тематичних, проблемних, оглядових лекцій, в тому числі за участі фахівців-практиків, проведення презентацій, дискусій, застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, вирішення розрахунково-аналітичних та творчих задач, робота в малих групах, самостійна робота студентів, підготовка курсових робіт (проектів), виробничі практики (в т. ч. проведення навчального тренінгу), консультації викладачів, електронне навчання в системі e-leapn на платформі Moodle, підготовка магістерської кваліфікаційної роботи.</p>

	Освітній процес студентів магістратури здійснюється за Європейською кредитною трансферно-накопичувальною системою, формами організації навчання якої є навчальні заняття, самостійна робота, практична підготовка та контрольні заходи.
Оцінювання	<p>Види контролю: поточний, тематичний, періодичний, підсумковий, самоконтроль.</p> <p>Екзамени, заліки та диференційовані заліки проводяться відповідно до вимог "Положення про екзамени та заліки в Національному університеті біоресурсів і природокористування України" (затверджено Вченою радою НУБіП України від 28 лютого 2025 р. (протокол № 8)) https://nubip.edu.ua/normatyvni-dokumenty-29.</p> <p>Рейтинг здобувача вищої освіти із засвоєння навчальної дисципліни складається з рейтингу з навчальної роботи – 70 балів та рейтингу з підсумкової атестації – 30 балів. Рейтингові оцінки із змістових модулів, як і рейтинг з атестації, теж обчислюються за 100-бальною шкалою.</p> <p>Рейтингове оцінювання знань студентів не скасовує традиційну систему оцінювання, а існує поряд із нею. Воно робить систему оцінювання більш гнучкою, об'єктивною і сприяє систематичній та активній самостійній роботі студентів протягом усього періоду навчання, забезпечує здорову конкуренцію між студентами у навчанні, сприяє виявленню і розвитку творчих здібностей студентів.</p> <p>Екзамени для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти проводяться у письмовій (електронній) формі за екзаменаційними білетами встановленої форми, яка передбачає комбінацію з екзаменаційних запитань і тестових завдань різних типів (відкритих, закритих, вибіркових, на відповідність). Заліки для здобувачів вищої освіти проводяться методом тестування.</p> <p>Атестація здобувачів: захист магістерської кваліфікаційної роботи.</p>
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі і практичні проблеми з менеджменту або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).</p> <p>ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.</p> <p>ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p>ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p>
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	<p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.</p> <p>СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями</p>

	<p>розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.</p> <p>СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту.</p> <p>СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.</p> <p>СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.</p> <p>СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.</p> <p>СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.</p> <p>СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.</p> <p>СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p> <p>СК11. Здатність планувати, організовувати, контролювати та прогнозувати зовнішньоекономічну діяльність, у т.ч. в агропродовольчій сфері, аналізувати процеси формування та функціонування системи менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємства та процесів, що її забезпечують з метою прийняття ефективних управлінських рішень.</p>
7 - Програмні результати навчання (ПРН)	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах. 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями. 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї. 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність. 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією. 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами. 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач. 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу. 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом). 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу). 14. Демонструвати здатність управляти зовнішньоекономічною діяльністю підприємства, моделювати ринкові ситуації та розробляти стратегії виходу підприємств на міжнародні ринки в т.ч. агропродовольчі. 	
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Науково-педагогічний персонал, залучений до реалізації освітньої програми відповідає кадровим вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Забезпечення реалізації ОПП

	<p>відбувається передусім науково-педагогічними працівниками кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, які мають науковий ступінь та вчене звання. Всі викладачі, які задіяні до реалізації освітньої програми мають академічну кваліфікацію. Освітній процес за ОПП забезпечують також викладачі інших кафедр.</p> <p>Для проведення проблемно-орієнтованих лекцій, тренінгів, майстер-класів, консультування здобувачів вищої освіти під час проведення досліджень, виконання кваліфікаційної магістерської роботи та проходження практичної підготовки долучаються експерти, науковці й фахівці-практики в галузі бізнесу, адміністрування та права.</p>
<p>Матеріально-технічне забезпечення</p>	<p>Матеріально-технічне забезпечення відповідає ліцензійним вимогам щодо надання освітніх послуг у сфері вищої освіти і дозволяє організовувати та проводити заняття з усіх навчальних дисциплін на найвищому рівні. Для забезпечення навчання здобувачів вищої освіти створені сучасні лабораторії, обладнані комп'ютерною технікою, де наявне спеціалізоване програмне забезпечення та необмежений відкритий доступ до Інтернет-мережі.</p> <p>Навчально-аудиторна база структурних підрозділів факультету аграрного менеджменту (у т.ч. ННВЛ «Бізнес-аналітика» кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності) дозволяє організовувати та проводити заняття з усіх навчальних дисциплін на достатньому рівні. Для проведення лекційних занять використовуються комп'ютерні класи, мультимедійні проектори та інтерактивні дошки тощо.</p>
<p>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</p>	<p>Віртуальне освітнє середовище НУБіП України об'єднує веб-сайт університету https://nubip.edu.ua, що містить інформацію про освітні програми, факультети, ННІ, кафедри, розклад занять, контакти викладачів та іншу інформацію; навчально-інформаційний портал (elearn.nubip.edu.ua), на якому розміщені електронні курси навчальних дисциплін; інформаційну систему «Е-деканат», особистий кабінет студента (my.nubip.edu.ua), а також наукову бібліотеку НУБіП України.</p> <p>Бібліотечний фонд – багатогалузевий, нараховує понад 900 тис. примірників видань, у т.ч. рідкісних, авторефератів та повнотестових дисертацій, більше 50 назв журналів та газет, які доступні в центральній бібліотеці та 5 філіях, 8 абонементів з видачі книг, 7 читальних залах на 527 місць з вільним доступом до мережі Інтернет. Електронні ресурси бібліотеки: електронний каталог, цифрова бібліотека (https://dglib.nubip.edu.ua) доступна з мережі Інтернет), яка містить понад 8000 повнотекстових видань; електронна бібліотека (доступна з локальної мережі університету), яка містить більше 9000 повнотекстових видань.</p> <p>Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-професійної програми викладені на сторінці освітньої програми https://nubip.edu.ua/spetsialnist-d3-menedzhment-opp-menedzhment-zed-0</p>
<p>9 - Академічна мобільність</p>	
<p>Національна кредитна мобільність</p>	<p>На основі двосторонніх договорів між НУБіП України та закладами вищої освіти України.</p>

<p>Міжнародна кредитна мобільність</p>	<p>Згідно з програмами міжнародного співробітництва студенти НУБіП України, у т.ч. факультету аграрного менеджменту, зі знаннями іноземних мов мають можливість здобувати освіту за кордоном за програмами кредитної мобільності ERASMUS+ та на основі меморандумів про взаємовизнання. Університет уклав Міжінституційні угоди на реалізацію академічної мобільності із: Університетом екології та менеджменту (Польща), Університетом м. Фоджа (Італія), Варшавським університетом наук про життя (Польща), Університетом Хохенхайм (Німеччина), Університет ISA м. Лілль (Франція), Вроцлавським природничим університетом (Польща), Загребським університетом (Хорватія), Університетом м. Ллейда (Іспанія), Технічним університетом Єлдіз (Туреччина), Університетом прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф (Німеччина), Латвійським університетом наук про життя. Поглиблюється співпраця між факультетом аграрного менеджменту та міжнародними партнерами, щороку активна робота зосереджується на залученні представників університетів-партнерів та Європейської асоціації університетів наук про життя ICA для проведення лекцій та підготовки документації для отримання міжнародної акредитації AGRIMBA ICA програми MBA з видачею подвійних дипломів та для використання можливостей міжнародної мобільності.</p> <p>Налагодження постійних зв'язків з університетами ЄС, США та інших країн з метою запрошення вчених, викладачів та студентів до виконання спільних навчальних проєктів, сприяння у підтримці та реалізації навчальних програм з видачею подвійних дипломів про освіту.</p> <p>Інформація про англomовний варіант магістерської програми розміщена на сайті факультету: https://nubip.edu.ua/master-program-management-international-activity-english-2</p> <p>Зокрема у вільному доступі анотації дисциплін англійською мовою. Факультет бере активну участь в прийомі студентів за програмами обміну Ерасмус+.</p> <p>На факультеті проводяться міжнародні науково-практичні конференції, семінари та інші заходи. Здобувачі вищої освіти за ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» брали активну участь у проведених заходах.</p>
<p>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</p>	<p>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою мовною підготовкою.</p>

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

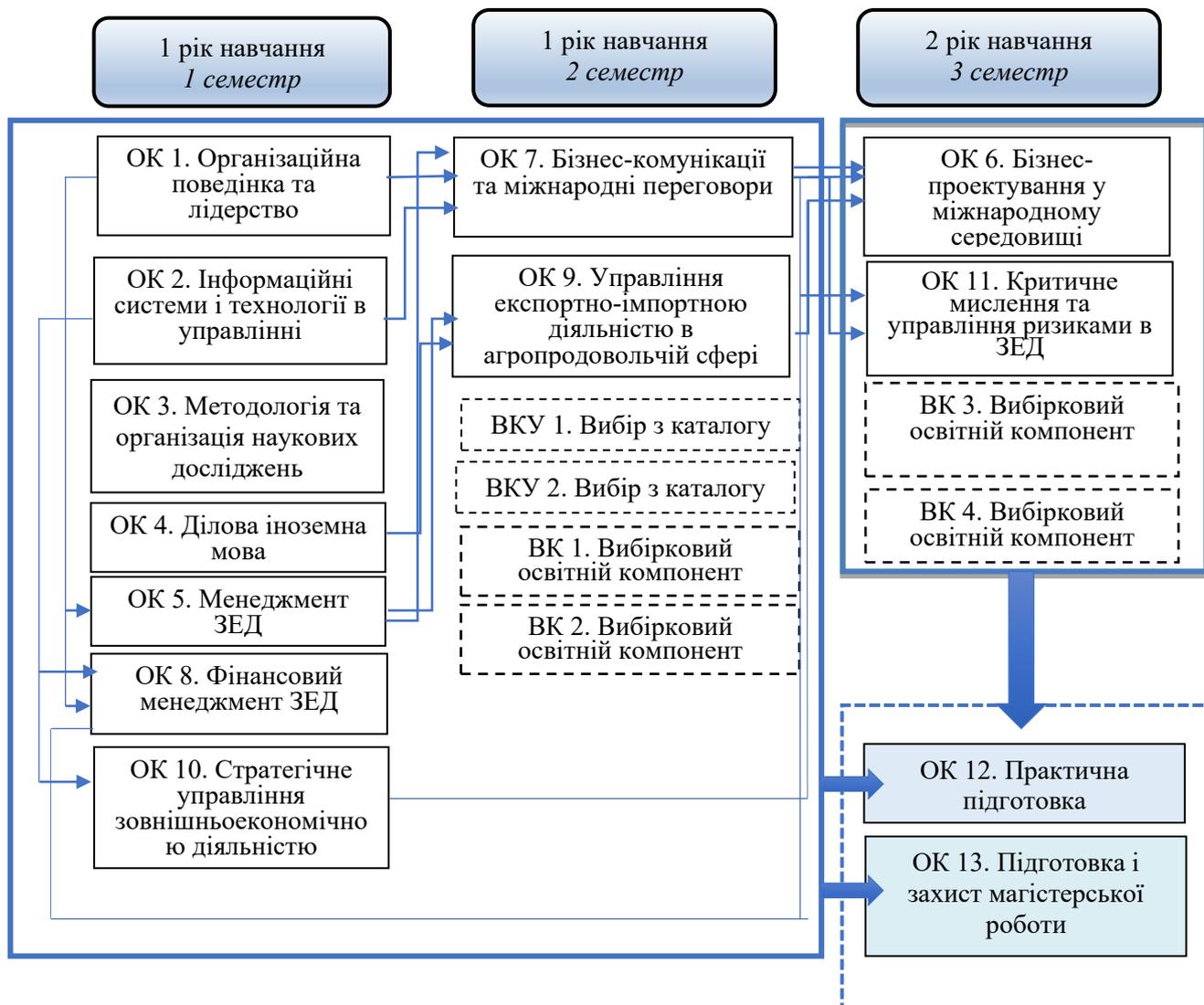
2.1. Перелік компонент ОПП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проєкти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОПП			
Цикл загальної підготовки			
ОК 1	Організаційна поведінка та лідерство	3	екзамен
ОК 2	Інформаційні системи і технології в управлінні	3	екзамен
ОК 3	Методологія та організація наукових досліджень	3	екзамен
ОК 4	Ділова іноземна мова	3	екзамен
Всього		12	
Цикл спеціальної (фахової) підготовки			
ОК 5	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	7	екзамен, захист роботи з оцінкою
ОК 6	Бізнес-проєктування у міжнародному середовищі	5	екзамен
ОК 7	Бізнес-комунікації та міжнародні переговори	3	екзамен
ОК 8	Фінансовий менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	5	екзамен
ОК 9	Управління експортно-імпортними операціями в агропродовольчій сфері	5	екзамен, захист роботи з оцінкою
ОК 10	Стратегічне управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	5	екзамен
ОК 11	Критичне мислення та управління ризиками в ЗЕД	5	екзамен
ОК 12	Практична підготовка	7	захист звіту з оцінкою
ОК 13	Підготовка і захист магістерської кваліфікаційної роботи	10	захист роботи з оцінкою
Всього		52	
Загальний обсяг обов'язкових компонентів		64	
ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ ОПП			
Цикл загальної підготовки			
ВКУ 1	Вибір з каталогу	3	залік
ВКУ 2	Вибір з каталогу	3	залік
Всього		6	
Цикл спеціальної (фахової) підготовки			
ВК 1	Вибіркова освітня компонента (вибір 2 семестру)	5	екзамен
ВК 2	Вибіркова освітня компонента (вибір 2 семестру)	5	екзамен
ВК 3	Вибіркова освітня компонента (вибір 3 семестру)	5	екзамен
ВК 4	Вибіркова освітня компонента (вибір 3 семестру)	5	екзамен
Всього		20	
Загальний обсяг обов'язкових компонентів		64	
Загальний обсяг вибірових компонентів		26	
Разом за ОПП		90	

**Перелік вибірових компонент (ВК)
вільного вибору за спеціальністю**

Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
Вибіркові навчальні дисципліни 2 семестру (обрати дві ВК та інтегрувати в індивідуальний навчальний план як ВК 1 та ВК 2)			
ВК 1.1	Митне регулювання та міжнародна торгова політика	5	екзамен
ВК 1.2	Управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємства	5	екзамен
ВК 1.3	Логістика та управління ланцюгами постачання у зовнішньоекономічній діяльності	5	екзамен
ВК 1.4	Світові аграрні ринки	5	екзамен
ВК 1.5	Управління інноваціями та міжнародним підприємництвом	5	екзамен
ВК 1.6	Міжнародне договірне право	5	екзамен
ВК 1.7	Аграрна дипломатія	5	екзамен
ВК 1.8.	Аналітика даних у міжнародному бізнесі	5	екзамен
Всього		10	
Вибіркові навчальні дисципліни 3 семестру (обрати дві ВК та інтегрувати в індивідуальний навчальний план як ВК 3 та ВК 4)			
ВК 2.1	Контроль і оцінка результатів ЗЕД підприємства	5	екзамен
ВК 2.2	Міжнародний маркетинг	5	екзамен
ВК 2.3	Економічна безпека підприємства	5	екзамен
ВК 2.4	Бізнес-стратегії в маркетинговій діяльності	5	екзамен
ВК 2.5	Міжнародний агробізнес	5	екзамен
ВК 2.6	Управління змінами в міжнародному бізнесі	5	екзамен
ВК 2.7	Європейський зелений курс	5	екзамен
ВК 2.8	Аграрна політика	5	екзамен
Всього		10	
Всього за вибіровими ОК		20	

2.2. Структурно-логічна схема підготовки магістрів освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» спеціальності D3 Менеджмент проводиться у формі захисту магістерської кваліфікаційної роботи та завершується видачою документу встановленого зразка про присудження їм ступеня вищої освіти «магістр» та присвоєння кваліфікації: магістр менеджменту, магістр менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, менеджер (управитель) із зовнішньоекономічної діяльності.

Атестація здійснюється відкрито і публічно.

**4. Матриця відповідності програмних компетентностей
компонентам освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»**

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13
ЗК1			+		+	+			+			+	+
ЗК2	+			+		+	+	+	+			+	+
ЗК3		+				+	+					+	+
ЗК4	+						+					+	+
ЗК5	+						+					+	+
ЗК6			+		+	+			+	+		+	+
ЗК7			+		+			+	+	+	+	+	+
СК1			+		+			+	+	+	+	+	+
СК2					+	+				+		+	+
СК3	+						+				+	+	+
СК4					+			+		+		+	+
СК5	+			+			+					+	+
СК6	+						+				+	+	+
СК7					+	+			+			+	+
СК8	+				+		+				+	+	+
СК9		+			+				+	+	+	+	+
СК10					+						+	+	+
СК11					+	+			+	+	+	+	+

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13
ПРН 1			+		+			+	+	+	+	+	+
ПРН 2					+					+	+	+	+
ПРН 3		+				+		+		+		+	+
ПРН 4		+				+			+	+	+	+	+
ПРН 5						+				+		+	+
ПРН 6			+		+	+					+	+	+
ПРН 7	+			+		+	+					+	+
ПРН 8		+			+			+				+	+
ПРН 9				+			+					+	+
ПРН 10	+				+		+				+	+	+
ПРН 11	+						+					+	+
ПРН 12	+				+		+			+		+	+
ПРН 13		+	+		+	+		+		+		+	+
ПРН 14					+	+	+	+	+	+		+	+

6. ЛИСТ ОБЛІКУ ЗМІН ТА ОНОВЛЕННЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

Предмет змін	2025 р.	2026 р.	2027 р.
У разі модернізації при зміні законодавства			
Предметна область (галузь знань, спеціальність)	На вимогу Постанови КМУ від 30.08.2024 р. № 1021 «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» змінено назви галузі та спеціальності ОП, а саме: - <i>галузь знань 07 Управління та адміністрування, спеціальність 073 Менеджмент</i> змінено на галузь знань D Бізнес, адміністрування та право, спеціальність D3 Менеджмент		
Основний фокус освітньої програми	Враховуючи вимоги зазначені у Постанові КМУ від 30.08.2024 р. № 1021 «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» змінено шифр і найменування галузі знань та код спеціальності ОП	Враховуючи вимоги зазначені у Постанові КМУ від 30.08.2024 р. № 1021 «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» змінено та доповнено перелік ключових слів: менеджмент, управління, зовнішньоекономічна діяльність, бізнес, організація, проект, міжнародне середовище, лідерство, комунікації, міжнародні переговори, ресурси, експортно-імпорتنі операції, стратегія, управління ризиками, агропродовольча сфера.	
Компетентності			

Програмні результати навчання			
При плановому оновленні			
Матриці відповідності ЗК, СК, ПРН			
Характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення	На виконання наказу ректора «Про організацію та проведення засідань із розгляду ОП 2025 року» від 4 лютого 2025 р. № 97 відповідно додатку 2 щодо інформаційного та навчально-методичного забезпечення оновлено відомості про віртуальне освітнє середовище НУБіП України та його бібліотечний фонд. Додано покликання на сторінку кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, зокрема сторінку ОПП, де розташовані матеріали навчально-методичного забезпечення програми. Оновлено портфоліо НПП кафедри, інформацію про посібники, підручники, методичні вказівки, що опубліковані у 2024/25 н.р.	Оновлено портфоліо НПП кафедри, інформацію про посібники, підручники, методичні вказівки, що опубліковані у 2025/2026 н.р.	
Структурно-логічна схема			
Перелік освітніх компонентів (дисципліни, практики, курсові роботи/проекти, кваліфікаційні роботи)			
Інше (зазначити)	Відповідно до «Положення про екзамен та заліки в Національному університеті біоресурсів і природокористування України» (затверджено Вченою радою НУБіП України від 15 серпня 2024 р. (протокол № 1) уточнено та конкретизовано складову профілю ОПП «5 – Викладання та оцінювання» у частині оцінювання.	Враховуючи результати анкетного опитування стейкхолдерів до циклу спеціальної (фахової) підготовки введено дисципліну ОК 10 «Стратегічне управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства», натомість дисципліну «Світові аграрні ринки» перенесено до переліку	

		<p>вибіркових навчальних дисциплін 2 семестру. А також в результаті анкетного опитування здобувачів змінено назви вибіркових навчальних дисциплін ВК 1.1., ВК 1.5 та ВК 2.3 і додано нові вибіркові компоненти ВК 1.8, ВК 2.3 та ВК 2.8 2 і 3 семестру</p>	
--	--	--	--

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

ФАКУЛЬТЕТ АГРАРНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

**Розглянуто і схвалено
вченою радою НУБіП України
«__» _____ 2026 р.
(протокол № __)**

**«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Ректор НУБіП України
_____ Вадим ТКАЧУК
«__» _____ 2026 р.**

**НАВЧАЛЬНИЙ ПЛАН
підготовки здобувачів вищої освіти 2026 року вступу**

Рівень вищої освіти (ОС)

Галузь знань

Спеціальність

Освітня програма

Орієнтація освітньої програми

Форма здобуття вищої освіти

Термін навчання (обсяг ЄКТС)

На основі

Освітній ступінь

Кваліфікація

другий (магістерський)

D Бізнес, адміністрування та право

D3 Менеджмент

Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

освітньо-професійна

денна

1 рік 4 місяці (90 кредитів ЄКТС)

ступенів вищої освіти: бакалавр, магістр

магістр

магістр менеджменту,

магістр менеджменту зовнішньоекономічної діяльності,

менеджер (управитель) із зовнішньоекономічної діяльності

І. ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ
підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти 2026 року вступу
спеціальності D3 Менеджмент,
освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

рік навчання	Вересень				28	Жовтень				Листопад				30	Грудень				28	Січень				Лютий				Березень				29	Квітень			26	Травень				31	Червень			28	Липень				Серпень				
	1	7	14	21	IX	5	12	19	26	2	9	16	23	XI	7	14	21	XII	4	11	18	25	1	8	15	22	1	8	15	22	III	5	12	19	IV	3	10	17	24	V	7	14	21	VI	5	12	19	26	2	9	16	23		
					3									5				2									3				1				5				3															
	5	12	19	26	X	10	17	24	31	7	14	21	28	XII	12	19	26	I	9	16	23	30	6	13	20	27	6	13	20	27	IV	10	17	24	V	8	15	22	29	VI	12	19	26	VII	10	17	24	31	7	14	21	28		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52			
I																	:	:	:	-	-	-	-																	:	:	X	X	X	X	X	3	-	-	-	-	-	-	-
рік навчання	2027 рік																																																					
	Вересень				27	Жовтень				Листопад				29	Грудень																																							
	1	6	13	20	IX	4	11	18	25	1	8	15	22	XII	6	13	20	27																																				
					2									4																																								
4	11	18	25	X	9	16	23	30	6	13	20	27	I	11	18	25	31																																					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18																																					
II													:	II																																								

Умовні позначення:

	- теоретичне навчання
:	- екзаменаційна сесія
-	- канікули

X	- виробнича практика
З	- захист звітів з практики
II	- підготовка магістерської кваліфікаційної роботи
//	- атестація здобувачів вищої освіти (захист магістерської кваліфікаційної роботи)

II. ПЛАН ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ

№ п/п	Назва освітньої компоненти	Загальний обсяг		Форми контролю знань			Аудиторні заняття, год.				Самостійна робота	Практична підготовка		Розподіл тижневих годин за роками навчання та семестрами		
		годин	(ЄКТС 30 год.) кредитів	за семестрами			Всього	у тому числі				Виробнича практика	Педагогічна (асистентська) практика	1 р.н.	2 р.н.	
				Екзамен	Залік	Курсова робота (проект)		Лекції	Лабораторні заняття	Практичні заняття (семінарські)				семестр		
														1	2	3
											Кількість тижнів у семестрі					
											15	15	10			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОПП																
Цикл загальної підготовки																
ОК 1	Організаційна поведінка та лідерство	90	3	1			30	15		15	60			2		
ОК 2	Інформаційні системи і технології в управлінні	90	3	1			30	15		15	60			2		
ОК 3	Методологія та організація наукових досліджень	90	3	1			30	15		15	60			2		
ОК 4	Ділова іноземна мова	90	3	1			30			30	60			2		
Всього		360	12	4	0	0	120	45	0	75	240	0	0	8	0	0
Цикл спеціальної (фахової) підготовки																
ОК 5	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	210	7	1		1	60	30		30	150			4		
ОК 6	Бізнес-проекування у міжнародному аграрному середовищі	150	5	3			50	20		30	100					5
ОК 7	Бізнес-комунікації та міжнародні переговори	90	3	2			30	15		15	60				2	
ОК 8	Фінансовий менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	150	5	1			45	15		30	105			3		

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ОК 9	Управління експортно-імпортними операціями в агропродовольчій сфері	150	5	2		2	60	30		30	90				4	
ОК 10	Стратегічний управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	150	5	1			45	15		30	105			3		
ОК 11	Критичне мислення та управління ризиками в зовнішньоекономічній діяльності	150	5	3			50	20		30	100					5
ОК 12	Практична підготовка	210	7										210			
ОК 13	Підготовка і захист магістерської кваліфікаційної роботи	300	10								300					
Всього		1560	52	7	1	2	340	145		195	1010		210	10	6	10
Загальний обсяг обов'язкових компонентів		1920	64	11	1	2	460	190		270	1250		210	18	6	10
ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ ОПП																
Цикл загальної підготовки																
ВКУ 1	Вибір з каталогу	90	3		2		30	15		15	60				2	
ВКУ 2	Вибір з каталогу	90	3		2		30	15		15	60				2	
Всього		180	6	0	2	0	60	30	0	30	120	0	0	0	4	0
Цикл спеціальної (фахової) підготовки																
ВК 1.1	Митне регулювання та міжнародна торгова політика	150	5	2			60	30		30	90				4	
ВК 1.2	Управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємства	150	5	2			60	30		30	90				4	
ВК 1.3	Логістика та управління ланцюгами постачання у зовнішньоекономічній діяльності	150	5	2			60	30		30	90				4	
ВК 1.4	Світові аграрні ринки	150	5	2			60	30		30	90				4	
ВК 1.5	Управління інноваціями та міжнародним підприємництвом	150	5	2			60	30		30	90				4	

ВК 1.6	Міжнародне договірне право	150	5	2			60	30		30	90				4	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
ВК 1.7	Аграрна дипломатія	150	5	2			60	30		30	90				4	
ВК 1.8.	Аналітика даних у міжнародному бізнесі	150	5	2			60	30		30	90				4	
ВК 2.1	Контроль і оцінка результатів ЗЕД підприємства	150	5	2			40	20		20	110					4
ВК 2.2	Міжнародний маркетинг	150	5	2			40	20		20	110					4
ВК 2.3	Економічна безпека підприємства	150	5	2			40	20		20	110					4
ВК 2.4	Бізнес-стратегії в маркетинговій діяльності	150	5	2			40	20		20	110					4
ВК 2.5	Міжнародний агробізнес	150	5	2			40	20		20	110					4
ВК 2.6	Управління змінами в міжнародному бізнесі	150	5	2			40	20		20	110					4
ВК 2.7	Європейський зелений курс	150	5	2			40	20		20	110					4
ВК 2.8	Аграрна політика	150	5	2			40	20		20	110					4
Всього		600	20	4	0	0	200	100	0	100	400	0	0	0	8	8
Загальний обсяг вибіркового компонента		780	26	4	2	0	260	130	0	130	520	0	0	0	12	8
Кількість курсових робіт						2										
Кількість заліків					3											
Кількість екзаменів				15												
Разом за ОПП		2700	90	15	3	2	720	320		400	1770		210	18	18	18

III. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОГО ПЛАНУ

Освітні компоненти	Години	Кредити	%
Обов'язкові компоненти ОПП	1920	64	71,1
<i>Цикл загальної підготовки</i>	<i>360</i>	<i>12</i>	<i>18,8</i>
<i>Цикл спеціальної (фахової) підготовки</i>	<i>1560</i>	<i>52</i>	<i>57,8</i>
Вибіркові компоненти ОПП	780	26	28,9
<i>Цикл загальної підготовки</i>	<i>180</i>	<i>6</i>	<i>6,7</i>
<i>Цикл спеціальної (фахової) підготовки</i>	<i>600</i>	<i>20</i>	<i>22,2</i>
Разом за ОПП	2700	90	100

IV. ЗВЕДЕНІ ДАНІ ПРО КІЛЬКІСТЬ КРЕДИТІВ

Рік навчання	Семестр	Кількість кредитів	Всього за навчальний рік
1	1	29	60
	2	31	
2	1	30	30
Разом			90

V. ЗВЕДЕНІ ДАНІ ПРО БЮДЖЕТ ЧАСУ, ТИЖНІ

Рік навчання	Теоретичне навчання	Екзаменаційна сесія	Практична підготовка	Підготовка магістерської кваліфікаційної роботи	Атестація здобувачів	Канікули
1	30	5	6	-	-	11
2	10	1	-	6	1	-
Разом за ОПП	40	5	6	6	1	11

VI. ПРАКТИЧНА ПІДГОТОВКА

№	Вид практики	Семестр	Години	Кредити	Кількість тижнів
1	Виробнича практика	2	210	7	6

VII. КУРСОВІ РОБОТИ І ПРОЄКТИ

№	Назва освітньої компоненти	Години	Кредити	Курсова робота	Курсовий проект
1	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	30	1	1	
2	Управління експортно-імпортними операціями в агропродовольчій сфері	30	1		1

VIII. АТЕСТАЦІЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

№	Складова атестації	Години	Кредити	Кількість тижнів
1	Підготовка і захист магістерської кваліфікаційної роботи	300	10	7