

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та
дорадництва

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор ННІ неперервної освіти
Юлія НЕГОДА

“ _____ ” _____ 2026 р.

СХВАЛЕНО

на засіданні кафедри економічної кібернетики
Протокол №10 від “ _____ ” червня 2026 р.

Завідувач кафедри
_____ Наталія РОГОЗА

РОЗГЛЯНУТО

Гарант ОП **Управління інноваційною
та консалтинговою діяльністю**

_____ Ольга ВИТВИЦЬКА

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Системне управління прийняттям інноваційних рішень

Галузь знань **D Бізнес, адміністрування та право**

Спеціальність **D3 Менеджмент**

Освітня програма **Управління інноваційною та консалтинговою діяльністю
ННІ неперервної освіти**

Розробник: професор кафедри економічної кібернетики, д.е.н., професор
Кравченко Володимир Миколайович

Київ – 2026 р.

Опис навчальної дисципліни

Вивчення матеріалу дисципліни призводить до формування прикладних практичних навиків дослідження соціально-економічних систем із застосуванням інструментарію інформаційних систем і технологій, тобто уміння приймати ефективні управлінські інноваційні рішення в умовах невизначеності, конфліктності, багатоваріантності.

Курс спрямований на оволодіння сучасними підходами до системного аналізу прийняття рішень, набуття вмінь обґрунтовувати управлінські рішення в умовах невизначеності, ризику і багатокритеріальних цілей інноваційної діяльності.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право	
Спеціальність	D3 Менеджмент	
Освітня програма	Управління інноваційною та консалтинговою діяльністю	
Освітній ступінь	Магістр	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов'язкова	
Загальна кількість годин	90	
Кількість кредитів ECTS	3	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	2	2
Семестр	3	3
Лекційні заняття	10 год.	8 год.
Практичні, семінарські заняття	20 год.	8 год.
Лабораторні заняття	- год.	74 год.
Самостійна робота	60 год.	- год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	3 год.	

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета формування знань та вмінь використовувати системне мислення при розробці інноваційних стратегій і методів прийняття рішень у сфері управління організацією (підприємством), а також освоїти інструментарій аналізу альтернатив з метою прийняття ефективних інноваційних управлінських рішень.

Перелік навчальних дисциплін, які передують вивченню «Інноваційний менеджмент», «Управлінський консалтинг», «Управління інноваційними проектами», «Управління інвестиційним портфелем».

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог

загальні компетентності (ЗК): ЗК1. Здатність до проведення наукових досліджень на високому професійному рівні. ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

спеціальні (фахові) компетентності (СК): СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

Програмні результати навчання (ПРН): ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин													
	денна форма							заочна форма						
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.	
Модуль 1. Основи системного управління та аналізу.														
Тема 1. Теоретичні засади системного управління інноваційними рішеннями	1	14	2	2			10	16	1	1				14
Тема 2. Процес прийняття інноваційних рішень	2-3	16	2	4			10	17	1	1				15
Тема 3. Методи генерації та оцінювання альтернатив	4-5	21	2	4			15	19	2	2				15
Разом за модулем 1	46		6	10			35	52	4	4				44
Модуль 2 Моделювання задач інноваційного менеджменту														
Тема 4. Цифрові технології у прийнятті рішень	6-8	23	2	6			15	19	2	2				15
Тема 5. Інтеграція інноваційних рішень у стратегічне управління	9-10	21	2	4			15	19	2	2				15
Разом за модулем 2		50	4	10			30	38	4	4				30
Усього годин		90	10	20			60	90	8	8				74

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Теоретичні засади системного управління інноваційними рішеннями	2
2	Процес прийняття інноваційних рішень	2
3	Методи генерації та оцінювання альтернатив	2
4	Цифрові технології у прийнятті рішень	2
5	Інтеграція інноваційних рішень у стратегічне управління	2
	Всього:	10

4. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Системне мислення в менеджменті	2
2	Етапи і стилі прийняття рішень	2
3	Моделі перспектив і когнітивні упередження	2
4	SWOT- та PESTEL-аналіз	2
5	Аналіз ризиків (FMEA)	2
6	АНР – метод ранжування альтернатив.	2
7	Системи підтримки прийняття рішень та інформаційні системи	2
8	Штучний інтелект у прийнятті рішень	2
9	Big Data та аналітика	2
10	Інтеграція інновацій в стратегію бізнесу	2
	Усього:	20

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Теоретичні засади системного управління інноваційними рішеннями	3
2	Процес прийняття інноваційних рішень	3
3	Методи генерації та оцінювання альтернатив	3
4	Цифрові технології у прийнятті рішень	3
5	Інтеграція інноваційних рішень у стратегічне управління	3
6	Модель рішення Герберта Саймона (етапи прийняття рішень, концепція обмеженої раціональності)	3
7	Модель перспектив Канемана–Тверські (теорія перспектив, «відраза до втрат»)	3
8	Принципи та стилі управлінських рішень; фактори внутрішнього і зовнішнього середовища.	3
9	Етапи прийняття рішення (формування проблеми, аналіз альтернатив, вибір, реалізація, оцінювання).	3
10	Типові бар'єри прийняття інновацій (когнітивні упередження, організаційні, ресурсні).	3
11	PESTEL-аналіз зовнішнього середовища (аналіз політичних, економічних, соціальних, технологічних, екологічних і правових чинників).	3
12	Метод експертних порівнянь АНР (Analytic Hierarchy Process – для ранжування альтернатив за попарними порівняннями).	3
13	Системи підтримки прийняття рішень (СППР)	3
14	Експертні системи	3
15	Інновації у формуванні стратегії підприємства	3
16	Побудова «дорожніх карт» (roadmaps) інновацій.	3

17	Роль штучного інтелекту і машинного навчання	3
18	Аналітика Big Data (великі дані) – зберігання та обробка масивів інформації	3
20	Розробка інноваційної стратегії і її узгодження зі загальною стратегією організації	3
	Усього:	60

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних, робіт, проєктів;

7. Методи навчання:

- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проєктного навчання;
- метод навчання через дослідження;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод гейміфікованого навчання.

8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. Основи системного управління та аналізу.		
Практична робота 1. Системне мислення в менеджменті	ПРН 3 Знати поняття інноваційних систем і їх роль у прийнятті рішень, переваги та ризику застосування для дослідження задач агробізнесу, етапи дослідження економічних процесів за допомогою системного підходу.	10
Практична робота 2. Етапи і стилі прийняття рішень	Знати класифікацію задач, характеристику кожного з напрямів методів оптимізації, класичні методи оптимізації, опис задач нелінійного програмування, методи безумовної оптимізації.	10
Практична робота 3. Моделі перспектив і когнітивні упередження	Моделювання процесу рішення за моделлю Саймона: тренінг «створи альтернативи» з підбором критеріїв	10
Практична робота 4. SWOT- та PESTEL-аналіз	Зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, а також знань та пояснень, що їх обґрунтовують	20
Практична робота 5. Аналіз ризиків (FMEA)	Виконання практичних робіт згідно розкладу https://elearn.nubip.edu.ua/	10
Самостійна робота 1.		10
Модульна контрольна робота 1.		30
Всього за модулем 1		100

Модуль 2. Моделювання задач інноваційного менеджменту.		
Практична робота 6. АНР – метод ранжування альтернатив.	ПРН 3 Навчитися мінімізації ризику призупинення діяльності у зв'язку з нестачею ресурсів, що обумовлено порушенням строків поставок або інтервалу поставок, особливості економічної поведінки системи при застосуванні моделі запасів зі знижкою.	10
Практична робота 7. Системи підтримки прийняття рішень та інформаційні системи	Вивчення алгоритму розв'язку задачі, побудова проптів, розв'язок задачі з допомогою інструментів ШІ, аналіз отриманого оптимального плану.	10
Практична робота 8. Штучний інтелект у прийнятті рішень	Вміти використовувати модель, що включає штрафні санкції, загальну вартість запасів за визначений період, загальних витрат на зберігання та штрафу за дефіцит /загальних витрат, що спричиняє відсутність запасу.	10
Практична робота 9. Big Data та аналітика	Складання плану впровадження інновації (з підтримкою керівництва) в стратегію підприємства, аналіз отриманого оптимального плану.	10
Практична робота 10. Інтеграція інновацій в стратегію бізнесу	Інтеграція інноваційних рішень у стратегічне управління	10
Самостійна робота 2.	Зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, а також знань та пояснень, що їх обґрунтовують. Виконання практичних робіт згідно розкладу https://elearn.nubip.edu.ua/	20
Модульна контрольна робота 2.		30
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота		70
Екзамен/залік		30
Всього за курс		100

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Терміни виконання , форми подачі виконаної роботи – згідно установок курсу https://elearn.nubip.edu.ua/ . Додаткові бали (до 10 балів) студент може отримати за участь у наукових студентських конференціях та олімпіадах (додатково за призові місця), тематичних факультетських чи загально університетських заходах тощо.
---	--

	<p>Штрафні санкції (до (- 3,5 бали)) накладаються на студента за невчасно виконані завдання.</p> <p>Перездача модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний, міжнародне стажування, інші причини за погодженням із деканатом).</p>
Політика щодо академічної доброчесності	Запозичення при написанні лабораторних завдань, самостійних робіт, здачі підсумкової атестації заборонено. Презентації повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
Політика щодо відвідування	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, лікарняний, міжнародне стажування) навчання може відбуватись за індивідуальним графіком, дистанційно (за погодженням із деканом факультету).

9. Навчально-методичне забезпечення:

- Електронний навчальний курс, <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2620>
- Конспекти лекцій та їх презентації (на навчальному порталі НУБіП України <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2620>)
- Технології прийняття управлінських рішень: (Монографія) / За заг. ред. док. екон. наук, професора І. О. Кузнецової . Харків: «Діса плюс», 2023. 430 с.
- Витвицька О.Д., Кондрат ОБ. Методичні вказівки щодо вивчення дисципліни «Системне управління прийняттям інноваційних рішень» для магістрів ОПП «УІКД». К.2025. 100 с. ;

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Моделювання та управління інноваційними процесами: підручник / Н. В. Попрозман, Н. А. Клименко, Л. В. Забуранна, О. І. Попрозман. К. : ЦП» Компринт». 2020. 379 с.
2. Бідуйк П. І., Тимощук О. Л., Коваленко А. Є., Коршевніук Л. О. Системи і методи підтримки прийняття рішень: підручник. Київ: КПІ ім. І. Сікорського. 2022. 610 с.
3. Витвицька, О.Д. (за заг. ред.). Управління інноваційною діяльністю: теорія і практика. НУБіП України. 2021. 450 с.
4. Управління інноваційною діяльністю. Основи інноваційного менеджменту: магістерський курс за ред. д.е.н., проф. Ілляшенка С.М. Університетська книга. Суми, 2025. 856 с.
5. Остапчук О.Є. Системний підхід до управління та прийняття управлінських рішень/О.Є. Остапчук//[Електронний ресурс]. Режим доступу : http://conftiapv.at.ua/publ/konferenciji_2011/section_5/sistemnij_pidkhid_do_upravlinnja_ta_prijnjattja_upravlinskih_rishen/11-1-0-787
6. Копитко М. І., Блага Н. В. Управління інноваціями та інвестиціями: навчальний посібник у схемах і таблицях. Вид. 2-ге, допов. і перероб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 296 с.
7. Журнали:
 - Інноваційна економіка.
 - Наукові інновації та наукові технології.
 - Наука, технології, інновації.
8. Інформаційні ресурси
 - <https://rada.gov.ua>

- <https://www.kmu.gov.ua>
- <https://liga.net>
- <http://www.ukrstat.gov.ua>
- <https://www.sfii.gov.ua>